

Clave de Cotización: BEVIDES

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual:	Anexo N
Oferta pública restringida:	No
Tipo de Instrumento:	Acciones
Emisora extranjera:	No
Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social:	No Aplica
Mencionar dependencia parcial o total:	No



Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.

Av. Fundadores 935 Int. 301 Col. Valle del Mirador Monterrey, N.L. México C.P. 64750

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]

Serie [Eje]	SERIE 1	SERIE 2
Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]		
Clase	Acciones	Acciones
Serie	A	B
Tipo	Nominativas	Nominativas
Número de acciones	50,000,000	358,844,390
Bolsas donde están registrados	Bolsa Mexicana de Valores	Bolsa Mexicana de Valores
Clave de pizarra de mercado origen	BEVIDES A	BEVIDES B

Clave de cotización:

BEVIDES

La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Dichos valores se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores (RNV) en la sección de Valores y son objeto de cotización en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en el prospecto, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes. Nota: 98 acciones fuera de la BMV, total de acciones inscritas 408,844,390.

Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en el reporte anual, ni convalida los actos, que, en su caso, hubieran sido realizados en contravención de las leyes." Artículo 86. Las emisoras que pretendan obtener la inscripción de sus valores en el Registro, para realizar una oferta pública, deberán elaborar un prospecto de colocación o suplemento informativo, preliminares y definitivos, que acompañen a la solicitud de inscripción, incluyendo la información relevante e incorporando los derechos y obligaciones del oferente y de quienes, en su caso, acepten la oferta. El referido prospecto o suplemento deberá incluir, en todo caso, la información siguiente, conforme a las disposiciones de carácter general que al efecto expida la Comisión: I. Las características de la oferta y de los valores objeto de la misma, los derechos y obligaciones que correspondan, el destino de los recursos y el plan de distribución entre el público. El prospecto definitivo deberá incluir adicionalmente el precio o la tasa. II. La situación financiera, administrativa, económica y jurídica de la emisora, así como, en su caso, del grupo empresarial al que pertenezca, en tanto sea relevante para la misma. III. La descripción y giro de la emisora, incluyendo la situación que guarda ésta y, en su caso, el grupo empresarial al que pertenezca, en el sector comercial, industrial o de servicios en que participen, cuando sea relevante, así como los factores de riesgo y contingencias a que se encuentra expuesta. IV. La integración del grupo empresarial al que, en su caso, pertenezca. V. La estructura del capital social precisando, en su caso, las distintas series o clases accionarias y los derechos inherentes a cada una de ellas, así como la distribución de las acciones entre los accionistas, incluyendo a la persona o grupo de personas que tengan el control o una influencia significativa o ejerzan poder de mando en la controladora del grupo empresarial. VI. Las percepciones, de cualquier naturaleza, que la emisora otorgue a individuos que conforme a esta Ley tengan el carácter de personas relacionadas. VII. Los convenios o programas en beneficio de los miembros del consejo de administración, directivos relevantes o empleados de la emisora, que les permitan participar en el capital social, describiendo sus derechos y obligaciones, mecánica de distribución y determinación de los precios. VIII. Las operaciones relevantes celebradas con personas relacionadas, cuando menos correspondientes a los últimos tres ejercicios sociales. IX. Los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora, incluyendo sus perspectivas. X. El dictamen y opinión a que hacen referencia las fracciones III y IV del artículo 85 de esta Ley. XI. Tratándose de entidades financieras que pretendan obtener la inscripción de las acciones representativas de su capital social o títulos de crédito que las representen en el Registro, la descripción, en su caso, de las equivalencias, semejanzas y diferencias que tiene el régimen especial que les resulta aplicable conforme a las leyes que regulan el sistema financiero que las rijan y disposiciones secundarias que emanan de dichas leyes, en relación con lo previsto para las sociedades anónimas bursátiles, incluyendo los órganos sociales que darán cumplimiento a las funciones que el presente ordenamiento legal prevé para la asamblea de accionistas, el consejo de administración, los comités que desempeñen las funciones en materia de prácticas societarias y de auditoría, y el director general, de las referidas sociedades anónimas bursátiles. Lo anterior a efecto de acreditar el cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 22, fracción IV de esta Ley. XII. Las declaraciones bajo protesta de decir verdad y la firma, por parte de las personas que deban suscribir el prospecto y suplemento respectivo, en las que manifiesten expresamente que dentro del ámbito de su responsabilidad, no tienen conocimiento de información relevante que haya sido omitida, falseada o que induzca al error. Las emisoras que obtengan la inscripción en el Registro de sus valores, deberán incorporar de manera notoria en el prospecto de colocación, suplemento o folleto informativo, una leyenda en la que expresamente indiquen que la referida inscripción no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la

Clave de Cotización: BEVIDES

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en el prospecto, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes. La Comisión podrá solicitar se amplíe, detalle, modifique o complemente, la información que, a su juicio, deba incluirse o anexarse al prospecto, suplemento o folleto informativo, cuando ello favorezca la calidad, claridad y el grado de revelación de información al público. Asimismo, la propia Comisión, mediante disposiciones de carácter general, atendiendo a la naturaleza de la emisora y de la emisión, podrá establecer requisitos adicionales o equivalentes a los previstos en este artículo, así como excepciones al mismo

Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Periodo que se presenta:

Año terminado el 31 de diciembre de 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual.....	1
[412000-N] Portada reporte anual.....	2
[413000-N] Información general.....	7
Glosario de términos y definiciones:.....	7
Resumen ejecutivo:.....	7
Factores de riesgo:.....	11
Otros Valores:.....	12
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:.....	12
Destino de los fondos, en su caso:.....	12
Documentos de carácter público:.....	13
[417000-N] La emisora.....	14
Historia y desarrollo de la emisora:.....	14
Descripción del negocio:.....	18
Actividad Principal:.....	18
Canales de distribución:.....	19
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:.....	19
Principales clientes:.....	19
Legislación aplicable y situación tributaria:.....	19
Recursos humanos:.....	20
Desempeño ambiental:.....	21
Información de mercado:.....	21
Estructura corporativa:.....	21
Descripción de los principales activos:.....	22
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:.....	23

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Acciones representativas del capital social:	23
Dividendos:	23
[424000-N] Información financiera	25
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:	28
Informe de créditos relevantes:	28
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:	29
Resultados de la operación:	29
Situación financiera, liquidez y recursos de capital:	32
Control Interno:	33
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:	33
[427000-N] Administración	35
Auditores externos de la administración:	35
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:	35
Administradores y accionistas:	36
Estatutos sociales y otros convenios:	42
[429000-N] Mercado de capitales.....	52
Estructura accionaria:	52
Comportamiento de la acción en el mercado de valores:	52
Formador de Mercado:	52
[431000-N] Personas responsables.....	54
[432000-N] Anexos.....	56

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[413000-N] Información general

Glosario de términos y definiciones:

A. Glosario de Términos y Definiciones

<i>BMV</i>	Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.
<i>La Compañía, La Empresa o La Sociedad</i>	Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.
<i>Farmacias Benavides</i>	Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias, así como su nombre comercial.
<i>La Emisora</i>	Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.
<i>FASA</i>	Farmacias Ahumada, S.A.
<i>IMS</i>	Empresa que provee de información de mercado a la industria farmacéutica.
<i>UDIs</i>	Unidades de Inversión
<i>Obligaciones</i>	Emisión de Obligaciones denominadas en UDIs convertibles en acciones serie "B" de opción al tenedor
<i>IFRS</i>	Normas Internacionales de Información Financiera o NIIF, emitidas por el Comité Internacional de Normas de Contabilidad.
<i>Pesos o \$</i>	Significa la moneda de curso legal en México.
<i>UAFIRDA</i>	Utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización. Dicho indicador representa una medida para evaluar el desempeño operativo de la Compañía

Resumen ejecutivo:

B. Resumen Ejecutivo

"Este resumen no pretende contener toda la información que pueda ser relevante para tomar decisiones de inversión sobre los valores que aquí se mencionan. Por lo tanto, el público inversionista deberá leer todo el Reporte Anual, incluyendo la información financiera y las notas relativas, antes de tomar una decisión de inversión. El resumen siguiente se encuentra elaborado conforme, y está sujeto, a la información detallada y a los estados financieros contenidos en este Reporte Anual. Se recomienda prestar especial atención a la sección de "Factores de Riesgo" de este Reporte Anual, para determinar la conveniencia de efectuar una inversión en los valores emitidos por la Emisora".

En agosto del año 2014, la sociedad chilena Alliance Boots Chile SpA, mediante Oferta Pública de Adquisición de Acciones y Control, llevada a cabo en la Bolsa de Valores de Chile, adquirió el 99.39% del capital social de Farmacias Ahumada, S.A., accionista mayoritario de Fasa Investment Limitada e Inversiones Internacionales Inverfar, S.A., accionistas de control de la Emisora.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Con fecha del 13 de octubre de 2014, por medio de la Asamblea Extraordinaria, se aprobó la cancelación del registro de las acciones de la Sociedad, en el Registro Nacional de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores, en términos del artículo 108, fracción II, de la Ley del Mercado de Valores y el artículo 16 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, a la fecha de este reporte 30 de abril del 2020 no se ha finalizado este proceso de cancelación.

El 3 de noviembre de 2014, mediante el oficio no. 153/107540/2014, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, otorgó a Alliance Boots Latin America Limited, en carácter de Oferente, autorización para realizar una Oferta Pública de adquisición de acciones representativas del capital social de la Emisora, entre otras, con las siguientes características:

- Monto de la Oferta: hasta \$238,840,858.35 (doscientos treinta y ocho millones ochocientos cuarenta mil ochocientos cincuenta y ocho pesos 35/100 m.n.).
- Intermediario: HSBC Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Grupo Financiero HSBC.
- Número de Acciones a Adquirir y Características: hasta 17,890,701 acciones comunes, nominativas, sin expresión de valor nominal.
- Porcentaje del Capital Social que Representan la Acciones Objeto de la Oferta: aproximadamente 4.38%.
- Precio de Adquisición: \$13.35 (trece pesos 35/100) por acción, (determinado en términos del artículo 98, fracc. 2, y último párrafo del artículo 108 de la ley del mercado de valores y de conformidad con la aprobación otorgada por la CNBV).
- Periodo de la Oferta: del 4 de noviembre al 2 de diciembre de 2014.
- Fecha de Registro en la Bolsa: 5 de diciembre de 2014.
- Fecha de Liquidación: 9 de diciembre de 2014.

Con fecha del 6 de junio 2015, el grupo celebró convenio privado de reconocimiento de adeudos, cesión de cuentas por cobrar y por pagar, compensación y procedimiento de finiquito con las compañías integrantes de Grupo Casa Saba, a través de su controladora Farmacias Ahumada, S.A. cediendo las cuentas por cobrar y pagar de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Farmacias ABC de México, S.A. de C.V. a favor de Farmacias Ahumada, S.A. de C.V. Con esta operación se adquirieron 138 farmacias distribuidas principalmente en los estados de Jalisco, Estados de México, Distrito Federal y Guanajuato. El monto de la operación fue de \$170 millones.

1. Carta del Director General de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.

Estimados señores accionistas:

Con fundamento en el artículo 44, fracción XI, de la Ley del Mercado de Valores, por este medio les presento el informe de mi gestión como Director General de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad"), durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.

Como negocio esencial y con la relevancia que tenemos en la sociedad, hemos centrado nuestro esfuerzo de ser la farmacia en donde nuestros clientes puedan encontrar sus tratamientos y productos relacionados con la salud.

Con el esfuerzo de nuestros colaboradores en farmacias, consultorios, centros de distribución y oficina corporativa, se ha demostrado una extraordinaria coordinación y acción, para poder proveer con la mejor atención y servicio a nuestros clientes de una manera excepcional.

Tenemos como estrategias dentro de la compañía el fortalecimiento de nuestro programa de lealtad, la innovación en la digitalización de nuestros procesos de venta, el refuerzo de nuestras alianzas estratégicas con plataformas digitales, el impulso de nuestras marcas propias locales y globales, seguimiento al adelgazamiento de costos, implementación de nuevos procesos logísticos y la renovación de la imagen de nuestras farmacias con la finalidad de brindar a nuestros clientes una experiencia de compra superior, logrando con esto en el 2020 entre otras cosas:

- Ingresos de \$13,869 millones.
- Llegamos a 1,136 Farmacias, dando empleo a 8,256 personas.
- A pesar del desafío derivado de la pandemia Covid-19, con una reorganización y nuevo enfoque de categorías, conseguimos que la utilidad bruta solo disminuyera un 2.5% llegando a 29.4% de las ventas.

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Manejo de gastos de operación logrando optimizar el gasto en un 2.4%
- El resultado de operación (UAFIRDA), cerró en \$1,057 millones.
- Continuamos con la adopción e implementación de regulaciones globales de acuerdo con los estándares de cumplimiento de Walgreens Boots Alliance.

En Farmacias Benavides, estamos comprometidos con México y es orgulloso miembro del grupo número 1 en la industria de la salud a nivel mundial Walgreens Boots Alliance.

Por último, quiero agradecer a todo el equipo de Farmacias Benavides por todo el compromiso y esfuerzo que se impregna día a día en cada una de las tareas que realizan, a nuestros proveedores por confiar en nosotros y a nuestros clientes por elegirnos como la mejor opción para cuidar su salud y bienestar.

Luis Guillermo Demis

Director General – Farmacias Benavides S.A.B. de C.V.

2. Discusión de la Operación 2020

La Empresa

FARMACIAS BENAVIDES S.A.B. de C.V. finaliza el año 2020 con un total de 1,136 farmacias, con un total de ingresos de \$13,869 millones gracias a la preferencia y fidelidad de sus clientes. Al cierre del año la empresa empleaba a 8,256 colaboradores.

En 2020 Farmacias Benavides cumplió 103 años en el negocio de la comercialización de productos relacionados con la salud, bienestar y calidad de vida de sus clientes.

En Agosto de 2014 Alliance Boots, líder internacional en la industria farmacéutica, con un gran enfoque en salud y belleza, adquiere Farmacias Ahumada (FASA) en América Latina. El 31 de diciembre de 2014 se crea Walgreens Boots Alliance la cual nos ofrece una oportunidad de acelerar aún más el desarrollo de una plataforma totalmente integrada y global para el futuro y así proporcionar formas innovadoras para hacer frente a los retos de salud y el bienestar de la población.

Actualmente es orgulloso miembro del grupo número 1 en la industria de la salud a nivel mundial Walgreens Boots Alliance y reitera su compromiso a las personas a mejorar su calidad de vida a través de soluciones integrales de salud y bienestar.

Resultados 2020

Los ingresos generados en el período descendieron a \$13,869 millones de \$13,910 millones del año anterior teniendo un decremento del 0.3% anual el ligero impacto se debió a la situación de la contingencia sanitaria del Covid-19 que se dio lugar a partir de Marzo del 2020.

La utilidad bruta del período 2020 alcanzó los \$4,072 millones, presentando un decremento de 2.5% respecto a 2019 como resultado por el impacto en el volumen de ventas.

Los gastos de operación del año sumaron \$3,895 millones, un decremento de 2.4%, mismo que se deriva del resultado del plan de optimización de costos ejecutado durante el año aunado con la implementación de nuevos procesos logísticos.

El UAFIRDA alcanzado en el 2020 fue de \$1,057 millones (7.6% de la venta), presentando un incremento de 48.5% comparado con el mismo período de 2019. Esto debido principalmente al resultado de la optimización de costos.

La utilidad de operación acumulada del año fue de \$112 millones lo cual representa 0.8% de las ventas acumuladas en el año 2020.

Estrategia Comercial

En Farmacias Benavides tenemos como objetivo mejorar la calidad de vida de los mexicanos brindándoles soluciones integrales de bienestar, salud y belleza. Para lograr esto nos hemos enfocado en mejorar la propuesta de valor, estableciendo pilares estratégicos en los que nos hemos enfocado desde 2018.

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El consumidor es nuestro foco; es por esto que nuestro programa de lealtad es clave para establecer un vínculo duradero y estable con nuestros pacientes a través de beneficios tangibles y una propuesta de valor que nos hagan diferentes en el mercado. Mediante el programa de lealtad conseguimos establecer un diálogo inteligente y continuo con cada uno de nuestros pacientes, logrando así entender a profundidad sus necesidades. A su vez, ofrecemos distintos beneficios de salud como consultas médicas para diferentes servicios de salud, programas para asegurar la adherencia al tratamiento de los pacientes crónicos, acompañándolos durante todo su tratamiento de forma personalizada y asegurar la adquisición de su receta completa en cada una de nuestras farmacias, siempre comprometidos con la salud de nuestros clientes adicionamos servicios de pruebas para la detección de la enfermedad Covid-19, esto resultado de nuestros esfuerzos en 2020.

A lo largo de los últimos tres años, se desarrolló una nueva estrategia comercial, logrando evolucionar el servicio, productos y la experiencia de compra. Esta nueva propuesta se ha implementado exitosamente en todas nuestras sucursales.

Sabemos que el mercado actual busca el balance perfecto entre calidad y precio, por eso contar con una gama de productos que cubran las necesidades de nuestros clientes a un precio competitivo continúa siendo un objetivo estratégico. En los últimos tres años hemos desarrollado un cambio integral para tener el portafolio ideal en productos de marca propia con el lanzamiento de nuestras marcas internacionales Almus y Farmacias Benavides en medicamentos y Well Beginnings en la categoría de Bebés. Almus y Farmacias Benavides se ha desarrollado desde un inicio con precios competitivos, además de estar acompañados con programas de lealtad, que en muchos casos son únicos en el mercado. En Well Beginnings las toallitas para bebé ya son el código número 1 de la división de Bebés y durante este año se desarrollaron toda la línea y gama para el cuidado del bebe en sus diferentes etapas de la vida. Al mismo tiempo, logramos enriquecer la oferta en otras divisiones enfocadas al bienestar con ofertas de valor innovadoras. Continuamos ofreciendo nuestra línea de belleza de marcas propias globales como No. 7, Soap & Glory, acercando a nuestros clientes productos de gran calidad a un precio accesible.

Desarrollo Inmobiliario

En el transcurso del año 2020, Farmacias Benavides abrió al público 10 sucursales y cerró 38 sucursales, concluyendo el año con 1,136 sucursales y completando 175,272 metros cuadrados de piso de ventas.

Logística y Distribución

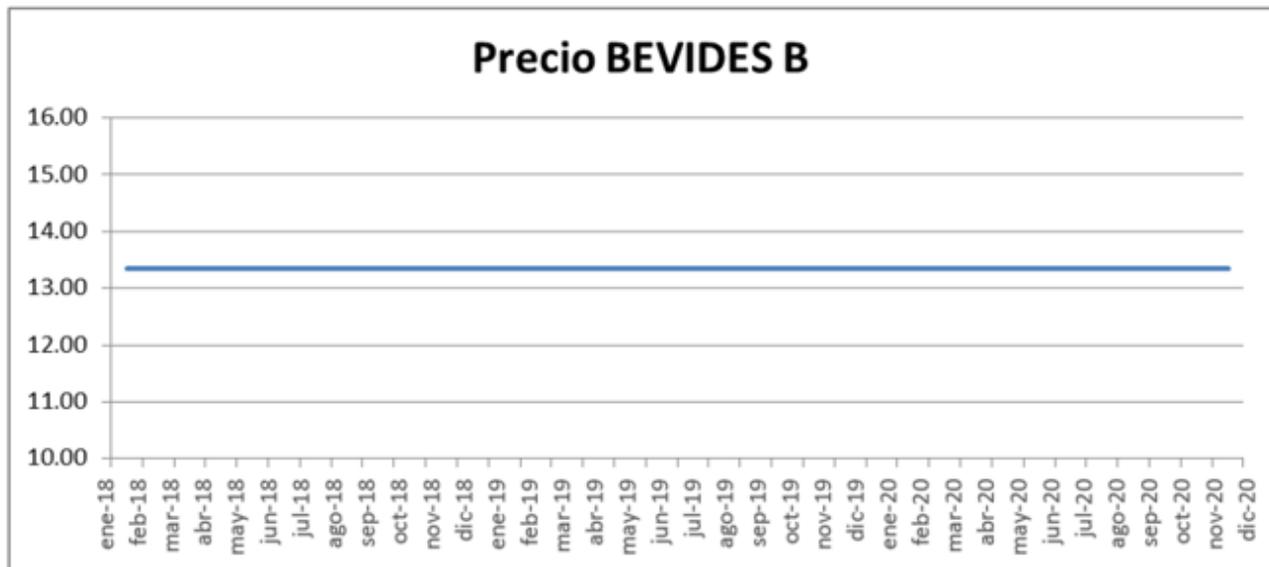
En este año 2020 en el Centro de Eficiencia Logística (CEL) de Farmacias Benavides, apegados a la exigencia del mercado y en buscar la máxima satisfacción de nuestros clientes, se busca como principal objetivo cumplir y asegurar todos los procesos administrativos y operativos con la mejor calidad garantizando el cumplimiento de indicadores operativos, humanos y financieros para lograr un abasto eficaz y eficiente para nuestras farmacias.

Así mismo al cierre del año 2020 se logró un alto nivel de servicio y calidad de surtido a nuestros mas de 1,100 puntos de venta permitiendo tener una mejor satisfacción a nuestros clientes para poder surtir su receta completa.

3. Desempeño de la Acción

La acción de la Emisora registró un precio de \$13.35 por acción el 1 de enero de 2020, con fluctuaciones nulas para finalmente cerrar el 31 de diciembre 2020 en \$13.35. La siguiente gráfica muestra su desempeño durante el año:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades



Factores de riesgo:

C. Factores de Riesgo

Cambios en Regulaciones Gubernamentales

Nuestras operaciones están sujetas principalmente a leyes y reglamentos en materia de salubridad (Ley general de salud, Reglamento de insumos para la salud, Suplemento para establecimientos dedicados a la venta y suministro de medicamentos y demás insumos para la salud y su suplemento, entre otras), mismas que regulan la comercialización de medicamentos, comercialización de insumos para la salud, comercialización y almacenamiento de estupefacientes y psicotrópicos, comercialización de cigarrillos, entre otros.

La industria *retail* en el mercado farmacéutico es un entorno muy regulado, por lo tanto, los cambios en las leyes y reglamentos podrían determinar la necesidad de inversiones imprevistas para garantizar una adhesión pertinente. Esto afectaría temporalmente nuestras operaciones.

Riesgos de la emisora

La industria *retail* enfrenta diversos riesgos en el mercado, además el giro de la Emisora provoca que caiga en riesgos que se relacionan con la industria farmacéutica y química. Los precios de la mayor parte de nuestros productos están relacionados con cambios en los precios de la materia prima, un incremento de precios en la materia prima determina un incremento en el costo de venta de los bienes. La volatilidad del tipo de cambio de pesos por dólar está afectando el precio de algunas materias primas.

Algunos de los factores que se encuentran vinculados con los riesgos antes mencionados e impactan a la empresa son:

- **Regulación de precios por parte del gobierno**
 - La actividad principal de la Compañía está completamente relacionada con la industria química y farmacéutica. El precio de los medicamentos no está regulado, por lo que un incremento en la materia

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

prima afectaría directamente a la compañía así como el incremento subsecuente en el precio de medicamentos afectaría el margen de la Emisora.

- **Riesgos derivados de la competencia**

- La industria *retail* es una industria con pocas barreras de entrada por lo cual se considera altamente competitiva. Esto significa mantener precios competitivos, buen servicio, productos y marcas innovadoras, así como productos genéricos y demás, todo esto con el fin de mantener al cliente satisfecho e incrementar el número de clientes a través de una buena experiencia de calidad de nuestros productos, precios competitivos y servicio, de otro modo, al no tener clientes satisfechos podrían buscar sustitutos para cubrir sus necesidades y ocasionar una pérdida de clientes para La Emisora.

- **Riesgos de tipo de cambio**

- Algunos de los diferentes laboratorios que son proveedores de la Emisora, tienen transacciones en moneda extranjera como la compra de materia prima para la elaboración de las sustancias de los medicamentos, al depreciarse el peso, los costos para los laboratorios aumentan, así como el precio de venta a sus clientes, impactando en el margen de la empresa al incurrir en costos más altos.

Por otro lado, incurrimos en riesgos internos muy comunes en la industria *retail*, por lo que la Emisora crea un departamento de Control Interno coordinado con el departamento de Informática para establecer procesos puntuales y programas de análisis de información que eviten diversos riesgos como conflictos de intereses con proveedores, problemas en registros de pagos y transacciones, etc.

Otros Valores:

D. Otros Valores Inscritos en el RNV

En el último año la empresa ha cumplido con la entrega de toda la información anual y trimestral de carácter financiero, económico, contable, administrativo y jurídico que está obligada a presentar en virtud de que sus valores se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores.

De igual forma la Emisora ha informado oportunamente los eventos relevantes relacionados con ella. Todo lo anterior según lo establece la Ley del Mercado de Valores, las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado, así como el Reglamento Interior de la BMV.

Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

E. Cambios Significativos a los Derechos de Valores Inscritos en el RNV

Durante el ejercicio 2020 las acciones representativas del capital social de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V., no sufrieron cambios en los derechos que otorgan a sus tenedores.

Destino de los fondos, en su caso:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Documentos de carácter público:

F. Documentos de Carácter Público

Esta Emisora comunica que toda la documentación relativa al Informe Anual, así como información trimestral y anual de períodos anteriores, comunicados de prensa, eventos relevantes, etc., se encuentra a la entera disposición del Público Inversionista, y ha sido presentada ante la BMV y a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, por lo que pone a la orden copias de estos documentos en las siguientes:

BMV: <http://www.bmv.com.mx>

Sitio Corporativo de Relaciones con Inversionistas: <http://www.benavides.com.mx>

Relaciones con Inversionistas:

LC. Ana Cecilia Tiburcio Alonso

Avenida Fundadores 935, Col. Valle del Mirador

Monterrey, N.L. C.P. 64750, México

Correo electrónico: inversionistas@benavides.com.mx

Tel: (81) 8150-7700 Fax: (81) 8150-7718

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[417000-N] La emisora

Historia y desarrollo de la emisora:

A. Historia y Desarrollo de la Emisora

El nombre comercial de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y sus Subsidiarias es **FARMACIAS BENAVIDES**.

Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. fue constituida en enero de 1963, con duración indefinida, según los estatutos vigentes. Sin embargo, los orígenes de Farmacias Benavides se remontan hacia 1917 bajo el nombre de "Botica del Carmen".

Oficinas Principales

Las oficinas corporativas se ubican en:

Av. Fundadores 935 Int. 301
Colonia Valle del Mirador
Monterrey, N.L. México C.P. 64750
Tel. (01-81) 8150 - 7700

Constitución de la Emisora

Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. se constituyó el 1° de enero de 1963 bajo el nombre de Servicios Comerciales y Contables, S.A.

En diciembre del año 1986, Servicios Comerciales y Contables se transformó de Sociedad Anónima a una Sociedad Anónima de Capital Variable.

Posteriormente, en octubre de 1991, Servicios Comerciales y Contables, S.A. de C.V., cambió su denominación social a la de Far-Ben, S.A. de C.V., y el 19 de septiembre de 2003, por resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, Far-Ben, S.A. de C.V. cambió su denominación social por la de Farmacias Benavides, S.A. de C.V. pasando a su vez a ser la empresa operadora de las unidades de negocio en todo el país.

Derivados de las reformas a la Ley del Mercado de Valores publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 30 de diciembre de 2005, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de octubre de 2006, adoptó la expresión "Bursátil" o "B" en su denominación social, conformando su denominación actual, Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.

Historia de la Emisora

1917. El origen de las compañías que conforman a Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias, data hacia el año de 1917 cuando Don Felipe de Jesús Benavides Guerra, adquiere la ya existente "Botica del Carmen" en Monterrey, Nuevo León, establecimiento dedicado principalmente a la elaboración de medicamentos. Se iniciaron las actividades de menudeo y distribución de mayoreo de medicinas.

1935. Con el propósito de fortalecer la distribución de mayoreo se constituye Droguería Benavides, S.A.

1940. Se inicia el despliegue comercial con la apertura de una farmacia más, tanto en la ciudad de Monterrey, N.L. como en Torreón, Coah., bajo el nombre comercial de Farmacias Benavides; término con el cual se distinguen en adelante las nuevas farmacias que opera la organización.

1942. Se incursiona con farmacias en cinco importantes plazas: Matamoros, Reynosa y Tampico, Tamps., Saltillo Coah. y Durango, Dgo.

1947. Farmacias Benavides introduce el concepto de Cafeterías, como una diversificación de negocios y servicios al Cliente.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

1956. Se fortalece el enfoque de tiendas que ofrecen artículos de conveniencia como complemento a la farmacia, brindando al consumidor una amplia gama de mercancías tales como perfumería, cosméticos, fotografía, abarrotes, higiene personal, juguetería y dulcería entre otros.

1960-1970. Se incrementa la participación en nuevos mercados, principalmente en el noroeste del país, mediante la compra de Boticas Moebius, Farmacia San Rafael y Boticas Moderna, S.A.

1987. Se inicia la comercialización de equipo y material médico para hospitales, con la adquisición de la empresa Diamedic, S.A. de C.V.

1988. Se adquiere Boticas La Palma, S.A. de C.V. con 30 sucursales, consolidando la presencia en las plazas de Torreón, Coah., Gómez Palacio, Lerdo y Durango en el estado de Durango.

1989. Se compra la empresa Farmacias Levi, S.A. de C.V., incursionando en la región Occidente del país, principalmente en las ciudades de Guadalajara, Jal., Tepic, Nay., León y Guanajuato, Gto.

1990. Se inicia la expansión de comercialización de material y servicio fotográfico, al adquirirse las empresas Foto Viza, S.A. de C.V. y Cámaras y Películas, S.A. de C.V. ofreciendo servicio de revelado e impresión de fotografías, así como venta de productos relacionados.

1992. Se realiza la apertura de 60 nuevas farmacias en las diferentes zonas en donde se opera. Al término de ese año sumaban ya 309 farmacias bajo el nombre comercial de Farmacias Benavides. En octubre se obtuvo autorización para inscribir sus Acciones en la Sección de Valores del Registro Nacional de Valores e Intermediarios, así como para llevar a cabo la Oferta Pública de las mismas.

1993. Se realiza la Oferta Pública Primaria y Secundaria de Acciones con la clave de pizarra BEVIDES, quedando en poder del gran público inversionista el 24% del capital social de la compañía. Al cierre del año contaba con 371 sucursales, distribuidas en 86 ciudades, en 15 estados de la República Mexicana.

1994. Durante este período se desarrollaron 76 nuevos puntos de venta, con el objetivo de estar cada vez más cerca del cliente y totalizando 447 sucursales en 16 estados de la República Mexicana.

1995. Con el cierre de un número limitado de tiendas que no operan de acuerdo a los estándares de la compañía, se reubicaron 10 tiendas y remodelaron otras 12 bajo el formato de "Minisúper", e incluyendo por primera vez los bienes perecederos.

1996. Reinicia su proceso de expansión, adquiriendo la cadena de farmacias Del Paseo con 10 sucursales ubicadas precisamente en las áreas aledañas a hospitales y clínicas, buscando la mayor cercanía y facilidad a los consumidores. Se incrementa a 470 el número de tiendas con el formato tradicional de las Farmacias Benavides, 218 de ellas cuentan con laboratorios de revelado fotográfico. Al cierre de 1996 el número total de tiendas asciende a 522.

1997. A principios de año se adquirió el 50% del capital social de Droguería y Farmacia el Fénix, cadena de farmacias con sede en la ciudad de Tampico con 124 años de existencia y que cuenta con 54 sucursales. En Mayo se realiza una Emisión de Obligaciones: "Oferta Pública de 2,250,000 Obligaciones Convertibles a Opción del Tenedor en Acciones Serie "B", Denominadas en Unidades de Inversión (UDIS) con valor nominal de 100 Unidades de Inversión cada una con vencimiento el 13 de Junio 2002.

1998. Se lleva a cabo la firma de un convenio de distribución con Casa Autrey (hoy Casa Saba), mediante el cual se garantiza el suministro de productos farmacéuticos y no farmacéuticos, permitiendo a la empresa optimizar la cadena de abasto y enfocarse a su giro principal que es la comercialización de productos, reduciendo sus costos además de cerrar los tres centros de distribución con que cuenta, ubicados en Monterrey, Guadalajara y Hermosillo.

2000. Como parte de un proceso de mejora administrativa se reduce el número de razones sociales con la finalidad de agrupar las operaciones de la organización.

2001. Farmacias Benavides entró en un proceso de reestructura integral, consolidando la base de operación, poniendo en marcha cinco importantes iniciativas: reingeniería en los sistemas de mercadería y costeo; alineación estratégica; productividad organizacional; mejoramiento de la estructura de capital; reflejar adecuadamente la situación financiera de la compañía.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

2002. Durante este año, en agosto, Farmacias Benavides firma el Acuerdo de Entendimiento con Farmacias Ahumada, S.A. (FASA), para la adquisición del control de la compañía. La operación involucra una aportación de capital conjunto de FASA con la familia Benavides y la restructuración de la deuda bursátil. De esta forma, FASA pasaría a tener el control de la compañía con un porcentaje no menor al 51%.

En noviembre aumenta el capital social de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. en su parte variable en la cantidad de \$737 millones mediante la emisión de 368.5 acciones serie "B" y se nombra al señor Álvaro Rodríguez Arregui como nuevo Director General de la sociedad.

El 23 de diciembre la Emisora concluyó exitosamente el proceso de capitalización de la empresa al recibir en su conjunto aportaciones en efectivo por \$512,117,056. Farmacias Ahumada aportó \$450,000,000 mientras que los Accionistas Benavides aportaron \$60,000,000 y el público inversionista, ejerciendo su derecho de preferencia, aportó \$2,117,056 adicionales. De esta forma Farmacias Ahumada, considerada como una de las 10 mejores cadenas de farmacias del mundo, toma el control de Farmacias Benavides con una tenencia del 68% de las acciones de esta compañía.

2003. Durante este año, la compañía se concentró en la restructuración y reordenamiento financiero y operativo de su negocio, para lograr una estrategia de precios competitiva y una renovada mezcla de productos.

El 9 de enero se reúne por primera ocasión el nuevo Consejo de Administración luego de haber concluido la capitalización por parte de Farmacias Ahumada.

El 19 de Septiembre de 2003, se aprobó en Asamblea Extraordinaria de Accionistas el cambio de denominación social de Far-Ben, S.A. de C.V., por el de Farmacias Benavides, S.A. de C.V., convirtiéndose ésta última en la operadora de todas las farmacias. Además, se acordó escindir una subsidiaria, constituir dos nuevas entidades de servicios e iniciar el proceso de liquidación de dos empresas subsidiarias.

Entra en operación el nuevo Centro de Distribución de 17,500 metros cuadrados ubicado en Guadalupe, N.L., utilizando las mejores prácticas de logística y distribución de FASA en Chile, con el propósito de mejorar el abasto y surtido de mercancía a sucursales manteniendo nuestro compromiso de mejorar el servicio al cliente ofreciendo mejor precio y mayor variedad de productos. El proyecto inició operaciones en el mes de Noviembre 2003, surtiendo principalmente a las farmacias ubicadas al norte y occidente del país. La inversión realizada en este proyecto fue de más de \$31 millones.

2004. Farmacias Benavides concluye exitosamente con la remodelación total de sus 506 puntos de venta e inicia el proceso de crecimiento programado para el año del 2005.

2005. En el mes de marzo, la Emisora dio por terminada su participación del 50% de la empresa Droguería y Farmacias El Fénix S.A. de C.V que mantenía desde 1997, según acuerdo aprobado por la asamblea de accionistas de esta última. Bajo este convenio de separación, Farmacias Benavides asumió a partir del 21 de mayo el control de 30 puntos de venta, de los 59 que operaba El Fénix, las farmacias que se incorporaron a la cadena se ubican en las ciudades de: Matamoros y Río Bravo en Tamaulipas; Ciudad Juárez y Chihuahua en el Estado de Chihuahua; San Luis Potosí; Uruapan en Michoacán; Aguascalientes; Tuxpan, Tempoal y Poza Rica en Veracruz.

Asimismo, en el mes de mayo de 2005, Farmacias Benavides terminó con el proceso de liquidación de sus empresas subsidiarias Droguería Benavides, S.A. de C.V. y Benavides de Monterrey, S.A. de C.V.

En octubre, la Emisora fue notificada de la presentación de una demanda ordinaria mercantil entablada por los Sres. Domingo y Felipe Benavides Pompa y sus respectivos cónyuges en su contra y en contra de otras personas, incluyendo ciertos accionistas de la sociedad. Los demandantes pretenden la nulidad de diversos actos celebrados en su representación por otros miembros de la familia Benavides, por apartarse, según su dicho, de las facultades que les habían sido conferidas. La demanda presentada no compromete de forma operativa y patrimonial a Farmacias Benavides, la misma se encuentra radicada en el juzgado Cuarto de Distrito en Materia Civil en el Distrito Federal y se tramita bajo el expediente 184/2005. La operación de Farmacias Benavides no se vio afectada por este suceso que actualmente ya se encuentra cerrado.

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

2010. Grupo Casa Saba, a través de su subsidiaria, Controladora Casa Saba, S.A. de C.V., mediante una Oferta Pública de Adquisición de Acciones y Control, llevada a cabo en la Bolsa de Valores de Chile, adquirió el 97.8% del capital social de Farmacias Ahumada, S.A., accionista mayoritario de Fasa Investment Limitada e Inversiones Internacionales Inverfar, S.A., accionistas de control de la Emisora.

2011. Se incorporaron dos cadenas de farmacias, Proveedor de Especialidades y Farmacias CMQ ubicadas principalmente en el occidente del país, fortaleciendo así el crecimiento de la cadena.

2013. Lanzamiento de nuestro programa de Lealtad y aumento de nuestra oferta de productos de marca propia.

2014. Con fecha del 6 de junio 2014, el grupo celebró convenio privado de reconocimiento de adeudos, cesión de cuentas por cobrar y por pagar, compensación y procedimiento de finiquito con las compañías integrantes de Grupo Casa Saba, a través de su controladora Farmacias Ahumada, S.A. cediendo las cuentas por cobrar y pagar de Farmacias Benavides, S.A. B. de C.V. y Farmacias ABC de México, S.A. de C.V. a favor de Farmacias Ahumada, S.A. de C.V. Con esta operación se adquirieron 138 farmacias distribuidas principalmente en los estados de Jalisco, Estados de México, Distrito Federal y Guanajuato. El monto de la operación fue de \$170 millones.

En agosto del año 2014, la sociedad chilena Alliance Boots Chile SpA, mediante Oferta Pública de Adquisición de Acciones y Control, llevada a cabo en la Bolsa de Valores de Chile, adquirió el 99.39% del capital social de Farmacias Ahumada, S.A., accionista mayoritario de Fasa Investment Limitada e Inversiones Internacionales Inverfar, S.A., accionistas de control de la Emisora.

Con fecha del 13 de octubre de 2014, por medio de la Asamblea Extraordinaria, se aprobó la cancelación del registro de las acciones de la Sociedad, en el Registro Nacional de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores, en términos del artículo 108, fracción II, de la Ley del Mercado de Valores y el artículo 16 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, a la fecha de este reporte 30 de abril del 2020 no se ha finalizado este proceso de cancelación.

El 3 de noviembre de 2014, mediante el oficio no. 153/107540/2014, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, otorgó a Alliance Boots Latin America Limited, en carácter de Oferente, autorización para realizar una Oferta Pública de adquisición de acciones representativas del capital social de la Emisora, entre otras, con las siguientes características:

- Monto de la Oferta: hasta \$238,840,858.35.
- Intermediario: HSBC Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Grupo Financiero HSBC.
- Número de Acciones a Adquirir y Características: hasta 17,890,701 acciones comunes, nominativas, sin expresión de valor nominal.
- Porcentaje del Capital Social que Representan la Acciones Objeto de la Oferta: aproximadamente 4.38%.
- Precio de Adquisición: \$13.35 por acción, (determinado en términos del artículo 98, fracc. 2, y último párrafo del artículo 108 de la ley del mercado de valores y de conformidad con la aprobación otorgada por la CNBV).
- Periodo de la Oferta: del 4 de noviembre al 2 de diciembre de 2014.
- Fecha de Registro en la Bolsa: 5 de diciembre de 2014.
- Fecha de Liquidación: 9 de diciembre de 2014.

2015. Se exceden las 1,000 farmacias abiertas llegando a 1,045 al cierre del 2015.

2017. Farmacias Benavides celebra su centenario.

2018. Farmacias Benavides invierte \$213 millones en la ejecución de un programa de optimización de costos a través de un plan de eficiencia que incluyó el cierre de 80 sucursales de bajo rendimiento y una reorganización administrativa.

Esta acción es el inicio de una cultura de productividad y mejora continua que nos permita agilidad y enfoque en el cumplimiento de nuestra promesa con el cliente de generarle valor con nuestras propuestas de salud y bienestar.

Los beneficios de tal iniciativa comenzaron a reflejarse en el mes de diciembre y estamos en línea con las proyecciones que permitirían recuperarlo durante 2019 principalmente en gastos operativos.

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

2019. Como parte de la estrategia de optimización de costo de ventas, se refuerza la penetración de Almus marca propia a través del programa de lealtad y promociones estratégicas.

2020. La compañía enfrenta la contingencia sanitaria con impacto en ventas durante el primer semestre del año y hace frente con un plan de optimización de costos además de la implementación de nuevos modelos logísticos.

Descripción del negocio:

Actividad Principal:

B. Descripción del Negocio

1. Actividad Principal

El mercado objetivo de Farmacias Benavides es principalmente el consumidor final, de ahí que la sociedad dirige sus esfuerzos para ser el principal asociado en el bienestar, salud y calidad de vida de sus clientes, a través de la comercialización de una amplia gama de productos y servicios farmacéuticos, cuidado personal, bienestar general, etc. buscando ser líder en su preferencia.

La estrategia comercial que Farmacias Benavides tiene es con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los mexicanos brindándoles soluciones integrales de bienestar y salud; para ello se busca el balance perfecto entre calidad y precio, contando con una gama de productos que cubran las necesidades de nuestros clientes a un precio competitivo.

El departamento de farmacia constituye el negocio principal, representando aproximadamente el 77% de las ventas totales de la empresa. Por lo tanto, hemos centrado nuestro esfuerzo de ser la farmacia en donde nuestros clientes pueden encontrar sus tratamientos y productos relacionados con la salud.

Siempre buscando una solución integral, en Farmacias Benavides nos preocupamos por satisfacer las necesidades de todos nuestros clientes, así que continuamos ofreciendo una amplia variedad de marcas de prestigio y propias de productos como pañales, accesorios, formulas infantiles y leches, productos de cuidado personal, higiene, dermo-cosmética y belleza en general a precios competitivos que nos han permitido alcanzar una importante lealtad y preferencia en todas las familias de México.

Principales proveedores

La Empresa compra mercancía de una mezcla de proveedores mayoristas y directos que fluctúa de acuerdo a la estrategia comercial de la Empresa. Dentro de los principales proveedores de la empresa están Nestlé, Procter & Gamble, Pfizer, Bayer, Glaxo Smithkline, Sanofi Aventis, Astra Zeneca, Reckitt Beckinser, Unilever, L'Oreal y Genomma Lab. Además la empresa opera con mayoristas para el abasto de una gran parte de su mercancía, sus dos principales mayoristas son Fármacos Nacionales y Casa Marzam.

Comportamiento estacional del negocio

El mercado de menudeo farmacéutico tiene un fuerte componente estacional, con la venta de medicamentos especialmente fuerte en el invierno, de noviembre a marzo, y con venta menor en los meses restantes. Con esto, típicamente el primer y cuarto trimestres son los más fuertes en materia de venta farmacéutica.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Aunque dicha estacionalidad es un efecto natural de las ventas de la mayoría de las farmacéuticas, para contrarrestarla la compañía ha promovido agresivamente el desarrollo de la venta de productos de consumo, cuidado personal y belleza para complementar la venta y reducir el efecto estacional en la venta de la Empresa.

Canales de distribución:

2. Canales de Distribución

En 2020 se cumplió el doceavo año de operación del Centro de Eficiencia Logística (CEL). Este CEL abastece a nuestras más de 1,000 farmacias a través de todo el país por medio de 11 cruces de andén.

Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

3. Patentes, Licencias, Marcas y Otros Contratos

Marcas y Diseños

FARMACIAS BENAVIDES® y BENAVIDES® son marcas registradas de gran importancia para la Sociedad debido a que son marcas de servicio que tienen presencia en el mercado mexicano desde 1940, lo que trae consigo el reconocimiento y reputación que tienen hoy día. A la fecha de presentación del presente reporte, los registros de las marcas mencionadas se encuentran vigentes ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial.

Asimismo, la Emisora comercializa diversos productos bajo el esquema de marca propia, dentro de las cuales se destacan de manera enunciativa más no limitativa GOLD PHARMA®, CURE PHARMA®, GENEXX®, MY FEET®, OPTIONS®, BELACTA BABY®, ABF®, FASA® y ALMUS®. Las marcas FASA® y ALMUS® son usadas por la Compañía bajo una Licencia de Uso Exclusivo de Marca.

A la fecha, la Emisora cuenta con los siguientes registros vigentes otorgados por el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial: (i) 193 marcas; (ii) 39 avisos comerciales y (iii) 7 nombres comerciales.

Contratos Relevantes

Farmacias Benavides S.A.B. de C.V. celebra y mantiene diversos contratos dentro del curso ordinario de su negocio, tales como maquila, de distribución y comercialización, licencias de software, y de prestación de toda clase de servicios necesarios para su operación, entre otros, los cuales pueden ser de corto, mediano o largo plazo, dependiendo de sus necesidades y estrategias.

Principales clientes:

4. Principales Clientes

Nuestro principal cliente es el público en general, por lo tanto no existe dependencia con alguno o varios clientes que afecte de forma adversa los resultados de operación o situación financiera de la Compañía, ni clientes que representen más del 10% de las ventas consolidadas. El último consumidor es el cliente final y el mercado objetivo de nuestros puntos de venta.

Legislación aplicable y situación tributaria:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

5. Legislación Aplicable y Régimen Tributario

Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V., está constituida como una sociedad anónima bursátil mexicana, y como tal está sujeta a las disposiciones legales aplicables a todas las empresas mexicanas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, incluyendo la Ley General de Sociedades Mercantiles, el Código de Comercio, la Ley del Impuesto sobre la Renta, la Ley del Impuesto al Valor Agregado, entre otras; asimismo, está sujeta a las disposiciones de la Ley del Mercado de Valores y las Disposiciones de Carácter General aplicables a las sociedades emisoras.

La comercialización de productos farmacéuticos, belleza e higiene personal, así como abarrotes se encuentran reguladas principalmente por la Ley General de Salud y sus reglamentos, la Ley Federal de Protección al Consumidor y las Normas Oficiales Mexicanas. Farmacias Benavides ha cumplido y cumple con las obligaciones y lineamientos de control sanitario y de protección al consumidor, aplicables a los establecimientos que comercializan medicamentos, productos de higiene, cuidado personal y abarrotes.

Recursos humanos:

6. Recursos Humanos

En Farmacias Benavides el desarrollo de nuestro personal, de sus habilidades y conocimientos, es una parte fundamental para el logro de nuestros objetivos y metas, es por ello que se busca la capacitación constante de los empleados a través de nuestras 7 farmacias escuela en el país, logrando durante el 2020 capacitar a 2,984 colaboradores de nuevo ingreso. Al cierre del 2020 se cuenta con el 97.41% del personal certificado ante la COFEPRIS, además de contar con un programa de capacitación enfocado al Manejo y Dispensación de Medicamento, lo que permite realizar dispensación basada en estos lineamientos y mantener la ética de esta función.

Se dio continuidad al programa de “Desarrollo de Gerentes”, el cual está enfocado en desarrollar habilidades que les permitan facilitar y mejorar el desempeño de su trabajo, a través del desarrollo de habilidades de liderazgo como: Comunicación, Motivación, Trabajo en Equipo, Retroalimentación y Desarrollo de colaboradores.

Plantilla de Personal	2020	%	2019	%	2018	%
Gerenciales y Directivos	60	0.7%	63	0.7%	59	0.6%
Administrativos	461	5.6%	500	5.6%	541	5.8%
Operaciones	7,735	93.7%	8,373	93.7%	8,663	93.6%
Total	8,256	100%	8,936	100%	9,263	100%

El 1.94% del personal se encuentra activo en un sindicato, en más de 22 años no ha existido conflicto de huelga ni con sindicatos.

Gracias a estos programas de capacitación hemos logrado un buen desarrollo de nuestro personal obteniendo este año 8,321 promociones de puesto, en reconocimiento al buen desempeño logrado en su área.

Continuando con el compromiso también hacia nuestros colaboradores se implementaron programas con nuevos beneficios durante este año 2020: a) ACTIBEN un programa que promueve las actividades físicas al finalizar la jornada laboral con el fin de mantener un balance de vida; b) Programa Aplausos que reconoce a los empleados que viven los valores institucionales día con día; c) programa de maternidad con horarios especiales de manera presencial medio día y el resto del medio día labora en conexión remota, (cuando se encuentran laborando en jornada laboral completa y de manera presencial) además de contar con una sala de lactancia en las instalaciones del centro de apoyo a farmacias;

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

d) como parte de la adaptación a esta nueva manera de trabajar desde casa se les facilitó a los colaboradores el apoyo con mobiliario de oficina para poder usar en casa.

En cuestión del medio ambiente, en conjunto con Responsabilidad social corporativa, a partir de Enero 2020 se eliminó el uso de bolsas de plástico, agregando bolsas reutilizables a un costo asequible, parte de las ganancias de estas bolsas se donará a la asociación "Reforestación Extrema A.C. que se usará para plantar árboles en el 2021.

En Octubre se acostumbra a realizar la carrera "Rosa Fuerte" con el objetivo de ayudar a las personas que viven con cáncer, debido a la contingencia sanitaria por la que pasa el país, durante el 2020 se optó por cambiar a una nueva actividad del uso de bolsas reutilizables edición Rosa, se recaudaron \$210,600 pesos los cuales fueron donados a Fundación Alma IAP, dedicada a la reconstrucción de vidas de sobrevivientes de cáncer de mama apoyando con cirugías reconstructivas o pretesis externas.

Se llevo a cabo campañas de redondeo en Farmacia "Tu cambio, Cambia vidas" con el objetivo de recaudar fondos para ser donados a las siguientes organizaciones:

- "Cruz Rosa" para mujeres con bajos recursos diagnosticadas con cáncer \$ 61,307.24
- "Casa de la Amistad" Apoyar a los niños diagnosticados con cáncer y a sus familias durante su tratamiento. \$29,491.52 MXN
- Proporcionar cirugías reconstructivas a niños con paladar hendido y labio leporino. \$23,139.81 MXN recaudados.

Desempeño ambiental:

7. Desempeño Ambiental

Farmacias Benavides desarrolla sus actividades en el sector comercial, por lo que el impacto de dichas actividades en el medio ambiente no representa riesgo ambiental considerable. Independientemente de lo anterior, las operaciones de la Sociedad se encuentran en cumplimiento con la legislación ambiental aplicable al tipo de operaciones que desarrolla. Además, como parte de la Cultura de optimización de recursos, seguimos comprometidos con los programas de ahorro de energía, acopio de pilas usadas, reciclaje de papel y PET.

Información de mercado:

8. Información de Mercado

La dinámica del mercado farmacéutico del país durante 2020 dio como resultado crecimientos sostenidos por la demanda de productos relacionados a la prevención y tratamiento del virus Covid-19 así como la necesidad de reemplazar el desabasto prevaleciente en el sector público.

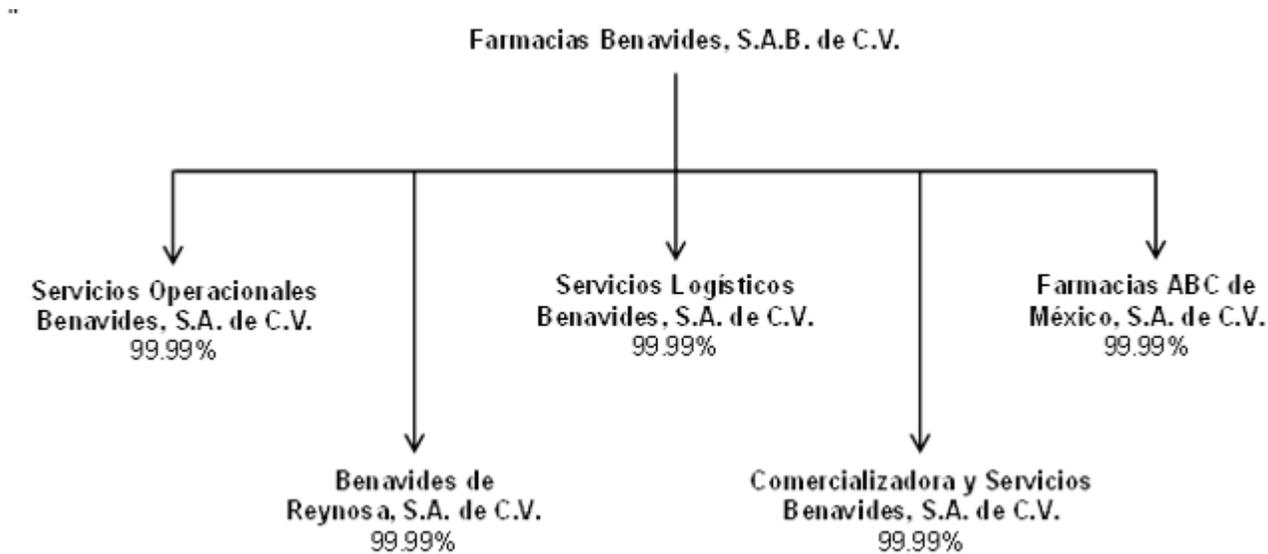
En 2021 el levantamiento de restricciones sanitarias y eventual aplicación de la vacuna pudiese impactar a las tendencias generalizadas de venta del sector.

Estructura corporativa:

9. Estructura Corporativa

El siguiente diagrama describe la estructura corporativa de la Emisora al 31 de diciembre de 2020. El diagrama también indica, para cada sociedad, el porcentaje aproximado de capital o participación económica directa de la Emisora.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades



Farmacias Benavides es una Sociedad mexicana que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores, y cuyas empresas accionistas controladoras son las chilenas Fasa Investment Limitada, con el 85.25% de la tenencia accionaria de la Sociedad e Inversiones Internacionales Inverfar, S.A., con el 10.37% de las acciones de la Emisora, ambas son empresas subsidiarias de Farmacias Ahumada, S.A. la cual es una sociedad constituida conforme a las leyes de la República de Chile, por su parte, Alliance Boots Latin América Limited, quien a su vez es controladora de Farmacias Ahumada, posee el 0.94% de las acciones de la Sociedad. A la presente fecha, el 3.43% de las acciones de la Sociedad se encuentra en propiedad del gran público inversionista y el 0.000023% de acciones restantes no cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y pertenecen a personas físicas.

Farmacias ABC de México, S.A. de C.V., al igual que la Sociedad, su actividad principal es, la comercialización de toda clase de artículos de comercio, en especial los relacionados con medicamentos, farmacias, perfumería, fotografía, regalos, juguetería, etc.

Servicios Operacionales Benavides, S.A. de C.V., presta servicios inherentes a recursos humanos (administrativos y operativos) que laboran en la Compañía.

Comercializadora y Servicios Benavides, S.A. de C.V., está dedicada principalmente a la administración de ciertos activos de la Compañía.

Benavides de Reynosa, S.A. de C.V., realiza la importación de mercaderías y/o productos que son comercializados por la Sociedad.

Servicios Logísticos Benavides, S.A. de C.V., realiza la importación de mercaderías y/o productos que son comercializados por la Sociedad, así como presta los recursos humanos para realizar funciones de logística y operaciones del Centro de Eficiencia Logística de la Compañía, así como funciones de abasto y distribución.

Descripción de los principales activos:

10. Descripción de sus Principales Activos

Los principales activos de la compañía se refieren a las mejoras realizadas a los locales arrendados para la operación de sus farmacias, así como el equipo y sistema de logística del CEL que se encuentra ubicado en Ciudad Guadalupe, Nuevo León.

Los siguientes son los principales activos disponibles para la venta de la Emisora a la fecha de este Reporte:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Inmueble	Domicilio	Uso
Casolar Maeva	Villas 833,433 A, Manzanillo, Colima.	Villas sin uso
Quinta Campestre la Fortuna	Ciénega de Flores, Nuevo León	Quinta sin uso
Acapulco	Blvd. de las Naciones 950, Acapulco, Guerrero	Sin uso
Veracruz	Ave. Esteban Morales 350, Col Faros, Veracruz, Veracruz.	Sin uso

La Emisora cuenta con contratos de seguro para todas las farmacias en operación, así como el centro de distribución y los transportes utilizados para llevar mercancía a las farmacias.

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

11. Procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales Relevantes

A la fecha de este reporte, la Sociedad está involucrada en varios procedimientos legales en relación con asuntos de regulación sanitaria, tributarios, mercantiles y laborales, mismos que han surgido del curso ordinario de los negocios. Consideramos que hemos realizado provisiones adecuadas para cubrir tanto nuestros riesgos actuales, como aquellos litigios generales y específicos, y consideramos que estos asuntos, con la información que se nos ha notificado al momento, serán resueltos sin ningún efecto significativo en las operaciones de la Emisora sobre su condición financiera o resultados de operaciones.

Acciones representativas del capital social:

12. Acciones Representativas del Capital Social

Al 31 de diciembre de 2020 el Capital de Farmacias Benavides asciende a la cantidad de \$732,593,111 y está representado por 50,000,000 de acciones serie "A" representativas del capital social mínimo fijo y 358,844,390 acciones serie "B" representativas del capital social variable de la empresa.

Durante los últimos cuatro ejercicios sociales no ha habido eventos que hayan modificado el importe del capital, el número y las clases de acciones que lo componen.

En cuanto a la Reserva para Adquisición de Acciones Propias, en Asamblea realizada el 23 de abril de 2020, se autorizó la cantidad de \$115,138,309 para tal fin.

Dividendos:

13. Dividendos

De ser una decisión acordada dentro de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas y que los resultados de la sociedad así lo permitan, Farmacias Benavides puede repartir anualmente dividendos en efectivo. Al concluir cada ejercicio social se formula un Balance General y un Estado de Resultados, los cuales son sometidos a la consideración de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, en su caso, para el decreto y pago de dividendos.

Clave de Cotización: BEVIDES

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Durante el ejercicio 2020 no hubo aprobación ni pago de dividendos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Periodo Anual Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Periodo Anual Previo Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31
Ingresos	13,868,742,000	13,910,636,000	13,813,588,000
Utilidad (pérdida) bruta	4,072,215,000	4,178,212,000	4,012,900,000
Utilidad (pérdida) de operación	112,045,000	175,076,000	(183,684,000)
Utilidad (pérdida) neta	(278,183,000)	(136,698,000)	(305,231,000)
Utilidad (pérdida) por acción básica	(0.68)	(0.33)	(0.75)
Adquisición de propiedades y equipo	222,771,000	252,329,000	445,913,000
Depreciación y amortización operativa	982,102,000	522,780,000	244,914,000
Total de activos	7,843,378,000	8,671,100,000	6,402,056,000
Total de pasivos de largo plazo	2,556,645,000	3,864,161,000	1,629,960,000
Rotación de cuentas por cobrar	72,000	36,000	72,000
Rotación de cuentas por pagar	3,000	3,000	4,000
Rotación de inventarios	4,000	4,000	4,000
Total de Capital contable	(39,430,000)	279,651,000	441,170,000
Dividendos en efectivo decretados por acción			

Información financiera trimestral seleccionada:

A. Información Financiera Seleccionada

Las actividades principales de las compañías incluidas en los estados financieros consolidados, así como las proporciones de participación en ellas, se indican a continuación:

Empresa	Actividad principal	%		
		Participación al		
		31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Benavides de Reynosa S.A. de C.V	Adquisición de mercancías de importación	99.99	99.99	99.99

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Servicios Operacionales Benavides S.A. de C.V.	Servicios administrativos de sucursales y corporativo	99.99	99.99	99.99
Servicios Logísticos Benavides, S.A. de C.V.	Servicios administrativos de eficiencia logística, adquisición de mercancías de importación	99.99	99.99	99.99
Comercializadora y Servicios Benavides S.A. de C.V.	Comercializadora	99.99	99.99	99.99
Farmacias ABC de México S.A. de C.V.	Comercializadora	99.99	99.99	99.99

1. Resultados Años Completos 2020 vs 2019

En el año 2020 los ingresos fueron de \$13,869 millones, que representa un decremento del 0.3% con respecto al año anterior con una venta de \$13,910 millones, el decremento se debió a las medidas gubernamentales implementadas para controlar la crisis sanitaria del Covid-19, lo anterior impactando en una caída de tráfico de clientes y el cambio de comportamiento de compra de los mismos.

La siguiente tabla muestra las aperturas y cierres de sucursales a Diciembre 2020, como se puede notar una disminución de 28 sucursales, pasando de 1,164 a 1,136. Anualmente se mantiene una agresiva evaluación de rentabilidad de las sucursales, para de esta forma poder depurar las que no cumplan el estándar de rentabilidad de la Empresa.

(Número de farmacias)	2020	2019	2018
Farmacias Nuevas	10	37	76
Farmacias Cerradas	-38	-35	-106
Farmacias Totales (31 Dic)	1,136	1,164	1,162

Utilidad Bruta:

El margen bruto del año 2020 presentó un decremento de 0.6 puntos porcentuales sobre las ventas con respecto al año anterior, al pasar de un 30.0% del ejercicio 2019 al 29.4% del 2020.

Información Financiera Seleccionada

(Miles de Pesos a Valor de costo Histórico modificado, excepto Dividendos en Efectivo Decretados por Acción)	2020	2019	2018

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Total Ingresos	13,868,742	13,910,636	13,813,588
Utilidad (Pérdida) Bruta	4,072,215	4,178,212	4,012,900
Utilidad (Pérdida) Neta	-278,183	-136,698	-305,231
<i>Utilidad (Pérdida) por Acción</i>	<i>-0.68</i>	<i>-0.33</i>	<i>-0.75</i>
Adquisición de Propiedades y Equipos e Intangible	222,771	254,980	463,089
Depreciación y Amortización del Ejercicio	881,594	522,780	244,914
Total de Activos	7,843,378	8,671,100	6,402,056
Total Pasivos a Largo Plazo	2,556,645	2,643,389	1,629,960
Días de Cuentas por Cobrar	5 días	10 días	5 días
Días de Cuentas por Pagar	133 días	116 días	102 días
Rotación de Inventarios (veces)	4.31	3.74	3.76
Capital Contable	(39,430)	279,651	441,170
Dividendo en Efectivo Decretados por Acción	N/A	N/A	N/A

Base para la determinación de las cifras, para efectos de comparabilidad de la información financiera seleccionada:

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados sobre la base de costo histórico con excepción del pasivo del plan de beneficios definidos, el cual se reconoce como el total neto de los pasivos del plan, más costo de servicios anteriores sin reconocer y las pérdidas actuariales no reconocidas, menos las ganancias actuariales sin reconocer y el valor presente de las obligaciones laborales definidas.

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios. El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

2. Resultado de Años Completos 2019 vs 2018:

En el año 2019 cerró con ingresos de \$13,910 millones y un crecimiento de 0.7% derivado principalmente por las estrategias de venta por impulso de la marca propia y posicionamiento de la marca.

Utilidad Bruta

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El margen bruto del año 2019 presentó un incremento de 1 punto porcentual sobre las ventas con respecto al año anterior, al pasar de un 29.1% del ejercicio 2018 al 30.0% del 2019.

Base para la determinación de las cifras, para efectos de comparabilidad de la información financiera seleccionada:

Los estados financieros consolidados han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidos por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicanos, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, según las cuales, la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros de acuerdo a las NIIF a partir de 2012.

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

B. Información Financiera por Línea de Negocio

La mezcla de ventas por categoría de productos se presenta a continuación:

Departamento	Mezcla departamental		
	2020	2019	2018
Farmacia	76.1%	72.6%	72.7%
Consumo y bienestar	23.9%	27.4%	27.3%
Total	100.0%	100.0%	100.0%

Informe de créditos relevantes:

C. Informe de Créditos Relevantes

Al cierre del año 2020 no existe ningún crédito relevante que reportar.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

D. Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Emisora

La estrategia actual de la compañía es consolidar y reforzar su posición en el mercado nacional, en 2020 hubo 10 nuevas aperturas de farmacias, para alcanzar un total de 1,136 al cierre de Diciembre. Buscando ser la mejor solución de productos farmacéuticos y de bienestar, se llevó a cabo una reorganización del equipo de gerencia de la compañía, las categorías de producto ofrecidas a nuestros clientes, y una nueva estrategia de precios y con el compromiso de un estricto apego a leyes se reconocieron los costos de cumplimiento por operación de farmacias.

Resultados de la operación:

1. Resultados de la Operación

El resultado operativo en los últimos tres años ha sido el siguiente:

RESULTADO OPERACIONAL (Millones de pesos de valor de costo histórico modificado)

	2020	2019	2018	Var \$ 20- 19	Var % 20- 19	Var \$ 19- 18	Var % 19- 18
Total Ingresos	13,869	13,910	13,813	(41)	(0.3%)	97	0.7%
Costo de Ventas	9,797	9,732	9,800	65	0.7%	(68)	(0.7%)
Utilidad Bruta	4,072	4,178	4,013	(106)	(2.5%)	165	4.1%
Margen Bruto	29.4%	30.0%	29.1%				

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Gastos de Operación	3,895	3,989	4,049	(92)	(2.3%)	(60)	(1.5%)
% s/Ventas	28.1%	28.7%	29.3%		(2.0%)		(2.2%)
UAFIRDA	1,057	712	209	345	48.5%	503	240.7%
% UAFIRDA	7.6%	5.1%	1.5%		2.5%		3.6%

Utilidad de Operación	112	175	(184)	(63)	(36.0%)	359	(195.3%)
Margen de Operación	0.8%	1.3%	(1.3%)		(0.5%)		2.6%

Los ingresos generados en el período descendieron a \$13,869 millones de \$13,910 millones del año anterior teniendo un decremento del 0.3%, derivado principalmente por el impacto de la contingencia sanitaria Covid-19.

La utilidad bruta del período 2020 alcanzó los \$4,072 millones, presentando una disminución de 2.5% respecto a 2019, impactado principalmente al igual que la venta por la contingencia Covid-19.

Los gastos generales del año sumaron \$3,895 millones un decremento de (2.3%), de costos de reorganización y cumplimiento regulatorio de nuestras farmacias durante el año.

El UAFIRDA alcanzado en el 2020 fue de \$1,057 millones (7.6% de la venta), presentando un incremento de 48.5% comparado con el mismo período de 2019. Esto debido principalmente al resultado en margen bruto por actualización de categorías e incremento de gastos operacionales incluyendo costos de reorganización y cumplimiento regulatorio de farmacias.

La utilidad de operación acumulada del año fue de \$112 millones lo cual representa un 0.8% de las ventas acumuladas en el año 2020.

Las siguientes tablas muestran el desempeño de ingresos por departamento:

Departamento	Mezcla departamental		
	2020	2019	2018
Farmacia	10,664	10,099	10,042
Consumo y bienestar	3,205	3,811	3,771
Total	13,869	13,910	13,813

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cambios de Control de la Emisora

El 11 de agosto del año 2014, la sociedad chilena Alliance Boots Chile SpA, mediante Oferta Pública de Adquisición de Acciones y Control, llevada a cabo en la Bolsa de Valores de Chile, adquirió el 99.39% del capital social de Farmacias Ahumada, S.A., accionista mayoritario de Fasa Investment Limitada e Inversiones Internacionales Inverfar, S.A., accionistas de control de la Emisora.

El 31 de diciembre de ese mismo año, la Emisora dio a conocer al mercado que, como consecuencia de ciertas transacciones, Walgreens Boots Alliance, Inc. adquirió el control indirecto de la Emisora, en virtud de que Alliance Boots tiene la propiedad indirecta del 100% de las acciones de Alliance Boots Latin America Limited, que a esta fecha es controladora directamente del 0.94% de las acciones de la Emisora, además indirectamente, por medio de su subsidiaria Alliance Boots Chile SpA, a su vez, controladora de Farmacias Ahumada, S.A., la que finalmente, de forma indirecta es controladora del 95.62% de las acciones emitidas, suscritas y pagadas de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.

Endeudamiento con costo

Al cierre del 31 de Diciembre del 2020, la emisora cuenta con un financiamiento de los denominados préstamos quirografarios de una línea de crédito revolvente, con GRUPO FINANCIERO BBVA por un importe de \$344,000,000 a un plazo de 90 días, suscrito mediante tres disposiciones con los siguientes vencimientos, sin obligación de convenios o garantías específicas que no sean las del pago del principal con sus respectivos intereses.

PAGARE	IMPORTE	INICIO	VENCIMIENTO
1	100,000,000	04-dic-20	04-mar-21
2	104,000,000	09-dic-20	09-mar-21
3	140,000,000	30-dic-20	30-mar-21
TOTAL	\$ 344,000,000		

Además, la emisora con fecha del 29 de Junio del 2017, firmó un contrato de préstamo intercompañía con Alliance Boots Holdings Limited, al 31 de Diciembre del 2020, la emisora tiene registrado un endeudamiento con su filial de \$1,404,710,000 como principal e intereses por \$20,846,163.

Políticas de Operación de la Tesorería de la Emisora

Las políticas que norman la operación de Tesorería de la Emisora son las siguientes:

- a) Estructura financiera. La emisora mantiene una estructura financiera sana al cierre del informe, ha contraído endeudamiento o pasivos con costo que no requieren el cumplimiento de covenants con instituciones financieras y/o corporativas.

La emisora al 31 de Diciembre del 2020, cuenta con la disposición de 3 préstamos quirografarios (*comercial loan*) a 90 días con diferentes fechas de vencimiento hasta el día 30 de Marzo del 2021 y un préstamo corporativo con su filial Alliance Boots Holding Limited (*intercompany loan*), con vencimiento al 31 de Agosto del 2021 y con garantía de pago de intereses de forma trimestral.

Saldo de la deuda de su principal con costo al 31 de Diciembre del 2020 es:

Cifras en Miles de MXN

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

BBVA	\$ 345,066
Alliance Boots Holding Limited	\$1,425,556

b) Inversiones Temporales de Efectivo:

1. Solamente se realizan inversiones en Pesos Mexicanos, en plazos no mayor de hasta 28 días y únicamente en Papel Gubernamental

Mexicano de bajo riesgo.

2. El monto máximo a invertir por instrumento es el equivalente en Pesos Mexicanos a USD\$4.0 millones.

Restricciones:

No se invierte en acciones ni en ningún instrumento que no sea de renta fija, con calificación de acuerdo a lo señalado en los párrafos anteriores y cuyo valor al vencimiento no sea fijo y conocido. No se permiten inversiones off-shore. Las personas autorizadas para la apertura de cuentas de cheques los cuales firmarán de manera mancomunada cuales quiera de ellos: Director General, Director de Finanzas y Administración, Director de Operaciones y Director de Recursos Humanos como firmas "A".

c) Traspasos entre Compañías Filiales. Los traspasos entre compañías filiales se manejan como préstamos entre éstas y devengan intereses a tasas de mercado.

d) Tipo de Cambio. En virtud de que a través de sus Farmacias y en las zonas permitidas por las regulaciones mexicanas, la Emisora capta de sus clientes Dólares Americanos derivados de sus operaciones comerciales, la Tesorería de la Emisora cuenta con políticas y certificaciones como corresponsal cambiario que le permiten:

1. La emisora cumple como corresponsal cambiario de BBVA Bancomer para poder realizar sus depósitos de Dólares en dicho banco sin restricción alguna.

2. La fijación de un tipo de cambio atractivo para sus clientes y para la Emisora, que permita a esta última obtener beneficios tanto por la venta de mercancía como por la venta de los excedentes de Dólares en el mercado de divisas.

3. La comunicación oportuna del tipo de cambio a todas sus farmacias que operan como corresponsales cambiarios.

4. Liquidar cuentas por pagar pactadas en dicha moneda.

La venta de los dólares excedentes se hace a través de su filial en Londres, de probada solvencia moral y económica y a precio disponible en el mercado.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Control Interno:

2. Control Interno

Para evaluar el funcionamiento de los controles internos, Farmacias Benavides y empresas subsidiarias cuenta con una Gerencia Corporativa de Auditoría Interna, que depende de la Dirección de Finanzas en el corporativo en Reino Unido. Para asegurar total independencia, los Auditores Internos Corporativos de Farmacias Benavides y empresas subsidiarias, con base en Monterrey, México, reportan directamente al Comité de Auditoría del Consejo de Administración de la Sociedad.

Las evaluaciones del control interno de la Compañía son llevadas a cabo por profesionales especializados en auditoría interna y no son parte de ningún proceso u operación sujeta a su evaluación. Auditoría Interna Corporativa realiza evaluaciones respondiendo a una planificación anual aprobada por el Comité de Auditoría de la Sociedad. Estas evaluaciones están orientadas en base a procesos, riesgos y controles así como al cumplimiento de las Políticas y Procedimientos de la Compañía como también al cumplimiento de las normas contables y de la legislación vigente. La Gerencia Corporativa de Auditoría Interna emite informes de cada evaluación dirigidos a la Dirección General de Farmacias Benavides. Cada uno de estos informes contiene observaciones, recomendaciones y compromisos de implementación por parte del Área Corporativa que corresponda. Posteriormente y en base a un calendario de reuniones las evaluaciones realizadas son presentadas al Comité de Auditoría de Farmacias Benavides el cual se pronuncia sobre determinados aspectos de su interés.

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

E. Estimaciones Contables Críticas

La información sobre las estimaciones realizadas en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados, se describe a continuación:

- **Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios.** El Grupo realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de los inventarios. Dicha estimación se ve principalmente impactada por la caducidad de los productos del almacén.
- **Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades y equipo.** Las vidas útiles son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo al análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente al menos una vez al año y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del período durante el cual continuará generando beneficios económicos al Grupo. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.
- **Beneficios al retiro de los empleados.** El Grupo utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones, son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del período en el que ocurra.

- **Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.** Como parte del análisis fiscal que realiza el Grupo, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.
-

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[427000-N] Administración

Audidores externos de la administración:

A. Auditores Externos

En el ejercicio 2017, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. auditó y emitió su opinión sin salvedad sobre los estados financieros de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2017.

En el ejercicio 2018, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. auditó y emitió su opinión sin salvedad sobre los estados financieros de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2018.

En el ejercicio 2019, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. auditó y emitió su opinión sin salvedad sobre los estados financieros de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2019.

En el ejercicio 2020, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. auditó y emitió su opinión sin salvedad sobre los estados financieros de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2020.

Durante 2020 no existieron pagos a Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C diferentes a los servicios prestados por conceptos de la auditoría.

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

B. Operaciones con Personas Relacionadas y Conflicto de Interés

En el curso normal de sus operaciones, la Emisora, ha llevado a cabo diversas operaciones con personas relacionadas. De acuerdo con las leyes mexicanas y los estatutos sociales de la Sociedad, el Consejo de Administración de la Sociedad, tiene la facultad para aprobar, previa opinión y revisión por parte de su Comité de Auditoría, las operaciones con personas relacionadas que estén fuera del curso normal de operaciones de los negocios de la Sociedad.

En términos de la política vigente de operaciones con partes relacionadas de la Emisora, como cada ejercicio, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias mediante sesión celebrada el 27 de abril de 2021, procedió a revisar y tomar conocimiento de las operaciones existentes con partes relacionadas durante el ejercicio 2020, posteriormente, el informe anual del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, fue aprobado por el Consejo de administración de la Emisora mediante sesión celebrada el mismo 28 de abril de 2021.

Las principales operaciones de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V., llevadas a cabo durante los últimos tres ejercicios y hasta la fecha de presentación de este reporte, con empresas relacionadas son las descritas a continuación:

Ingresos

Contraparte	Operación	Ejercicio
Farmacias Ahumada, S.P.A.	Reembolso de gastos por asesoría técnica y servicios de personal	2018, 2019, 2020
Walgreens Boots Alliance Services	Reembolso de gastos por servicios administrativos	2018, 2019, 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Alliance Boots Latin America Limited	Reembolso de gastos por inmuebles de Casa Saba y Ultima de Golfo	2018, 2019, 2020
Boots International Limited	Reembolso de gastos por servicios administrativos	2018, 2019, 2020

Costos y Gastos

Contraparte	Operación	Ejercicio
Administradora de Beneficios Farmacéuticos, S.A.	Servicios por asistencia de sistemas	2018
Farmacias Ahumada, S.P.A.	Servicios por asesoría, asistencia técnica y reembolsos	2018, 2019, 2020
Walgreens Boots Alliance Services	Reembolso de gastos por asistencia, seguros generales y servicios administrativos	2018, 2019, 2020
Walgreens Boots Alliance Inc.	Reembolsos de gastos	2018, 2019, 2020
Boots International Limited	Servicios de consultoría y reembolsos	2018, 2019, 2020
WBA (IT Services) International Limited	Reembolso de gastos por asistencia informática	2018, 2019, 2020
Alliance Boots Holdings Limited	Intereses por préstamos	2018, 2019, 2020
Almus Pharmaceuticals Limited	Reembolsos gastos de diseño	2019
Walgreens Boots Alliance Asia Sourcing Limited	Compra de mercancía	2020
Alliance Boots Latin America Limited	Reembolso de gastos por servicios administrativos	2020

Por lo anterior, todas las operaciones mencionadas en este apartado, se han llevado a cabo en términos de la política vigente en su momento sobre operaciones con partes relacionadas de la Sociedad, y a precios y condiciones promedio de mercado.

Administradores y accionistas:

C. Administradores y Accionistas

La operación de la Emisora está al cuidado del Consejo de Administración. Los Estatutos de la Emisora establecen que el número de miembros del Consejo de Administración consistirá de un mínimo de 5 y un máximo de 21 consejeros y

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

sus suplentes correspondientes. Los consejeros son elegidos por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad.

El Consejo de Administración actualmente en funciones, fue nombrado/ratificado mediante acuerdo tomado en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el 23 de abril de 2020 y en Sesiones del Consejo de Administración el 06 de mayo y el 26 de junio, ambos de 2020.

El Consejo de Administración se encuentra integrado por las siguientes personas:

Nombre	Cargo	Año de Elección	Calidad
Luis Guillermo Demis Lemus	Presidente	2020	Propietario (provisional)
Ana Cecilia Tiburcio Alonso	Consejero	2020	Propietario (provisional)
Wayne Beifus	Consejero	2019	Propietario
Jacobo Caller Celestino	Consejero	2019	Propietario
Ernesto Milmo Rangel	Consejero	2014	Independiente
Andrés Ochoa Bünsow	Consejero	2017	Independiente
Mauricio Iván Montes Sepúlveda	Consejero	2014	Independiente
Enrique Hinojosa Gallaga	Secretario	2019	No miembro
Alejandra Loa Pompa	Prosecretario	2020	No miembro

Los Consejeros durarán en su cargo un año y podrán ser reelectos; pero en todo caso continuarán en el desempeño de sus funciones, aun cuando hubiere concluido el plazo para el que hayan sido designados o por renuncia al cargo, hasta por un plazo de treinta (30) días naturales más, a falta de la designación del sustituto o cuando éste no tome posesión de su cargo, sin estar sujetos a lo dispuesto en el Artículo 154 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Facultades del Consejo de Administración

Las funciones y facultades del Consejo de Administración se enmarcan en lo dispuesto por los Estatutos Sociales y las leyes mexicanas aplicables.

El Consejo tiene a su cargo la representación legal de la Emisora y es el encargado de llevar a cabo las operaciones, actos y contratos que se relacionen con el objeto social de la Emisora, con excepción de aquéllos que estén reservados expresamente por la ley o por los Estatutos Sociales a la Asamblea de Accionistas. Asimismo, el Consejo de Administración es el encargado de representar a la Sociedad ante toda clase de autoridades administrativas y judiciales, así como:

- a) Nombrar y remover al Director General de la Sociedad, así como a los apoderados, funcionarios, agentes y empleados de la Sociedad;

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- b) Convocar a Asambleas Generales Ordinarias y Extraordinarias de Accionistas, así como a Asambleas Especiales, y para ejecutar sus resoluciones;
- c) Conferir poderes generales o especiales, reservándose siempre el ejercicio de los mismos, así como para revocar poderes generales o especiales;
- d) Determinar el sentido en que deban ser emitidos los votos correspondientes a las acciones u otras participaciones sociales propiedad de la sociedad, en las asambleas generales y especiales de accionistas de las sociedades en que esta sociedad sea titular de acciones u otras participaciones sociales;
- e) Designar a las personas que lleven a cabo la adquisición de acciones de la Sociedad y su posterior colocación;
- f) Establecer las estrategias generales para la conducción del negocio de la Sociedad y personas morales que ésta controle;
- g) Vigilar la gestión y conducción de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, así como el desempeño de los directivos relevantes;
- h) Aprobar, con la previa opinión del Comité que sea competente las políticas y lineamientos de la Sociedad, así como las operaciones que así lo señalen los estatutos sociales;
- i) Dar seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesta la Sociedad y personas morales que ésta controle, identificados con base en la información presentada por los Comités, el Director General y la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como a los sistemas de contabilidad, control interno y auditoría interna, registro, archivo o información, de éstas y aquélla, lo que podrá llevar a cabo por conducto del Comité que ejerza las funciones en materia de Auditoría;
- j) Aprobar las políticas de información y comunicación con los accionistas y el mercado, así como con los consejeros y directivos relevantes, para dar cumplimiento a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores;
- k) Determinar las acciones que correspondan a fin de subsanar las irregularidades que sean de su conocimiento e implementar las medidas correctivas correspondientes;
- l) Establecer los términos y condiciones a los que se ajustará el Director General en el ejercicio de sus facultades de actos de dominio;
- m) Ordenar al Director General la revelación al público de los eventos relevantes de que tenga conocimiento. Lo anterior, sin perjuicio de la obligación del Director General a que hace referencia el Artículo 44, fracción V de la Ley del Mercado de Valores;
- n) Aprobar planes de opción de compra de acciones para directivos y trabajadores de la sociedad y sus subsidiarias, así como sobre la manera en que deberán implementarse dichos planes y sus modificaciones;
- o) Expedir lineamientos internos, códigos de conducta y demás ordenamientos que, entre otros aspectos, establezcan el régimen autorregulatorio aplicable a los Consejeros, directivos, apoderados y empleados de la sociedad y sus subsidiarias;
- p) Crear los comités que estime convenientes y para designar a los miembros del Consejo de Administración que integrarán dichos Comités (con excepción del nombramiento y ratificación de la persona que funja como Presidente de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias, quienes deberán ser designados por la Asamblea General de Accionistas).

Órganos Intermedios

El Consejo de Administración es apoyado en su gestión por el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Farmacias Benavides, a partir del 11 de agosto de 2014, quedó integrado por los señores Ernesto Milmo Rangel (Presidente), Andrés Ochoa Bünsow y Mauricio Iván Montes Sepúlveda.

Las funciones de este comité se describen más adelante en el inciso referente a los Estatutos Sociales.

Cabe mencionar que todos los miembros que integran el comité de Auditoría y Prácticas societarias son expertos financieros, contando con carácter de Consejeros Independientes en el Consejo de Administración de la Sociedad.

Accionistas Beneficiarios

Farmacias Ahumada, S.A., indirectamente a través de dos de sus empresas subsidiarias detenta el 95.62% de las acciones de la Emisora, por su parte WBA Latin America Limited, detenta el 0.93%, de las acciones de la Emisora:

Accionista	BMV	Porcentaje
Fasa Investment Limitada	348,544,434	85.25%
Inversiones Internacionales Inverfar, S.A.	42,409,255	10.37%
Alliance Boots Latin America Limited	3,832,133	0.94%

Según se muestra en el cuadro anterior, los accionistas de la Emisora con más de un 10% del capital social, son las sociedades chilenas Fasa Investment Limitada e Inversiones Internacionales Inverfar SA, ambas controladas por Farmacias Ahumada, en conjunto considerados como los principales accionistas que ejercen influencia significativa en la Emisora.

De manera indirecta, el último controlador de la Emisora, mediante el control de Farmacias Ahumada, es el Grupo Walgreens Boots Alliance, mismo que en tal carácter, ejerce el poder de mando sobre la Emisora.

Administradores de la empresa [Sinopsis]

Independientes [Miembro]

Milmo Rangel Ernesto			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
-	Consejero	6	
Información adicional			
-			

Ochoa Bünsow Andrés			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
Designación [Sinopsis]			

Clave de Cotización: BEVIDES

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fecha de designación			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
-	Consejero	3	
Información adicional			
-			

Montes Sepúlveda Mauricio Iván			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
-	Consejero	6	
Información adicional			
-			

Directivos relevantes [Miembro]

Demis Lemus Luis Guillermo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
		-	
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
-	Presidente	3	
Información adicional			
-			

Tiburcio Alonso Ana Cecilia			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Mujer		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
		-	
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
-	Consejero	1	
Información adicional			
-			

Clave de Cotización: BEVIDES

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Beifus - Wayne			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
		-	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
-	Consejero	2	
Información adicional			
-			

Caller Celestino Jacobo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
		-	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
-	Consejero	2	
Información adicional			
-			

Porcentaje total de hombres como Directivos Relevantes:

100

Porcentaje total de mujeres como Directivos Relevantes:

0

Porcentaje total de hombres como Consejeros:

100

Porcentaje total de mujeres como Consejeros:

0

Cuenta con programa o política de inclusión laboral:

No

Descripción de la política o programa de inclusión laboral:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

No Aplica.

Accionistas de la empresa [Sinopsis]

Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

Fasa Investment Limitada	
Participación accionaria (en %)	0.85250
Información adicional	

Inversiones Internacionales Inverfar, S.A.	
Participación accionaria (en %)	0.10370
Información adicional	

Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

Alliance Boots Latin America Limited	
Participación accionaria (en %)	0.00940
Información adicional	

Estatutos sociales y otros convenios:

D. Estatutos Sociales y Otros Convenios

El día 17 de octubre de 2006, con motivo de las reformas a la Ley del Mercado de Valores, se llevó a cabo una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Emisora mediante la cual se acordó modificar integralmente los estatutos sociales de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V., a fin de adecuarlos a lo establecido por la Ley del Mercado de Valores; dicha Acta de Asamblea se encuentra protocolizada bajo la Escritura Pública número 1,525 de fecha 18 de octubre de 2006, inscrita en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de Monterrey, Nuevo León bajo el folio mercantil electrónico número 5529*9, el día 18 de octubre de 2006.

A continuación, se presenta una breve descripción de los puntos relevantes de dichas modificaciones a los Estatutos de la Emisora. Esta descripción no pretende ser completa y está sujeta en su totalidad a los Estatutos Sociales de la Emisora y a la legislación mexicana aplicable:

Duración

La duración de la sociedad es indefinida.

Objeto Social

1. Promover, constituir, establecer, organizar, fomentar, explotar, administrar y representar todo género de sociedades mercantiles o civiles y asociaciones de otra índole, incluyendo fideicomisos y asociaciones en participación, tanto nacionales como extranjeras, incluyendo el adquirir o suscribir acciones y partes sociales de dichas sociedades;
2. La adquisición, enajenación, uso, producción, almacenamiento, explotación, distribución, comisión, consignación y representación de toda clase de artículos de comercio, en especial los relacionados con medicamentos, farmacias, perfumería, fotografía, regalos, juguetería, revistería, cafetería y restaurante, así como bienes raíces;

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

3. La adquisición, negociación, custodia y enajenación de cualquier clase de títulos, acciones, partes sociales, certificados, bonos, obligaciones y en general títulos de crédito y valores de sociedades mercantiles, civiles o asociaciones de cualquier índole, incluyendo fideicomisos y asociaciones en participación, tanto nacionales como extranjeras;
4. Celebrar y/o llevar a cabo en México o en el extranjero, por cuenta propia o por cuenta de terceros, toda clase de actos, inclusive de dominio, así como contratos o convenios civiles, mercantiles, principales o accesorios, o de cualquier otra índole que estén permitidos por la ley, incluyendo sin limitar, contratos de compraventa, suministro, distribución, consignación, representación, comisión, hipoteca, comodato, arrendamiento, subarrendamiento, administración, prestación de servicios, asistencia técnica, asesoría, comercialización, co-inversión, asociación, entre otros, siempre que su celebración sea necesaria o convenientes para llevar a cabo su objeto social;
5. Obtener y/o conceder préstamos para las sociedades en las que participe directa o indirectamente en su capital social y garantizarlos mediante fianzas, avales, hipotecas, prendas, obligaciones solidarias, fideicomisos o cualesquiera otras garantías; y garantizar obligaciones de terceros;
6. Obtener, bajo cualquier título legal, toda clase de préstamos, créditos y financiamientos, incluyendo enunciativa pero no limitativamente mediante la emisión de bonos, certificados bursátiles, certificados de participación ordinaria, cédulas hipotecarias, obligaciones hipotecarias o quirografarias y papel comercial con intervención de las instituciones o autoridades que señalen las leyes aplicables, así como otorgar, bajo cualquier título legal, toda clase de préstamos, créditos, financiamientos y todos los demás recursos necesarios, con o sin garantía específica, a sociedades o asociaciones de las que sea propietaria de acciones o en las que tenga participación, ya sea directa o indirectamente;
7. Emitir, girar, endosar, aceptar, avalar, descontar, suscribir, adquirir, ceder, enajenar y en general negociar con toda clase de títulos de crédito y valores mobiliarios, incluyendo de un modo enunciativo pero no limitativo, acciones, obligaciones, partes sociales o participaciones en otras empresas o negocios;
8. Obtener, adquirir, registrar, negociar y conceder el uso y goce de toda clase de patentes, marcas y nombres comerciales, franquicias, invenciones, procesos, opciones y derechos de autor; y producir y usar obras susceptibles de protección por el derecho de autor y los derechos conexos, así como adquirir la titularidad de derechos sobre las mismas y realizar todo acto jurídico al respecto, tanto en el país como en el extranjero;
9. Proporcionar toda clase de servicios o asesorías de carácter administrativo, de supervisión, de organización, de mercadotecnia, de investigación, de desarrollo, de ingeniería, de recursos humanos, de relaciones públicas y en general, de cualquier clase de servicios relacionados con las actividades industriales, comerciales o de servicios de empresas, sociedades y asociaciones, ya sean de la República Mexicana o del extranjero, y recibir dichos servicios;
10. Adquirir, poseer, importar, exportar, enajenar, construir, arrendar, comprar, vender, gravar, hipotecar, negociar, tomar y otorgar el uso y goce por cualquier título permitido por la Ley, de bienes muebles e inmuebles, así como derechos reales sobre ellos y derechos personales, que sean necesarios o convenientes para su objeto social o para las operaciones de las sociedades mercantiles o civiles en las que la sociedad tenga interés o participación, ya sea directa o indirectamente;
11. Realizar toda clase de actos y celebrar toda clase de contratos, convenios y operaciones, ya sean civiles o mercantiles y la realización de todos los actos necesarios para el desarrollo de su objeto social; y
12. Hacer y practicar todos los demás actos a que pueda dedicarse legítimamente, en los términos de la Ley, una Sociedad Anónima mexicana.

Derechos y Obligaciones que Incorporan las Acciones.

Las acciones de la Sociedad son indivisibles y, salvo por las limitaciones y derechos previstos en sus estatutos sociales, conferirán a sus tenedores los mismos derechos y obligaciones. Cada acción dará derecho a un voto en las Asambleas de Accionistas.

Las acciones en circulación tienen derecho a participar por igual en el pago de dividendos u otra distribución, incluyendo aquella que se efectúe como consecuencia de la liquidación de la Sociedad.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Siempre y cuando se cuente con autorización expresa de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la Sociedad podrá emitir acciones sin derecho a voto o acciones con restricciones a diversos derechos corporativos. La emisión de acciones distintas a las ordinarias no deberá exceder del 25% del total del capital social pagado que se encuentre colocado entre el público inversionista. Las acciones sin derecho a voto no se computarán para efectos de determinar el quórum de las Asambleas de Accionistas, en tanto que las acciones de voto restringido o limitado únicamente se computarán para determinar el quórum de las Asambleas de Accionistas en las que deben ser convocados sus tenedores para ejercer su derecho de voto.

Registro y Adquisición de Acciones

Para los efectos del Artículo 128 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, la Sociedad llevará un libro de registro de acciones nominativas en el que deberán inscribirse todas las operaciones de suscripción, adquisición o transmisión de que sean objeto las acciones representativas del capital social, con la expresión del suscriptor, adquirente o propietario anterior y la del nuevo accionista.

Por resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, la Sociedad podrá resolver sobre la amortización de sus acciones contra utilidades repartibles, sin disminuir su capital social. La adquisición se realizará de conformidad con lo establecido en el Artículo 136 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y en los términos y condiciones que disponga la Asamblea que resuelva al respecto. Los títulos de las acciones amortizadas quedarán anulados. Una vez que se conozca el número total de acciones amortizadas, el Consejo podrá hacer constar en el texto del Artículo Sexto de los Estatutos Sociales, el nuevo número de acciones en que quedará dividida la porción fija sin derecho a retiro del capital social, mediante acta que será protocolizada e inscrita en el Registro Público del Comercio, junto con el acta de la Asamblea que haya acordado la amortización, sin necesidad de una nueva resolución de la Asamblea.

Asimismo, la Sociedad podrá adquirir las acciones representativas de su capital social o títulos de crédito que representen dichas acciones, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del Artículo 134 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, a través de alguna bolsa de valores nacional, en términos de lo previsto en el Artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores y las disposiciones de carácter general que al efecto expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, siempre que:

La adquisición y, en su caso, la enajenación en bolsa, se realice al precio de mercado, salvo que se trate de ofertas públicas o de subastas autorizadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores;

La adquisición se realice con cargo al capital contable, en cuyo supuesto podrá mantenerlas en tenencia propia sin necesidad de realizar una reducción de capital social, o bien, con cargo al capital social en cuyo caso se convertirán en acciones no suscritas que se conserven en tesorería, sin necesidad de resolución de asamblea de accionistas;

Se anuncie el importe del capital social suscrito y pagado cuando se dé publicidad al capital autorizado representado por las acciones emitidas y no suscritas;

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas acuerde expresamente, para cada ejercicio, el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias o títulos de crédito que representen dichas acciones, con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse a ese fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la sociedad, incluyendo las retenidas;

La Sociedad se encuentre al corriente en el pago de dividendos acumulativos que, en su caso, se hayan establecido a favor de acciones preferentes;

La Sociedad se encuentre al corriente en el pago de las obligaciones derivadas de instrumentos de deuda inscritos en el Registro Nacional de Valores;

La adquisición se haga sobre acciones liberadas, sin ninguna distinción respecto de los titulares de las acciones que reste generalidad a la operación; y

La adquisición y enajenación de las acciones o títulos de crédito que representen dichas acciones, no dé lugar a que se excedan los porcentajes referidos en el primer párrafo del Artículo Octavo de los Estatutos Sociales de la Sociedad, ni a que se incumplan los requisitos de mantenimiento del listado de la bolsa de valores en que coticen los valores.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Es facultad y obligación del Director General designar a la persona o personas responsables de la adquisición y la colocación de acciones propias.

En tanto pertenezcan las acciones propias a la Sociedad, no podrán ser representadas ni votadas en asambleas de accionistas de cualquier clase, ni ejercitarse derechos sociales o económicos de tipo alguno.

Las acciones propias y los títulos de crédito que representen dichas acciones que pertenezcan a la Sociedad o, en su caso, las acciones emitidas no suscritas que se conserven en tesorería, podrán ser colocadas entre el público inversionista, sin que se requiera resolución de asamblea de accionistas o acuerdo del Consejo de Administración. Para los efectos de lo previsto en este párrafo, no será aplicable lo establecido por el Artículo 132 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Las disminuciones y aumentos del capital social derivados de la compra y colocación de acciones a que se refiere este Artículo, no requerirán de resolución de la Asamblea de Accionistas ni acuerdo del Consejo de Administración, pero en relación con dichas disminuciones y aumentos que afecten el capital mínimo fijo, el Consejo podrá, cuando lo juzgue oportuno, hacer constar en el texto del Artículo Sexto de los Estatutos Sociales, el nuevo número de acciones en que quedará dividida la porción fija sin derecho a retiro del capital social, mediante acta que será protocolizada e inscrita en el Registro Público del Comercio.

Las adquisiciones y enajenaciones previstas en este Artículo, los informes que sobre las mismas deban presentarse a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, las normas de revelación de la información financiera, así como la forma y términos en que dichas operaciones sean dadas a conocer a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a la Bolsa Mexicana de Valores y al público inversionista, se sujetarán a las disposiciones de carácter general que expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Aumentos y Disminuciones de Capital, Derechos de Preferencia y Derecho de Retiro

Con excepción de los aumentos del capital social derivados de la colocación de acciones de tesorería, todo aumento de capital social se efectuará por resolución de la Asamblea General de Accionistas. El capital social de Farmacias Benavides en su parte mínima fija, únicamente podrá ser aumentado por resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. Los aumentos en la parte variable del capital podrán llevarse a cabo por resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Los aumentos de capital podrán efectuarse mediante capitalización de cuentas de capital contable, conforme al Artículo 116 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, o mediante aportación en efectivo o en especie, o por la capitalización de pasivos o de aportaciones de los accionistas o de terceros hechas con anterioridad. En los aumentos de capital por capitalización de cuentas del capital contable, todos los accionistas tendrán derecho a la parte proporcional que les correspondiese de tales cuentas, según sus respectivas tenencias accionarias, sin que sea necesaria la emisión de acciones, ya que los títulos que las representan no expresan valor nominal.

En los aumentos de capital, los accionistas de la Sociedad tendrán derecho preferente para suscribir las nuevas acciones que se emitan, en proporción al número de las acciones de que sean tenedores al momento del aumento. Los accionistas deberán ejercer su derecho de preferencia dentro del término y bajo las condiciones que fije para tal objeto la Asamblea que resuelva el aumento del capital, en la inteligencia de que el término no podrá ser menor de 15 (quince) días ni mayor de 30 (treinta) días y que el mismo se computará a partir de la fecha de publicación del aviso correspondiente en el Periódico Oficial o en un periódico de gran circulación del domicilio de la sociedad o a partir de la fecha de celebración de la Asamblea respectiva, en caso de que la totalidad de las acciones en que se divida el capital social haya estado representada en la misma.

Si después del vencimiento del plazo durante el cual los accionistas debieran ejercer el derecho de preferencia, aún quedaren sin suscribir algunas acciones, éstas podrán conservarse en la tesorería de la Sociedad para su posterior colocación en la forma y términos que la Asamblea General de Accionistas o, por delegación de ésta, el Consejo de Administración (incluso a través del Comité Ejecutivo) determine, pero siempre en términos que no sean más favorables a aquellos en que hubiesen sido ofrecidas a los accionistas de la Sociedad. Todo aumento del capital social deberá inscribirse en el Registro de Variaciones de Capital que a tal efecto llevará la Sociedad.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El capital social de Farmacias Benavides en su parte mínima fija, únicamente podrá ser disminuido por resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. Las disminuciones de la parte variable del capital social podrán ser efectuadas por resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Las disminuciones del capital social podrán efectuarse para absorber pérdidas, hacer reembolsos a los accionistas o liberarlos de exhibiciones no realizadas, así como en los supuestos previstos en la fracción III del Artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores y demás disposiciones sobre la materia.

Salvo que la Asamblea General de Accionistas resuelva mediante resolución unánime de los accionistas que representen la totalidad de las acciones en circulación de la Sociedad, la reducción del capital social motivada por pérdidas o por reembolsos, en este último caso salvo que se trate de reembolso por retiro, se hará proporcionalmente respecto de todas las acciones en circulación.

Los accionistas de la parte variable del capital social no tendrán derecho de retiro a que se refiere el Artículo 220 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Todo aumento y disminución del capital social se registrará en el Registro de Variaciones de Capital que a tal efecto llevará la sociedad.

Clases de Asamblea de Accionistas

Las Asambleas de Accionistas serán Generales Extraordinarias, Generales Ordinarias y Especiales.

Serán Extraordinarias las Asambleas Generales que se convoquen para tratar cualquiera de los siguientes asuntos: (a) los asuntos enumerados en el Artículo 182 (ciento ochenta y dos) de la Ley General de Sociedades Mercantiles (salvo lo previsto en los Artículos Décimo Tercero y Décimo Quinto de los estatutos respecto de aumentos y disminuciones de la parte variable del capital social), así como los demás asuntos reservados a la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de conformidad con la legislación aplicable y lo dispuesto en los Estatutos Sociales.

Las Asambleas Generales Ordinarias se celebrarán por lo menos una vez al año, dentro de los 4 (cuatro) meses siguientes al cierre de cada ejercicio social. Además de los asuntos del Orden del Día, deberán tratarse (a) Los asuntos a los que se refiere el Artículo 181 (ciento ochenta y uno) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, incluyendo la presentación a los accionistas del informe a que se refiere el encabezado general del Artículo 172 (ciento setenta y dos) de dicha Ley, del ejercicio inmediato anterior de la sociedad, tomando en cuenta (i) los informes anuales de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias a que se refieren el inciso primero de la Cláusula Vigésima Cuarta y el inciso quinto de la Cláusula Vigésima Quinta de los estatutos sociales; y (ii) el informe que el Director General elabore conforme a lo establecido en el inciso onceavo de la Cláusula Vigésima Séptima de los estatutos sociales, y adoptar las medidas que estime convenientes; (b) Decidir sobre la aplicación de la cuenta de resultados; (c) El nombramiento de los miembros del Consejo de Administración, en su caso, calificar la intendencia de los miembros correspondientes y determinar sus remuneraciones; (d) Elegir a los Presidentes de los Comités de Auditoría y Prácticas Societarias, y la determinación de sus remuneraciones; (e) La determinación del monto máximo de recursos que, para el ejercicio, podrá destinarse a la compra de acciones propias conforme a lo indicado en el Artículo Décimo Segundo de los estatutos sociales y sin exceder los límites que establece la Ley del Mercado de Valores; (f). Aprobar las operaciones que pretenda llevar a cabo la sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando representen el veinte por ciento o más de los activos consolidados de la sociedad con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior, con independencia de la forma en que se ejecuten, sea simultánea o sucesiva, pero que por sus características puedan considerarse como una sola operación; y (g) Resolver sobre cualquier otros asunto que fuere sometido a su consideración, que no estuviere reservado específicamente por alguna disposición legal aplicable o por los estatutos sociales a una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas.

Serán Asambleas Especiales las que se reúnan para tratar lo relativo al nombramiento de los Consejeros que correspondan a los accionistas minoritarios conforme a la legislación aplicable o los estatutos. Dichas Asambleas se celebrarán en los términos de los Estatutos Sociales y de lo previsto en el Artículo 195 (ciento noventa y cinco) de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Convocatorias para Asambleas de Accionistas

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las convocatorias para Asambleas de Accionistas deberán ser formuladas por el Consejo de Administración, el Presidente del Consejo, el Secretario, el pro-secretario o los presidentes de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias. Asimismo, los accionistas que representen por lo menos el 10% (diez por ciento) del capital social, podrán pedir por escrito en cualquier momento que el Consejo de Administración, o el presidente del Comité de Auditoría o de Prácticas Societarias, convoquen a una Asamblea de Accionistas para discutir los asuntos que especifiquen en su solicitud.

Cualquier accionista dueño de una acción tendrá el mismo derecho en cualquiera de los casos a que se refiere el Artículo 185 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y conforme al procedimiento que el mismo establece.

Asistencia y Representación en las Asambleas

Para concurrir a las Asambleas, los accionistas deberán exhibir la tarjeta de admisión correspondiente, que se expedirá únicamente a solicitud de las personas que aparezcan inscritas como titulares de acciones en el Registro de Acciones de la Sociedad, solicitud que deberá presentarse cuando menos 48 (cuarenta y ocho) horas antes de la hora señalada para la celebración de la Asamblea, acompañada con los títulos o certificados de sus acciones, o bien de la constancia de depósito de dichos títulos o certificados, expedida por alguna institución de crédito o el S.D. Indeval, S.A. de C.V.

Para los efectos de asistencia a las Asambleas, el Registro de Acciones se cerrará 48 (cuarenta y ocho) horas antes de la fecha fijada para la celebración de la Asamblea de que se trate.

Las acciones que se depositen para tener derecho a asistir a la Asamblea, no se devolverán sino después de celebrada ésta, mediante la entrega del resguardo que por aquéllas se hubiese expedido al accionista.

Los accionistas podrán ser representados en las Asambleas por la persona o personas que designen por carta poder firmada ante dos testigos o poder otorgado en el formulario que elabore la Sociedad. Los miembros del Consejo de Administración no podrán representar a accionistas en asamblea alguna.

Quórum de Asistencia y Votación en las Asambleas

Para que una Asamblea General Ordinaria de Accionistas se considere legalmente reunida por virtud de primera convocatoria, deberán estar representadas en ella por lo menos el 50% (cincuenta por ciento) más una de las acciones en circulación. En el caso de segunda convocatoria, las Asambleas Ordinarias de Accionistas podrán celebrarse válidamente cualquiera que sea el número de acciones que estén representadas.

Para que las resoluciones de la Asamblea General Ordinaria sean válidamente adoptadas, como resultado de primera o ulterior convocatoria, se requerirá el voto favorable de la mayoría de las acciones presentes.

Para que una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas se considere legalmente reunida por virtud de primera convocatoria, deberán estar representadas en ella por lo menos el 75% (setenta y cinco por ciento) de las acciones en circulación. En caso de segunda o ulterior convocatoria, las Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas podrán celebrarse válidamente si en ellas están representadas cuando menos el 50% (cincuenta por ciento) más una de las acciones en circulación.

Para que las resoluciones de la Asamblea General Extraordinaria sean válidamente adoptadas, como resultado de primera o ulterior convocatoria, se requerirá el voto favorable de acciones que representen por lo menos el 50% del capital social suscrito y pagado de la Sociedad.

Para que una Asamblea Especial de Accionistas se considere legalmente reunida en virtud de primera convocatoria, deberán estar representadas en ella por lo menos el 75% (setenta y cinco por ciento) de las acciones con derecho a voto en dichas Asambleas Especiales. En caso de segunda o ulterior convocatoria, una Asamblea Especial podrá celebrarse válidamente si en ella están representadas cuando menos el 51% (cincuenta y uno por ciento) de las acciones con derecho a voto en dichas Asambleas Especiales.

Para que las resoluciones de una Asamblea Especial sean válidamente adoptadas, como resultado de primera o ulterior convocatoria, se requerirá el voto favorable de la mayoría de las acciones con derecho a voto en dichas Asambleas Especiales.

Vigilancia

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Sociedad y de las personas morales que controlen, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de las primeras, estará a cargo del Consejo de Administración a través de los Comités de Prácticas Societarias y de Auditoría, así como por conducto de la persona moral que realice la auditoría externa de la Sociedad, cada uno en el ámbito de sus respectivas competencias, según lo señalado en la Ley del Mercado de Valores y en los Estatutos Sociales de la Emisora.

Consejo de Administración

La administración de la Sociedad estará a cargo de un Consejo de Administración compuesto por un mínimo de 5 (cinco) y un máximo de 21 (veintiún) miembros propietarios y sus suplentes correspondientes, designados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas con base en lo resuelto por las Asambleas Especiales, en su caso. De dichos miembros, tanto propietarios como suplentes, cuando menos el 25% (veinticinco por ciento) deberán ser independientes, en términos del Artículo 24 de la Ley del Mercado de Valores.

Los Consejeros durarán en su cargo un año y podrán ser reelectos; pero en todo caso desempeñarán sus funciones, aun cuando hubiere concluido el plazo para el que hayan sido designados o por renuncia al cargo, hasta por un plazo de 30 (treinta) días naturales más, a falta de la designación del sustituto o cuando éste no tome posesión de su cargo, sin estar sujetos a lo dispuesto en el Artículo 154 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

El Consejo de Administración podrá designar consejeros provisionales, sin intervención de la Asamblea de Accionistas, cuando se actualice alguno de los supuestos señalados en el párrafo anterior o en el Artículo 155 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. La Asamblea de Accionistas de la Sociedad ratificará dichos nombramientos o designará a los consejeros sustitutos en la Asamblea siguiente a que ocurra tal evento, sin perjuicio de lo establecido en el siguiente párrafo.

Los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, inclusive limitado o restringido, que en lo individual o en conjunto representen por lo menos el 10% (diez por ciento) del capital social de la Sociedad, tendrá el derecho de designar y, en su caso, remover o sustituir a un Consejero propietario que los represente y, en su caso, a su respectivo suplente. Los Consejeros electos por las minorías no serán adicionales a los mencionados en el primer párrafo del Artículo 16° de los estatutos sociales de la Emisora.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas podrá remover y sustituir a cualesquiera Consejeros y suplentes designados por un accionista o grupo de accionistas conforme al párrafo anterior, en cualquier momento en que dicho accionista o grupo de accionistas deje de ser propietario del porcentaje requerido para hacer dicha designación, sin que sea necesario remover o sustituir a otros Consejeros.

Los Consejeros no requerirán garantizar el desempeño de su cargo, salvo que la Asamblea General Ordinaria de Accionistas decida lo contrario.

Comités del Consejo de Administración

El Consejo de Administración, para el desempeño de sus funciones, contará con el auxilio de uno o más Comités que establezca para tal efecto. Los Comités de Prácticas Societarias y de Auditoría se integrarán exclusivamente con consejeros independientes y por un mínimo de tres miembros, quienes serán designados y/o removidos de su cargo por el Consejo de Administración, en el entendido de que los presidentes de dichos órganos serán designados exclusivamente por la Asamblea General de Accionistas. Los presidentes de los Comités de Prácticas Societarias y de Auditoría no podrán presidir el Consejo de Administración.

El Director General de la Sociedad podrá ser invitado a las sesiones de todos los Comités con derecho a voz pero sin voto.

Cada Comité sesionará con la frecuencia que determine el Consejo de Administración y, además, cuando sea convocado por el Presidente del Consejo de Administración, el Presidente de cada uno de los Comités, por el Secretario del Consejo de Administración o por cualquier pro-secretario, o por cualesquiera 2 (dos) de los miembros del Comité.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las sesiones de cada Comité serán presididas por el Presidente del mismo, asistido por el Secretario del Consejo de Administración o por algún pro-secretario. En ausencia del Presidente, del Secretario o del pro-secretario, presidirá la sesión y/o fungirá como secretario, según sea el caso, la o las personas que designen la mayoría de los miembros del Comité.

En el caso de cada Comité, las sesiones del mismo se considerarán legalmente instaladas cuando se encuentre presente la mayoría de sus respectivos miembros y sus resoluciones serán válidas cuando se aprueben por mayoría de votos de los miembros presentes.

Asimismo, los Comités deberán informar oportunamente al Consejo de Administración los hechos o actos de trascendencia para la Sociedad que, a su juicio, ameriten ser reportados.

Los Comités actuarán invariablemente como órgano colegiado, sin que sus facultades puedan ser delegadas en personas físicas tales como directores, gerentes, consejeros delegados o apoderados, a menos que dicha delegación esté expresamente autorizada por los Estatutos Sociales de la Emisora.

Comité de Prácticas Societarias

El Comité de Prácticas Societarias estará encargado del desarrollo de las actividades siguientes:

1. Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.
2. Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.
3. Convocar a Asambleas de Accionistas y hacer que se inserten en el orden del día de dichas Asambleas los puntos que estimen pertinentes.
4. Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refieren los subincisos d) y e) del inciso doce del Artículo Vigésimo Noveno de los Estatutos Sociales y el Artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.
5. Las demás que establezca la Ley de Mercado de Valores o se prevean en estos Estatutos Sociales.

El Presidente del Comité de Prácticas Societarias deberá elaborar un informe anual sobre las actividades de dicho Comité y presentarlo al Consejo de Administración. Dicho informe, al menos, contemplará los aspectos siguientes:

- a) Las observaciones respecto del desempeño de los directivos relevantes.
- b) Las operaciones con personas relacionadas, durante el ejercicio que se informa, detallando las características de las operaciones significativas.
- c) Los paquetes de emolumentos o remuneraciones integrales de las personas físicas a que hace referencia el Artículo 28, fracción III, inciso d) de la Ley del Mercado de Valores.
- e) Las dispensas otorgadas por el Consejo de Administración en términos de lo establecidos en el subinciso f) del inciso once del Artículo Décimo Noveno de estos Estatutos Sociales y en el Artículo 28, fracción III, inciso f) de la Ley del Mercado de Valores.

Comité de Auditoría

El Presidente y todos los miembros del Comité de Auditoría deberán ser consejeros independientes en términos del Artículo 17° de los Estatutos Sociales de la Emisora. El Comité de Auditoría estará encargado del desarrollo de las actividades siguientes:

1. Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.
2. Evaluar el desempeño de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elabore y suscriba el auditor externo. Para tal efecto, el Comité podrá requerir la presencia del citado auditor cuando lo estime conveniente, sin perjuicio de que deberá reunirse con este último por lo menos una vez al año.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

3. Discutir los estados financieros de la Sociedad con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo de Administración su aprobación.
4. Informar al Consejo de Administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de la Sociedad o de las personas morales que ésta controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, detecte.
5. Elaborar la opinión a que se refiere el Artículo 28, fracción IV, inciso c) de la Ley del Mercado de Valores y someterla a consideración del Consejo de Administración para su posterior presentación a la Asamblea de Accionistas, apoyándose, entre otros elementos, en el dictamen del auditor externo.
6. Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refieren los subincisos d) y e) del inciso doce del Artículo 19° de los Estatutos Sociales de la Emisora y el Artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.
7. Vigilar que las operaciones a que hacen referencia los Artículos 28, fracción III y 47 de la Ley del Mercado de Valores, se lleven a cabo ajustándose a lo previsto al efecto en dichos preceptos, así como a las políticas derivadas de los mismos.
8. Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o a disposiciones de carácter general se requiera.
9. Requerir a los directivos relevantes y demás empleados de la Sociedad o de las personas morales que ésta controle, reportes relativos a la elaboración de la información financiera y de cualquier otro tipo que estime necesaria para el ejercicio de sus funciones.
10. Investigar los posibles incumplimientos de los que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoría interna y registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle, para lo cual deberá realizar un examen de la documentación, registros y demás evidencias comprobatorias, en el grado y extensión que sean necesarios para efectuar dicha vigilancia.
11. Recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de los asuntos a que se refiere el inciso anterior, así como realizar las acciones que a su juicio resulten procedentes en relación con tales observaciones.
12. Solicitar reuniones periódicas con los directivos relevantes, así como la entrega de cualquier tipo de información relacionada con el control interno y auditoría interna de la sociedad o personas morales que ésta controle.
13. Informar al Consejo de Administración de las irregularidades importantes detectadas con motivo del ejercicio de sus funciones y, en su caso, de las acciones correctivas adoptadas o proponer las que deban aplicarse.
14. Convocar a Asambleas de Accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas Asambleas los puntos que estimen pertinentes.
15. Vigilar que el Director General dé cumplimiento a los acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración de la Sociedad, conforme a las instrucciones que, en su caso, dicte la propia asamblea o el referido Consejo.
16. Vigilar que se establezcan mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de la sociedad y de las personas morales que ésta controle, se apeguen a la normativa aplicable, así como implementar metodologías que posibiliten revisar el cumplimiento de lo anterior.
17. Las demás que establezca la Ley del Mercado de Valores o se prevean en los Estatutos Sociales de la Emisora.

Gestión, Conducción y Ejecución de los Negocios Sociales

Las funciones de gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, serán responsabilidad del Director General, conforme a lo establecido en los Estatutos Sociales, sujetándose para ello a las estrategias, políticas y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Director General, para el cumplimiento de sus funciones, contará con las más amplias facultades para representar a la Sociedad en actos de administración y pleitos y cobranzas, incluyendo facultades especiales que conforme a las leyes requieran cláusula especial. Tratándose de actos de dominio deberá ajustarse a los términos y condiciones que establezca el Consejo de Administración.

El Director General, para el ejercicio de sus funciones y actividades, así como para el debido cumplimiento de sus obligaciones, se auxiliará de los directivos relevantes designados para tal efecto y de cualquier empleado de la Sociedad o de las personas morales que ésta controle.

Dividendos

Una vez hechas las deducciones de Ley, incluyendo, en forma enunciativa, la relativa al pago del impuesto sobre la renta, las utilidades netas anuales que muestren los estados financieros aprobados por la Asamblea, se aplicarán como sigue:

El 5% (cinco por ciento) al fondo de reserva legal, hasta que el mismo equivalga, cuando menos, al 20% (veinte por ciento) del capital social;

El porcentaje que la Asamblea determine, para constituir, aumentar y reconstituir la reserva para adquisición de acciones propias y las reservas de capital, fondos de previsión, de reinversión y especiales de reserva, que juzgue convenientes; y

El remanente, si lo hubiese, para el fin que determine la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Si hubiese pérdidas, serán reportadas por los accionistas en proporción al número de sus acciones y hasta el valor por ellas pagado.

Liquidación

La Sociedad será disuelta en cualquiera de los casos señalados en el Artículo 229 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Disuelta la Sociedad, ésta se pondrá en liquidación, misma que estará a cargo de la o las personas que determine la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas.

La liquidación se practicará con apego a las resoluciones que tomen los accionistas al acordarse o declararse la disolución de la Sociedad. A falta de resoluciones especiales de la Asamblea, la liquidación se practicará de conformidad con las disposiciones del capítulo respectivo de la Ley General de Sociedades Mercantiles

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[429000-N] Mercado de capitales

Estructura accionaria:

A. Estructura Accionaria

La emisora cotiza en la BMV desde abril 1993. A continuación se enumera la totalidad de los valores en circulación de la Emisora:

Acciones

	Listadas en la BMV[1]	Posesión Física (no listadas)	Número de Acciones
BEVIDES "A"	49,999,902	98	50,000,000
BEVIDES "B"	358,844,390	---	358,844,390
Número total de Acciones			408,844,390

Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

B. Comportamiento de la Acción en el Mercado de Valores

El comportamiento de la acción BEVIDES B al cierre de los últimos siete ejercicios es el siguiente:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Máximo	13.35	13.35	13.35	13.35	13.35	13.35	13.35
Mínimo	13.35	13.35	13.35	13.35	13.35	13.35	13.35

El comportamiento de la acción BEVIDES B al cierre de cada trimestre para los últimos tres ejercicios es el siguiente:

1T2018	2T2018	3T2018	4T2018	1T2019	2T2019	3T2019	4T2019	1T2020	2T2020	3T2020	4T2020
13.35	13.35	13.35	13.35	13.35	13.35	13.35	13.35	13.35	13.35	13.35	13.35

Formador de Mercado:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior

Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado

Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes

Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes

Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[431000-N] Personas responsables

VI. Personas Responsables

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.



Luis Guillermo Demis
Director General



Ana Cecilia Tiburcio
Director de Finanzas



Enrique Hinojosa Gallaga
Director Jurídico

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Estados financieros:



Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

VI. Personas Responsables

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.



Luis Guillermo Demis
Director General



Ana Cecilia Tiburcio
Director de Finanzas



Enrique Hinojosa Gallaga
Director Jurídico

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos
tres ejercicios

Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V.

Manifestación de consentimiento para
la inclusión en el reporte anual del
informe de auditoría externa y de
revisión de la información del
informe anual al 31 de diciembre de
2020



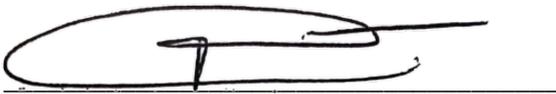
Al Presidente del Comité de Auditoría de
Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V.

En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación (“DOF”) del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las “Disposiciones”) y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la “Circular Única de Emisoras”), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 de Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V., manifestamos lo siguiente:

- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos que la información contenida en los Estados Financieros Básicos Consolidados incluidos en el reporte anual del ejercicio 2020, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados Estados Financieros Básicos Consolidados o del Informe de Auditoría Externa que al efecto presentamos coincide con la información financiera auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Gabriel González Martínez
Representante Legal
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Héctor García Garza
Auditor externo
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

* * * * *



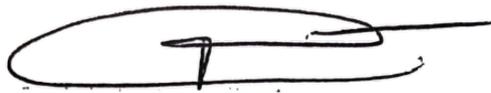
Al Presidente del Comité de Auditoría de
Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V.

Los suscritos manifestamos, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. (la “Emisora”) al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, y por los años que terminaron en esas fechas, contenidos en el presente reporte anual, fueron dictaminados con fecha del 8 de abril de 2021, 31 de marzo de 2020 y 29 de abril de 2019 respectivamente, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría.

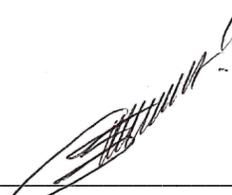
Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente reporte anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados, señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros consolidados dictaminados.

Atentamente,
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Gabriel González Martínez
Representante Legal
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu
Limited



C. P. C. Héctor García Garza
Auditor Externo
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

* * * * *



Monterrey, N.L., 27 de abril 2021.

Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de
Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.
Presente.-

En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 42 y 43, de la Ley del Mercado de Valores, a nombre del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. (indistintamente la Sociedad y/o Farmacias Benavides), en mi calidad de Secretario del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Sociedad, me permito rendir a ustedes el Informe Anual de las Actividades que llevamos a cabo durante el ejercicio 2020.

En materia de Auditoría:

En materia de control interno, la administración estableció los lineamientos generales y los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento, revisamos los comentarios y observaciones que al respecto emitieron los Auditores Externos e Internos de la Sociedad, sobre el particular, no se evidenciaron deficiencias y desviaciones que reportar.

En materia de auditoría interna, revisamos los informes anuales y las actividades del área corporativa de auditoría interna de Farmacias Benavides y empresas subsidiarias. Las evaluaciones de auditoría interna están orientadas en base a los procesos, riesgos y controles de la Sociedad, al cumplimiento de sus Políticas y Procedimientos, así como al cumplimiento de las normas contables y de la legislación vigente.

En lo que a auditoría externa de refiere, en base a la sugerencia de la Alta Dirección, emitimos opinión favorable al Consejo de Administración, sobre la contratación de la firma Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., que representa a Deloitte en México, como auditores externos de Farmacias Benavides y empresas subsidiarias sobre el ejercicio 2020, para este fin analizamos su plan de trabajo y las condiciones de su contratación.

Se le dio seguimiento al programa de trabajo, a los reportes de auditoría externa, e informamos oportunamente a este Consejo sobre los resultados, considerando lo anterior, llevamos a cabo la evaluación y aprobamos el desempeño de los servicios del auditor externo, correspondiente al año anterior.

Respecto a la información financiera, este Comité revisó las políticas contables aplicables y recomendamos al Consejo de Administración su aprobación y autorización para ser publicada, como parte de esa revisión, tomamos en cuenta la opinión y observaciones de los auditores externos.

Finalmente se dio seguimiento a los acuerdos de las asambleas de accionistas y del consejo de administración de la Sociedad.

En materia de Prácticas Societarias:

En materia de desempeño de los directivos relevantes, este Comité revisó la evaluación llevada a cabo por la Dirección de Recursos Humanos respecto del desempeño de los Directivos Relevantes de la Sociedad, observamos que su desempeño estuvo de acuerdo con los objetivos y criterios fijados por la alta dirección, así como con los postulados por las políticas que rigen en la Sociedad.

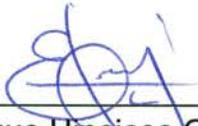
La dirección de Recursos Humanos de la Sociedad, revisó los emolumentos integrales de los Directivos Relevantes y se encontró que los mismos se encuentran ajustados a las políticas vigentes y son competitivos con los que otras compañías de similar tamaño otorgan a sus directivos.

En base a la información presentada por la administración, se revisaron las operaciones con partes relacionadas, considerando este Comité, que las transacciones con partes relacionadas fueron operaciones propias del negocio, en términos y rangos de valor de mercado, y/o aprobadas por este comité.

Por último, cabe hacer mención que durante el periodo que cubre este informe, no se presentó a este Comité, solicitud de dispensa para que algún consejero, el Director General o Directivo Relevante, aprovechara oportunidades de negocio para su o a favor de terceros, que se relacionen con la Sociedad o empresas subsidiarias en las que esta tenga influencia significativa.

Basados en el trabajo realizado, consideramos que la información, operación y funcionamiento de la administración de la Sociedad, ha sido elaborada y se ha conducido conforme a los principios, criterios, políticas y prácticas del control interno de Farmacias Benavides.

Atentamente



Enrique Hinojosa Gallaga
Secretario del Comité de Auditoria y Practicas Societarias de
Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.

Monterrey, N.L., 22 de abril, 2020.

Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de
Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.
Presente.-

En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 42 y 43, de la Ley del Mercado de Valores, a nombre del Comité de Auditoría y Practicas Societarias de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. (indistintamente la Sociedad y/o Farmacias Benavides), en mi calidad de Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Sociedad, me permito rendir a ustedes el Informe Anual de las Actividades que llevamos a cabo durante el ejercicio 2019.

En materia de Auditoría:

En materia de control interno, la administración estableció los lineamientos generales y los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento, revisamos los comentarios y observaciones que al respecto emitieron los Auditores Externos e Internos de la Sociedad, sobre el particular, no se evidenciaron deficiencias y desviaciones que reportar.

En materia de auditoría interna, revisamos los informes anuales y las actividades del área corporativa de auditoría interna de Farmacias Benavides y empresas subsidiarias. Las evaluaciones de auditoría interna están orientadas en base a los procesos, riesgos y controles de la Sociedad, al cumplimiento de sus Políticas y Procedimientos, así como al cumplimiento de las normas contables y de la legislación vigente.

En lo que a auditoría externa de refiere, en base a la sugerencia de la Alta Dirección, emitimos opinión favorable al Consejo de Administración, sobre la contratación de la firma Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., que representa a Deloitte en México, como auditores externos de Farmacias Benavides y empresas subsidiarias sobre el ejercicio 2019, para este fin analizamos su plan de trabajo y las condiciones de su contratación.



Se le dio seguimiento al programa de trabajo, a los reportes de auditoria externa, e informamos oportunamente a este Consejo sobre los resultados, considerando lo anterior, llevamos a cabo la evaluación y aprobamos el desempeño de los servicios del auditor externo, correspondiente al año anterior.

Respecto a la información financiera, este Comité reviso las políticas contables aplicables y recomendamos al Consejo de Administracion su aprobación y autorización para ser publicada, como parte de esa revisión, tomamos en cuenta la opinión y observaciones de los auditores externos.

Finalmente se dio seguimiento a los acuerdos de las asambleas de accionistas y del consejo de administración de la Sociedad.

En materia de Practicas Societarias:

En materia de desempeño de los directivos relevantes, este Comité reviso la evaluación llevada a cabo por la Direccion de Recursos Humanos respecto del desempeño de los Directivos Relevantes de la Sociedad, observamos que su desempeño estuvo de acuerdo con los objetivos y criterios fijados por la alta dirección, así como con los postulados por las políticas que rigen en la Sociedad.

La dirección de Recursos Humanos de la Sociedad, reviso los emolumentos integrales de los Directivos Relevantes y se encontró que los mismos se encuentran ajustados a las políticas vigentes y son competitivos con los que otras compañías de similar tango otorgan a sus directivos.

En base a la información presentada por la administración, se revisaron las operaciones con partes relacionadas, considerando este Comité, que las transacciones con partes relacionadas fueron operaciones propias del negocio, en términos y rangos de valor de mercado, y/o aprobadas por este comité.

Por último, cabe hacer mención que durante el periodo que cubre este informe, no se presentó a este Comité, solicitud de dispensa para que algún consejero, el Director General o Directivo Relevante, aprovechara oportunidades de negocio para su o a favor de terceros, que se relacionen con la Sociedad o empresas subsidiarias en las que esta tenga influencia significativa.



Basados en el trabajo realizado, consideramos que la información, operación y funcionamiento de la administración de la Sociedad, ha sido elaborada y se ha conducido conforme a los principios, criterios, políticas y prácticas del control interno de Farmacias Benavides.

Atentamente



Enrique Hinojosa Gallaga
Secretario del Comité de Auditoria y Practicas Societarias de
Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.



Monterrey, N.L., 29 de abril, 2019.

Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de
Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.
Presente.-

En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 42 y 43, de la Ley del Mercado de Valores, a nombre del Comité de Auditoría y Practicas Societarias de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. (indistintamente la Sociedad y/o Farmacias Benavides), en mi calidad de Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Sociedad, me permito rendir a ustedes el Informe Anual de las Actividades que llevamos a cabo durante el ejercicio 2018.

En materia de Auditoría:

En materia de control interno, la administración estableció los lineamientos generales y los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento, revisamos los comentarios y observaciones que al respecto emitieron los Auditores Externos e Internos de la Sociedad, sobre el particular, no se evidenciaron deficiencias y desviaciones que reportar.

En materia de auditoría interna, revisamos los informes anuales y las actividades del área corporativa de auditoría interna de Farmacias Benavides y empresas subsidiarias. Las evaluaciones de auditoría interna están orientadas en base a los procesos, riesgos y controles de la Sociedad, al cumplimiento de sus Políticas y Procedimientos, así como al cumplimiento de las normas contables y de la legislación vigente.

En lo que a auditoría externa de refiere, en base a la sugerencia de la Alta Dirección, emitimos opinión favorable al Consejo de Administración, sobre la contratación de la firma Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., que representa a Deloitte en México, como auditores externos de Farmacias Benavides y empresas subsidiarias sobre el ejercicio 2018, para este fin analizamos su plan de trabajo y las condiciones de su contratación.

Se le dio seguimiento al programa de trabajo, a los reportes de auditoría externa, e informamos oportunamente a este Consejo sobre los resultados, considerando lo anterior, llevamos a cabo la evaluación y aprobamos el desempeño de los servicios del auditor externo, correspondiente al año anterior.

Respecto a la información financiera, este Comité reviso las políticas contables aplicables y recomendamos al Consejo de Administración su aprobación y autorización para ser publicada, como parte de esa revisión, tomamos en cuenta la opinión y observaciones de los auditores externos.

Finalmente se dio seguimiento a los acuerdos de las asambleas de accionistas y del consejo de administración de la Sociedad.

En materia de Practicas Societarias:

En materia de desempeño de los directivos relevantes, este Comité reviso la evaluación llevada a cabo por la Dirección de Recursos Humanos respecto del desempeño de los Directivos Relevantes de la Sociedad, observamos que su desempeño estuvo de acuerdo con los objetivos y criterios fijados por la alta dirección, así como con los postulados por las políticas que rigen en la Sociedad.

La dirección de Recursos Humanos de la Sociedad, reviso los emolumentos integrales de los Directivos Relevantes y se encontró que los mismos se encuentran ajustados a las políticas vigentes y son competitivos con los que otras compañías de similar tango otorgan a sus directivos.

En base a la información presentada por la administración, se revisaron las operaciones con partes relacionadas, considerando este Comité, que las transacciones con partes relacionadas fueron operaciones propias del negocio, en términos y rangos de valor de mercado, y/o aprobadas por este comité.

Por último, cabe hacer mención que durante el periodo que cubre este informe, no se presentó a este Comité, solicitud de dispensa para que algún consejero, el Director General o Directivo Relevante, aprovechara oportunidades de negocio para su o a favor de terceros, que se relacionen con la Sociedad o empresas subsidiarias en las que esta tenga influencia significativa.

Basados en el trabajo realizado, consideramos que la información, operación y funcionamiento de la administración de la Sociedad, ha sido elaborada y se ha conducido conforme a los principios, criterios, políticas y prácticas del control interno de Farmacias Benavides.

Atentamente

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "E. H. Gallaga", written over a horizontal line.

Enrique Hinojosa Gallaga
Secretario del Comité de Auditoria y Practicas Societarias de
Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.

**Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y
Subsidiarias**

Estados financieros consolidados por los
años que terminaron el 31 de diciembre
de 2020 y 2019, e Informe de los
auditores independientes del 8 de abril
de 2021



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1
Estados consolidados de posición financiera	5
Estados consolidados de resultado integral	6
Estados consolidados de cambios en el capital contable	7
Estados consolidados de flujos de efectivo	8
Notas a los estados financieros consolidados	9



Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (el "Grupo"), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los estados consolidados de resultado integral, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera de Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código de Ética del IESBA") y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis relacionado con la empresa en funcionamiento

Llamamos la atención sobre la Nota 2 de los estados financieros que indica que el Grupo ha incurrido en pérdidas netas de \$278,183 y \$136,698 durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente y que, a esas fechas, el pasivo circulante del Grupo excedía a sus activos circulantes en \$1,613,064 y \$1,645,621, respectivamente, asimismo, ha perdido más de las dos terceras partes de su capital social, lo que de acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles podría ser causa de disolución del Grupo a solicitud de algún tercero interesado. Sin embargo, la administración del Grupo considera que esta situación no afectará la continuidad de su operación debido a que los flujos de sus proyecciones continuarán otorgándole el apoyo financiero que se requiere para continuar con el desarrollo de su operación, por tal motivo los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que el Grupo continuará operando como una empresa en funcionamiento. Los planes de la Administración a este respecto se describen en la Nota 2. Los estados financieros adjuntos no incluyen aquellos ajustes relacionados con la valuación y clasificación de los activos y con la clasificación e importe de los pasivos, que podrían ser necesarios en caso de que el Grupo no pudiera continuar en operación. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta incertidumbre.



Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Evaluación de deterioro de los activos de larga duración

Como se explica en la Nota 3.h.iv, a los estados financieros consolidados adjuntos, el Grupo revisa anualmente el valor en libros de los activos de larga duración en uso, ante la presencia de algún indicio de deterioro que pudiera indicar que el valor en libros pudiera no ser recuperable, considerando el mayor del valor presente de los flujos netos de efectivo futuros o el precio de venta en el caso de su eventual disposición. El deterioro se registra si el valor en libros excede al mayor de los valores antes mencionados, de las unidades generadoras de efectivo. Por la relevancia de las cifras, un cambio en los supuestos y condiciones sobre la recuperación de los activos de larga duración, puede originar un efecto material en los montos registrados por el Grupo en sus estados financieros consolidados.

La prueba de la existencia de un deterioro fue significativa para nuestra auditoría debido a que la evaluación de deterioro involucra la aplicación de juicios significativos por parte de la Administración del Grupo al determinar los supuestos y premisas relacionadas con la estimación del valor de recuperación de los activos de larga duración, principalmente lo relacionado a tasas de descuento, tasa de crecimiento de la industria, margen de utilidad bruta esperado, y la utilidad antes de impuestos, intereses, depreciación y amortización (UAFIRDA) proyectado. Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

1. Involucrar a nuestros expertos en valuación para apoyarnos en la evaluación de los criterios, premisas y metodología utilizada por Administración del Grupo para la determinación de los valores de recuperación.
2. Evaluar la metodología aplicada en determinar el valor en uso, con base en los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad ("NIC") 36 "Deterioro del Valor de los Activos".
3. Evaluar los supuestos utilizados en los flujos de efectivo proyectados, con referencia a datos históricos.
4. Evaluar los supuestos de valuación más relevantes (tasa de descuento, crecimiento, múltiplos UAFIRDA, múltiplos de ventas, entre otros) con los comúnmente usados para los activos de estas características para la industria.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron satisfactorios.

Información distinta de los estados financieros consolidados y del informe del auditor

La administración del Grupo es responsable de la información adicional presentada. La información adicional comprende la información que será incorporada en el Reporte Anual que el Grupo está obligado a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"). El Reporte Anual se espera que esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la información adicional presentada y nosotros no expresamos ni expresaremos, ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual, emitiremos la leyenda sobre la lectura del Informe Anual requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2 de las disposiciones.



Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno del Grupo en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar el Grupo o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno del Grupo son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional a lo largo de la planeación y realización de la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtuvimos conocimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada en las notas, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtuvimos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.



Comunicamos a los responsables del gobierno del Grupo, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno del Grupo una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno del Grupo, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Héctor García Garza
8 de abril de 2021



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos)

	Nota	2020	2019
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 405,483	\$ 489,140
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	6	199,944	370,333
Activos clasificados como mantenidos para la venta	7	208,160	208,493
Inventarios	8	2,430,741	2,600,857
Impuestos por recuperar	9	453,542	382,544
Partes relacionadas	13	3,583	4,683
Impuestos a la utilidad por recuperar		<u>11,646</u>	<u>46,389</u>
Total activo circulante		<u>3,713,099</u>	<u>4,102,439</u>
Activo no circulante:			
Propiedades y equipo, neto	10	1,081,392	1,238,416
Intangibles, neto	12	68,431	89,850
Derechos de uso por activos en arrendamiento	11	2,479,608	2,799,005
Impuestos a la utilidad diferidos	16	427,599	368,050
Otros activos		<u>73,249</u>	<u>73,340</u>
Total activo no circulante		<u>4,130,279</u>	<u>4,568,661</u>
Total activo		<u>\$7,843,378</u>	<u>\$8,671,100</u>
Pasivo			
Pasivo a corto plazo:			
Documento por pagar	4	\$ 345,066	\$ 803,497
Proveedores		2,391,034	2,425,584
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	14	579,318	518,314
Pasivo por activos en arrendamiento	11	573,853	541,958
Partes relacionadas	13	<u>1,436,892</u>	<u>1,458,707</u>
Total pasivo a corto plazo		5,326,163	5,748,060
Pasivo a largo plazo:			
Proveedores		140,461	8,133
Partes relacionadas	13	203,145	208,996
Pasivo por activos en arrendamiento	11	1,987,483	2,220,297
Beneficios a los empleados	15	<u>225,556</u>	<u>205,963</u>
Total pasivo		<u>7,882,808</u>	<u>8,391,449</u>
Contingencias	22		
Capital contable:			
Capital social	18	732,593	732,593
Reserva para adquisición de acciones	18	115,138	115,138
Reserva legal	18	146,519	146,519
Resultados acumulados		(969,579)	(691,396)
Otras partidas de utilidad (pérdida) integral	15	<u>(64,101)</u>	<u>(23,203)</u>
Total capital (déficit) contable		<u>(39,430)</u>	<u>279,651</u>
Total pasivo y capital contable		<u>\$7,843,378</u>	<u>\$8,671,100</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de resultado integral

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos, excepto utilidad básica por acción)

	Nota	2020	2019
Ingresos:			
Venta de productos		\$13,612,226	\$13,611,158
Prestación de servicios		256,516	299,478
Total ingresos		<u>13,868,742</u>	<u>13,910,636</u>
Costo de ventas	17	<u>9,796,527</u>	<u>9,732,424</u>
Utilidad bruta		<u>4,072,215</u>	<u>4,178,212</u>
Gastos de operación	17	3,894,531	3,989,318
Otros ingresos		(17,880)	(27,840)
Otros gastos		83,519	41,658
		<u>3,960,170</u>	<u>4,003,136</u>
Utilidad de operación		112,045	175,076
Ingresos financieros		(13,082)	(10,758)
Gastos financieros		403,659	311,588
Resultado cambiario, neto		3,970	3,312
		<u>394,547</u>	<u>304,142</u>
Pérdida antes de impuestos a la utilidad		(282,502)	(129,066)
Gasto (beneficio) por impuestos a la utilidad	16	<u>(4,319)</u>	<u>7,632</u>
Pérdida neta del año		(278,183)	(136,698)
Otros resultados integrales:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Remediación del pasivo por beneficios definidos, neto	15	<u>(40,898)</u>	<u>(39,585)</u>
Pérdida integral del año		<u>\$ (319,081)</u>	<u>\$ (176,283)</u>
Pérdida por acción:			
Acciones comunes	18	408,844,390	408,844,390
Pérdida básica por acción	20	\$ (0.68)	\$ (0.33)

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos)

	Nota	Capital social	Reserva para adquisición de acciones	Reserva legal	Resultados acumulados	Otras partidas de utilidad integral	Total capital contable
Saldos al 1 de enero de 2019		\$732,593	\$115,138	\$146,519	\$(569,462)	\$ 16,382	\$441,170
Pérdida neta del año		-	-	-	(136,698)	-	(136,698)
Efecto por reconocimiento de arrendamiento financiero		-	-	-	14,764	-	14,764
Remediación del pasivo por beneficios definidos, neto	15	-	-	-	-	(39,585)	(39,585)
Saldos al 31 de diciembre de 2019		<u>732,593</u>	<u>115,138</u>	<u>146,519</u>	<u>(691,396)</u>	<u>(23,203)</u>	<u>279,651</u>
Pérdida neta del año		-	-	-	(278,183)	-	(278,183)
Remediación del pasivo por beneficios definidos, neto	15	-	-	-	-	(40,898)	(40,898)
Saldos al 31 de diciembre de 2020		<u>\$732,593</u>	<u>\$115,138</u>	<u>\$146,519</u>	<u>\$(969,579)</u>	<u>\$(64,101)</u>	<u>\$(39,430)</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos)

	2020	2019
Flujo de efectivo de actividades de operación:		
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	\$(282,502)	\$(129,066)
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	881,594	522,780
Costo relacionado a beneficios de los empleados	11,432	7,599
Deterioro de activos fijos	65,317	-
Baja de intangibles	9,058	458
Baja de arrendamientos financieros	441	577
	<u>685,340</u>	<u>402,348</u>
Disminución (aumento) en:		
Clientes y otras cuentas por cobrar	170,389	(68,240)
Inventarios	170,116	576,544
Otros activos no circulantes	91	2,329
Impuestos por recuperar	(36,255)	(21,339)
(Disminución) aumento en:		
Proveedores	97,777	(163,874)
Partes relacionadas	(14,221)	(8,348)
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	61,004	(90,206)
Beneficios a los empleados	(32,736)	2,367
Impuestos a la utilidad pagados	(55,230)	(4,278)
	<u>1,046,275</u>	<u>627,303</u>
Flujos netos de efectivo obtenidos de actividades de operación		
Flujo de efectivo de actividades de inversión:		
Adquisición de propiedades y equipo	(222,438)	(252,329)
Venta de propiedades y equipo	110,756	117,251
Adquisición de activos intangibles	-	(2,651)
	<u>(111,682)</u>	<u>(137,729)</u>
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión		
Flujo de efectivo de actividades de financiamiento:		
Pago de documento por pagar	(458,431)	(82,858)
Pago de préstamo con parte relacionada	(12,345)	(35,647)
Pago de pasivos derivados de arrendamientos	(327,854)	(196,104)
Pago de intereses derivados de arrendamientos	(219,620)	(79,470)
	<u>(1,018,250)</u>	<u>(394,079)</u>
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento		
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(83,657)	95,495
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	<u>489,140</u>	<u>393,645</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$ 405,483</u>	<u>\$ 489,140</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos, excepto que se indique otra denominación)

1. Actividades

Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. es una compañía controladora Mexicana, subsidiaria de Walgreens Boots Alliance, Inc., cuyas acciones están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores, S. A. B. de C. V. (“BMV”) bajo la clave de cotización BEVIDES. Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (en conjunto el “Grupo”), que se mencionan en la Nota 2, comercializan al público en general productos relacionados con la salud, bienestar y calidad de vida de sus clientes, a través de 1,136 farmacias ubicadas en 203 ciudades y 24 estados de la República Mexicana. Los resultados de sus operaciones son reportados a la administración como se indica en la Nota 21. Las oficinas corporativas del Grupo se ubican en Av. Fundadores 935, interior 301, Col. Valle del Mirador, Monterrey, N. L., México, C. P. 64750.

2. Bases de presentación

a) *Declaración de cumplimiento*

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS” por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

b) *Bases de preparación*

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados sobre la base de costo histórico con excepción del pasivo al plan de beneficios definidos, el cual se reconoce como el total neto de los pasivos del plan, más costo de servicios anteriores sin reconocer y las pérdidas actuariales no reconocidas, menos las ganancias actuariales sin reconocer y el valor presente de las obligaciones laborales definidas.

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios. El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

c) *Negocio en marcha*

Los estados financieros adjuntos han sido preparados bajo el supuesto de que el Grupo continuará como un negocio en marcha. Como se muestra en los estados financieros adjuntos, durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo incurrió en pérdidas netas de \$278,183 y \$136,698, respectivamente, y a esas fechas sus pasivos circulantes exceden sus activos circulantes por \$1,613,064 y \$1,645,621, respectivamente. Adicionalmente, el Grupo ha perdido más de las dos terceras partes de su capital social, lo que de acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles podría ser causa de disolución del Grupo a solicitud de algún tercero interesado. La administración del Grupo continúa con sus esfuerzos para reestructurar su deuda a corto y largo plazo, así como continuar la estrategia de expansión mediante la apertura de sucursales y ampliar sus canales de distribución para mejorar sus resultados y hacer frente a sus obligaciones. Adicionalmente el préstamo con su parte relacionada será liquidado conforme lo permitan los flujos. Los estados financieros adjuntos no incluyen aquellos ajustes relacionados con la valuación y clasificación de los activos y con la clasificación e importe de los pasivos, que podrían ser necesarios en caso de que el Grupo no pudiera continuar en operación.

d) *Moneda funcional y de presentación*

Las cifras de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas se presentan en miles de pesos mexicanos (“pesos” o “\$”), la moneda funcional y de presentación del Grupo y sus subsidiarias. A menos que se indique lo contrario, toda la información financiera presentada en pesos ha sido redondeada a la cantidad en miles más cercana.



e) *Presentación de estados de resultados integrales*

El Grupo presenta sus costos y gastos en los estados de resultado integral atendiendo a su función, como es la práctica en la industria.

f) *Presentación de estados de flujos de efectivo*

El Grupo presenta sus estados de flujos de efectivo bajo el método indirecto.

g) *Juicios y estimaciones contables críticas*

En la aplicación de las políticas contables del Grupo que se describen en la Nota 3, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

La información sobre los juicios realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados, se describe a continuación:

- a) *Contingencias.* Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control del Grupo. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. El Grupo evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas con el apoyo de sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica (ver Nota 22).
- b) *Plazos utilizados para determinar el pasivo por arrendamientos financieros.* La determinación de la amortización del derecho de uso y el pasivo por arrendamientos financieros depende del plazo de los contratos. El Grupo considera los plazos forzosos de los contratos y las opciones de renovación incluidas en los contratos que usualmente son por un plazo similar al plazo forzoso.

La información sobre las estimaciones realizadas en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados, se describe a continuación:

- a) *Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios.* El Grupo realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o de lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de los inventarios. Dicha estimación se ve principalmente impactada por la caducidad de los productos del almacén.
- b) *Vidas útiles de propiedades y equipo y activos intangibles.* Las vidas útiles son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo al análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente al menos una vez al año y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos al Grupo. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.
- c) *Tasa de descuento utilizada para determinar el pasivo por arrendamientos financieros.* La determinación del derecho de uso y el pasivo por arrendamientos financieros depende de la selección de la tasa de descuento. La tasa de descuento se fija por referencia a la tasa de interés implícita de los contratos de arrendamiento o bien si esta no es posible determinarla, se fija en base a la tasa incremental de endeudamiento.



- d) *Beneficios al retiro de los empleados.* El Grupo utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones, son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.
- e) *Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.* Como parte del análisis fiscal que realiza el Grupo, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

3. Principales políticas contables

Las principales políticas contables utilizadas para la elaboración de los estados financieros consolidados del Grupo, y que han sido aplicadas consistentemente en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario, son las siguientes:

a) *Bases de consolidación*

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de todas las entidades del Grupo. El control se obtiene cuando el Grupo:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

El Grupo reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde este control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultado integral desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Las actividades principales de las compañías incluidas en los estados financieros consolidados, así como las proporciones de participación en ellas, se mencionan a continuación:

Subsidiaria	Actividad	Interés económico al 31 de diciembre de	
		2020	2019
Servicios Operacionales Benavides, S. A. de C. V.	Servicios administrativos	99.9%	99.9%
Servicios Logísticos Benavides, S. A. de C. V.	Servicios administrativos	99.9%	99.9%
Benavides de Reynosa, S. A. de C. V.	Comercializadora	99.9%	99.9%
Comercializadora y Servicios Benavides, S. A. de C. V.	Comercializadora	99.9%	99.9%
Farmacias ABC de México, S. A. de C. V.	Comercializadora	99.9%	99.9%

i. Pérdida de control

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio; cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la subsidiaria en la que se pierde el control, ésta será valuada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control.

ii. Transacciones eliminadas en la consolidación

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo generados entre las entidades integrantes del Grupo se han eliminado en la consolidación. Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables del Grupo.



b) Moneda extranjera

Al preparar los estados financieros del Grupo, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera del Grupo se expresan en miles de pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones.

c) Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, los depósitos bancarios a la vista y otras inversiones a corto plazo altamente líquidas con vencimientos originales de tres meses o menos.

d) Activos clasificados como mantenidos para la venta

El grupo clasifica a un activo no corriente (o un grupo de activos para su disposición) como mantenido para la venta, si su importe en libros se recuperará fundamentalmente a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado. Para aplicar la clasificación anterior, el activo (o el grupo de activos para su disposición) debe estar disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata, sujeto exclusivamente a los términos usuales y habituales para la venta de estos activos (o grupos de activos para su disposición), y su venta debe ser altamente probable y finalizada dentro del año siguiente a la fecha de clasificación, excepto cuando existan hechos y circunstancias fuera del control del Grupo, que podrían alargar el periodo para completar la venta más allá de un año.

Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo realizó un análisis de los activos clasificados como mantenidos para la venta, los cuales siguen cumpliendo con los requisitos para dicha clasificación.

e) Inventarios

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. Los costos del inventario se determinan con el método de costos promedio ponderado. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

f) Instrumentos financieros no derivados

i. Reconocimiento y medición:

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando el Grupo se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

ii. Activos financieros

Hasta el 31 de diciembre de 2017, el Grupo clasificaba sus activos financieros en las siguientes categorías: a su valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y disponibles para su venta. La clasificación dependía del propósito para el cual fueron adquiridos los activos financieros.



El Grupo clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio del Grupo para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través de otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo el Grupo ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

Costo amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, el Grupo reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales, son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no mantiene activos financieros para ser medidos a su valor razonable a través de otros resultados integrales.

Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.



A pesar de las clasificaciones anteriores, el Grupo puede hacer las siguientes elecciones irrevocables en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- a. Presentar los cambios subsecuentes en el valor razonable de un instrumento de capital en otros resultados integrales, siempre y cuando dicha inversión (en la que no se mantenga influencia significativa, control conjunto o control) no sea mantenida con fines de negociación, o sea una contraprestación contingente reconocida como consecuencia de una combinación de negocios.
- b. Designar un instrumento de deuda para ser medido a valor razonable a través de resultados, si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable que surgiría de la medición de activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no ha realizado ninguna de las designaciones irrevocables descritas anteriormente.

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa, reconociendo en el resultado integral dichos efectos.

Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar con clientes y los activos contractuales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias por rango de clientes con el objetivo de determinar un porcentaje de riesgo de incumplimiento, ajustada por factores que son específicos de los deudores, tales como las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, el Grupo reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, el Grupo mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

Incremento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, el Grupo compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio. Al realizar esta evaluación, el Grupo considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores del Grupo, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales del Grupo.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;



- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, el Grupo supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 90 días.

A pesar de lo anterior, el Grupo asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- (1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- (2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- (3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

El Grupo monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

Definición de incumplimiento

El Grupo considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- la información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluido el Grupo, en su totalidad.

Independientemente del análisis anterior, el Grupo considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento.



Activos financieros con deterioro crediticio

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos: dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor; el incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido; los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera; o es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera.

Política de bajas

El Grupo da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación del Grupo, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas está en función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada por el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión del Grupo de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben al Grupo y todos los flujos de efectivo que el Grupo espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original en caso de que el valor de dinero en el tiempo sea un factor a considerar.

Baja de activos financieros

El Grupo da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados.

g) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como, “pasivos financieros al valor razonable con cambios a través de resultados”, o como “deuda u otros pasivos financieros medidos a costo amortizado”.

Pasivos financieros al valor razonable con cambios a través de resultados

Este pasivo financiero es aquel que se clasifica como mantenido con fines de negociación o se designa como a valor razonable con cambios a través de resultados.

Dichos pasivos se registran al valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados. La ganancia o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del pasivo financiero y se incluye en la partida de “otras ganancias y pérdidas” en el estado de resultados.



Deuda y otros pasivos financieros medidos a costo amortizado

En esta clasificación se incluyen los préstamos con instituciones bancarias, y otros pasivos financieros, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable neto de los costos de la transacción y son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre una base de rendimiento efectivo.

Estos pasivos se clasifican a corto y largo plazo en función a su vencimiento.

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del período pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un período más corto) con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

Baja de pasivos financieros

El Grupo da de baja un pasivo financiero solo si las obligaciones se cumplen, cancelan o expiran. Cuando el Grupo intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, el Grupo considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada, utilizando la tasa efectiva original, es al menos un 10% diferente de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

Por su parte, si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

h) *Propiedades y equipo*

i. Reconocimiento y medición

Las propiedades y equipo son inicialmente registradas al costo de adquisición. Posteriormente, estos activos son reconocidos al costo de adquisición disminuido de la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso.

Cuando las partes de una partida de propiedades y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de propiedades y equipo.

El resultado por la venta de propiedades y equipo se determina comparando el valor razonable de la contraprestación recibida y el valor en libros del activo vendido y se presenta en los estados de resultado integral en la partida "Otros ingresos o gastos".

ii. Costos posteriores

Los costos relacionados con una partida incurridos posteriormente al reconocimiento inicial se capitalizan, como parte de dicha partida o una partida separada, según corresponda, sólo cuando es probable que generen beneficios económicos futuros para el Grupo y el costo se pueda medir confiablemente. El valor en libros de los componentes reemplazados se da de baja. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultado integral en el periodo que se incurren.



iii. *Depreciación*

Los terrenos no son depreciados. La depreciación del resto de las partidas de propiedades y equipo se calcula con base en el método de línea recta, el cual se aplica sobre el costo del activo menos su valor residual y considerando sus vidas útiles estimadas.

La vida útil estimada de las propiedades y equipo es como sigue:

Partida	Vida útil
Edificios	30 años
Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de transporte	5 años
Equipo de cómputo	4 años

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante la vida del contrato o la vida útil de la mejora, el que sea el menor, y oscilan entre los 10 y 20 años.

Los valores residuales y vidas útiles de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, en la fecha de cierre de cada año.

iv. *Deterioro de activos de larga duración*

Al final de cada periodo el Grupo revisa los valores en libros de sus activos de larga duración a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro en caso de haber alguna.

Cuando los activos no generan flujos de efectivo independientes de otros activos, el Grupo estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan a el Grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos de larga duración aún no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo de larga duración es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.



i) Activos intangibles con vida útil definida

i. Reconocimiento y medición

Los activos intangibles son activos no monetarios, identificables, sin sustancia física, los cuales representan costos incurridos o derechos adquiridos que generarán beneficios económicos futuros controlados por el Grupo. Dichos activos son inicialmente registrados a su costo de adquisición más cualquier otro gasto directamente atribuible a la adquisición del activo. Posteriormente, estos activos con vida útil definida se reconocen al costo de adquisición disminuido de la amortización acumulada. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, dichos activos intangibles corresponden a derechos de llave, los cuales corresponden a la facultad que tiene el Grupo para establecerse y para operar las sucursales en las propiedades que arrienda.

ii. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

iii. Amortización

La amortización se calcula sobre el valor del activo aplicando el método de línea recta, con base a la vida útil económica remanente de los mismos. Las vidas útiles promedio determinadas para la amortización de los derechos de llave se determinan en base a la duración de los contratos de arrendamiento, como sigue:

Partida	Periodo contractual
Derechos de llave	15 - 20 años

j) Arrendamientos

- El Grupo como arrendatario

El Grupo evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. El Grupo reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, el Grupo reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, El Grupo utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.



El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

El Grupo revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

El Grupo no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si el Grupo incurren una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que el Grupo planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El Grupo aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de 'Propiedades, planta y equipo'.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de "Otros gastos" en el estado consolidado de resultados.



Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

– *El Grupo como arrendador*

El Grupo entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión. El Grupo también renta a los minoristas el equipo necesario para la presentación y desarrollo de sus actividades y equipo manufacturado por el Grupo.

Los arrendamientos en los que el Grupo funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando el Grupo es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante-. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluta respecto de los arrendamientos.

Subsecuente al reconocimiento inicial, el Grupo revisa regularmente la estimación de valores residuales no garantizados y aplica los requerimientos de deterioro de IFRS 9, reconociendo una estimación por pérdidas esperadas en las cuentas por cobrar por arrendamientos.

El ingreso por arrendamientos financieros se calcula con referencia al valor en libros bruto de las cuentas por cobrar por arrendamientos, excepto por activos financieros con deterioro de crédito, a los cuales se les calcula un ingreso por interés con referencia al costo amortizado (i.e. después de la deducción de la reserva de pérdidas).

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, el Grupo aplica la IFRS 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

k) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado y es probable que el Grupo tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).



Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

l) Beneficios a los empleados

i. Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y son reconocidos como gasto conforme se prestan los servicios respectivos. El Grupo reconoce una provisión (sin descontar) por el monto que se espera pagar cuando se encuentra contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación, y esta se puede estimar de manera confiable.

ii. Planes de beneficios definidos

La obligación neta del Grupo reconocido en el estado consolidado de posición financiera relacionada con planes de beneficios definidos se calcula separadamente para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el periodo actual y en periodos anteriores, descontando ese importe y deduciendo el valor razonable de los activos del plan.

El Grupo reconoce las obligaciones laborales de beneficios definidos por prima de antigüedad y plan de pensiones. Los costos se reconocen en resultados conforme los empleados prestan sus servicios, para lo cual se aplican cálculos actuariales del valor presente de las obligaciones laborales. Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para el Grupo, el activo que se reconoce se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en las futuras aportaciones al mismo. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados utilizando tasas de bonos gubernamentales, denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los términos de la obligación de la pensión correspondiente.

Las remediciones del pasivo por beneficios definidos, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el rendimiento de los activos del plan (excluidos los intereses) y el efecto del techo del activo (si existe, excluido el interés) se reconocen en el capital contable en el resultado integral dentro del periodo en que se producen.

Los costos de servicios pasados se reconocen de manera inmediata en resultados.

El Grupo reconoce la obligación que genera el personal de acuerdo a la prima de antigüedad señalada en el Artículo 162 de la Ley Federal del Trabajo; es decir, el beneficio se pagará en el caso de fallecimiento, invalidez, despido, separación voluntaria y retiro del trabajador. Para el caso de separación voluntaria, la Ley antes mencionada establece el requisito de haber cumplido por lo menos quince años de servicio.

El plan de pensiones se provisiona considerando los supuestos del plan de cada una de las compañías y posiciones laborales como la permanencia futura con 60 años de edad y 15 años de servicio, tasa de descuento y tasa de interés, mortalidad e incrementos salariales futuros, con base en cálculos actuariales.



iii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación son reconocidos como gasto cuando el Grupo está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario. Si no se espera liquidar los beneficios en su totalidad dentro de los 12 meses posteriores al término del periodo sobre el que se informa, estos se descuentan a su valor presente.

iv. Participación en las utilidades

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 10 de la misma Ley.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”) se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado consolidado de resultado integral.

m) Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente.

Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (“ISR”) y se registra en los resultados del año en que se causa.

Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que el Grupo disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.



n) Capital social

Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias, netas de los efectos fiscales, se reconocen como una deducción del capital contable.

Recompra de acciones

Cuando las acciones reconocidas como capital contable son recompradas, el importe de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto fiscal, se reconoce como una deducción del capital contable. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones en tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones en tesorería se venden o re-emiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas.

o) Pérdida integral

La pérdida integral la componen la pérdida neta del ejercicio, más otros resultados integrales, netos de impuestos, los cuales se integran por las ganancias o pérdidas actuariales, así como por otras partidas que por disposición específica se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribución de capital.

p) Reserva legal

La utilidad del ejercicio está sujeta a la disposición legal que requiere reconocer un 5% de la utilidad de cada ejercicio para incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual al 20% del importe del capital social pagado.

q) Pérdida neta por acción

La pérdida neta por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo. La pérdida neta por acción diluida se determina ajustando la pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias, y el promedio ponderado del número de acciones ordinarias en circulación por todos los efectos potenciales de dilución inherentes a las acciones ordinarias. El Grupo no tiene instrumentos de capital potencialmente dilutivos.

r) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos derivados de la venta de bienes y prestación de servicios en el curso normal de las operaciones del Grupo se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por cobrar. Los ingresos se presentan netos del impuesto al valor agregado, rebajas y descuentos.

Los ingresos son medidos con base en la consideración que el Grupo espera obtener en un contrato con un cliente y excluye los importes cobrados a nombre de terceros. El Grupo reconoce el ingreso cuando transfiere el control de un producto o servicio a un cliente.

i. Ingresos por venta de productos farmacéuticos – al menudeo

El Grupo opera una cadena de tiendas dedicadas principalmente a la venta de productos farmacéuticos, cuidado personal y belleza. Las ventas se reconocen cuando el Grupo vende y entrega el producto al cliente. Las ventas al menudeo generalmente son pagadas en efectivo o a través de tarjeta de crédito en el momento de realizar la compra en las sucursales del Grupo.

El Grupo otorga a estos clientes el derecho de devolución en un periodo de 30 días para devolución de mercancía general y 8 días para la devolución de medicamentos. La estimación para devoluciones se determina y reconoce con base en la experiencia acumulada. Adicionalmente, el Grupo cuenta con programas de lealtad de clientes, los cuales consisten en otorgar tarjetas llamadas de “Beneficio inteligente” y de “Grandes Personas Platino” que conceden descuentos a canjear por artículos que se reconocen como un componente separado de la transacción de venta, difiriendo el reconocimiento del valor razonable del ingreso respectivo hasta el cumplimiento de las obligaciones asumidas por el Grupo.



ii. Ingresos por la prestación de servicios

El Grupo obtiene diversos tipos de ingresos por conceptos distintos de ventas de productos farmacéuticos, como sigue:

- Comisión por servicios de recaudación: Son los ingresos por comisiones derivadas de los pagos realizados por clientes de servicios de luz, agua o teléfono y de tarjetas de recarga (no telefónicas), los cuales se reconocen con la recepción del efectivo por el pago del cliente. Estos ingresos se presentan en el estado de resultado integral como ingresos por prestación de servicios. Los ingresos por la prestación de servicios se presentan netos del costo de ventas en los estados consolidados de resultados integrales ya que el Grupo actúa como agente en dichas transacciones.
- Arrendamiento de espacios comerciales: Son los ingresos por el subarriendo de espacios físicos dentro del mismo local de la sucursal, tales como: cajeros automáticos, stands promocionales de productos, revelado de fotografía, entre otros, los cuales se reconocen mensualmente en función al contrato establecido con el cliente. Estos ingresos se presentan en el estado de resultado integral como ingresos por prestación de servicios.

s) **Ingresos y costos financieros**

Los ingresos financieros representan ingresos por intereses sobre fondos invertidos y efectos cambiarios. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Las transacciones denominadas en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha en que se realizan (cobro o pago). Las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se convierten a pesos mexicanos al tipo de cambio publicado por el Banco de México a la fecha del estado de posición financiera.

t) **Información por segmentos**

El Grupo analiza su estructura de organización y su sistema de presentación de información en base a segmentos operativos reportables. La distribución y venta de productos farmacéuticos del Grupo permite identificar cuatro segmentos por tipo de producto, los cuales son analizados por la Administración del Grupo para asignar recursos y evaluar su rendimiento. En la Nota 21 a los estados financieros consolidados se muestran los ingresos por cada segmento, manera en que la Administración toma de decisiones, analiza, dirige y controla el desempeño del negocio.

u) **Contingencias**

Las obligaciones o pérdidas significativas relacionadas con contingencias se evalúan periódicamente y se reconocen cuando es probable que las obligaciones presentes requieran el desembolso de recursos económicos y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos, las contingencias se revelan en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos contingentes sólo se reconocen cuando su realización es prácticamente cierta.

Las contingencias y compromisos del Grupo se revelan en la Nota 22.

v) **Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso**

En el año en curso, el Grupo implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2020.

Impacto inicial de la aplicación de otras IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para los ejercicios y periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2020

En el presente año, el Grupo ha aplicado las modificaciones e interpretaciones a IFRS abajo mencionadas emitidas por el Comité que son efectivas por el periodo de reporte que empieza a partir del 1 de enero de 2020. La adopción no ha tenido algún impacto material en las revelaciones o en las cantidades de estos estados financieros.



Modificaciones a IAS Clasificación de Pasivos como Circulante y No-circulante

Las modificaciones a IAS 1 afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o tiempo en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las modificaciones aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en los derechos de la existencia al final del periodo de reporte, especifica que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si el Grupo va a ejercer el derecho de aplazar la cancelación del pasivo, explicar que existen derechos si hay convenios que se deban cumplir al final del periodo de reporte, e introducir una definición del ‘acuerdo’ para dejar en claro que el acuerdo se refiere a la transferencia de efectivo de la contraparte, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida.

Normas IFRS nuevas y modificadas que aún no son efectivas

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, el Grupo no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

Mejoras anuales a IFRS ciclo del 2018 - 2020

Modificaciones a IFRS 16 Arrendamientos

IFRS 16 Arrendamientos

Las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos.

Como las modificaciones a la IFRS 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

w) *Reclasificaciones*

Ciertos montos en los estados financieros al y para el año terminado el 31 de diciembre de 2019 han sido reclasificados para cumplir con la presentación de los estados financieros de 2020.

4. Administración de riesgos financieros

El Grupo se asegura de tener una adecuada administración sobre cada uno de los riesgos financieros a los que está expuesto, los cuales comprenden principalmente el riesgo de crédito, el riesgo de liquidez y el riesgo de mercado. El Consejo de Administración tiene la responsabilidad de establecer y vigilar la administración de riesgo del Grupo mediante la implementación de objetivos, políticas y procesos que le permitan evaluar y mitigar cualquier riesgo.

Las políticas para la administración de riesgo del Grupo se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta, fijar límites de concentración y controles de riesgo adecuados y monitorear los riesgos y el apego a dichos límites. Las políticas y sistemas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades del Grupo. Por medio de la implementación de políticas y procedimientos de capacitación y administración, la Administración del Grupo procura desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo, en el cual todos los empleados comprenden sus funciones y obligaciones.

El Departamento de Auditoría Interna es responsable de vigilar y cumplir la responsabilidad de efectuar la administración de riesgos, y el apego a las políticas de administración de riesgos implementadas por el Grupo. En su función de vigilancia, el Comité de Auditoría tiene la facultad para revisiones tanto ordinarias como extraordinarias de los controles y procedimientos de administración de riesgos.

i. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, el cual se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.



La exposición al riesgo de crédito surge como resultado del curso normal de las operaciones del Grupo y es aplicable a todos los activos financieros. Los activos financieros están formados primordialmente por las cuentas por cobrar a clientes, otras cuentas por cobrar y el efectivo y sus equivalentes. Por los periodos de 12 meses terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, el 93% de las ventas del Grupo son al contado y el resto a crédito, respectivamente, lo que minimiza significativamente el riesgo de crédito en cuentas por cobrar.

Las políticas del Grupo tienen como finalidad minimizar el riesgo de pérdidas como resultado del incumplimiento de la contraparte en el pago de sus obligaciones. La exposición al riesgo de crédito está influenciada principalmente por las características individuales de cada contraparte.

A la fecha de los estados consolidados de posición financiera, los activos financieros del Grupo no estaban deteriorados ni vencidos.

En relación al riesgo de crédito de efectivo y equivalentes, los excedentes de efectivo se invierten solamente en instituciones aprobadas y dentro de los límites asignados. Los límites se establecen para minimizar la concentración de riesgo crediticio y mitigar pérdidas financieras. La exposición máxima del Grupo al riesgo de crédito por el efectivo y equivalentes de efectivo se indica en la Nota 5.

Exposición máxima al riesgo de crédito

La exposición máxima al riesgo de crédito al cierre del ejercicio es el valor en libros de clientes y otras cuentas por cobrar que se muestran en el estado de posición financiera consolidado. El Grupo no recibió ninguna garantía en relación con clientes y otras cuentas por cobrar.

Concentración del riesgo de crédito

El Grupo no mantiene una concentración de riesgo crediticio significativo dada la naturaleza del negocio. La mayoría de las ventas son al público en general y las ventas a crédito no representan una porción significativa de los ingresos del Grupo.

ii. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo no pueda cumplir con sus obligaciones financieras al vencimiento. Los principales pasivos del Grupo se integran principalmente por proveedores de mercancías y servicios, los cuales son proveedores terceros y compañías afiliadas. El promedio de plazo en los pagos fluctúa entre 30 y 60 días. El Grupo financia sus requerimientos de liquidez y recursos de capital principalmente a través del efectivo generado de las operaciones.

Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo cuenta con un documento por pagar por el uso de una de las líneas de crédito que tiene disponibles por \$345,066, la suma principal insoluble devenga intereses ordinarios a una tasa de interés anual igual a TIIE más 0.75% puntos porcentuales.

Los vencimientos contractuales remanentes de los pasivos financieros del Grupo al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son:

Al 31 de diciembre de 2020	Menos de 3 meses	De 3 a 12 meses	Mayor a 1 año	Total
Documento por pagar	\$ 345,066	\$ -	\$ -	\$ 345,066
Proveedores y otras cuentas por pagar	2,944,624	25,728	140,461	3,110,813
Partes relacionadas	11,336	-	203,145	214,481
Arrendamientos financieros	186,212	387,641	1,987,483	2,561,336
Préstamo con parte relacionada	20,846	1,404,710	-	1,425,556
	<u>\$3,508,084</u>	<u>\$1,818,079</u>	<u>\$2,331,089</u>	<u>\$7,657,252</u>



Al 31 de diciembre de 2019	Menos de 3 meses	De 3 a 12 meses	Mayor a 1 año	Total
Documento por pagar	\$ 803,497	\$ -	\$ -	\$ 803,497
Proveedores y otras cuentas por pagar	2,796,111	147,787	8,133	2,952,031
Partes relacionadas	20,806	-	208,996	229,802
Arrendamientos financieros	24,011	517,947	2,220,297	2,762,255
Préstamo con parte relacionada	33,191	1,404,710	-	1,437,901
	<u>\$3,677,616</u>	<u>\$2,070,444</u>	<u>\$2,437,426</u>	<u>\$8,185,486</u>

iii. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que fluctúe el valor razonable de flujos de efectivo futuros o el valor de los instrumentos financieros que mantiene el Grupo como resultado de cambios en factores de mercado, los cuales incluyen principalmente el riesgo de tasa de interés y el riesgo cambiario. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizando la rentabilidad.

Exposición al riesgo de tasa de interés

Al 31 de diciembre de 2020 el Grupo mantiene pasivos con costo por concepto de préstamos con instituciones financieras y una parte relacionada, lo cual no se considera una exposición que implique un riesgo importante dado a que el vencimiento de los documentos con instituciones financieras es a corto plazo, el préstamo con parte relacionada no implica un riesgo.

Exposición al riesgo de moneda extranjera

El Grupo está expuesto al riesgo de fluctuaciones cambiarias por sus operaciones y saldos en moneda extranjera principalmente frente al dólar americano. Las operaciones en moneda extranjera incluyen la compra de servicios, activos fijos y otros artículos.

Con base en la posición monetaria neta del Grupo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se tienen riesgos de tipo de cambio poco significativos debido que los saldos en moneda extranjera son poco importantes. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los tipos de cambio utilizados son como sigue:

	2020		2019	
	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio
Dólar estadounidense	<u>\$20.0477</u>	<u>\$19.9781</u>	<u>\$18.2787</u>	<u>\$19.2605</u>

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, el tipo de cambio vigente en pesos fue de \$20.1765.

5. Efectivo y equivalentes de efectivo

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el efectivo y equivalentes de efectivo se integran como sigue:

	2020	2019
Efectivo disponible	\$282,984	\$218,485
Inversiones disponibles a la vista	122,499	270,655
	<u>\$405,483</u>	<u>\$489,140</u>



6. Clientes y otras cuentas por cobrar, neto

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los clientes y otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2020	2019
Clientes	\$ 163,011	\$299,581
Menos: reserva por incobrabilidad	<u>(44,521)</u>	<u>(28,194)</u>
	118,490	271,387
Deudores diversos	47,705	63,491
Pagos anticipados	<u>33,749</u>	<u>35,455</u>
	<u>\$ 199,944</u>	<u>\$370,333</u>

7. Activos clasificados como mantenidos para la venta

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los activos clasificados como mantenidos para la venta se integran como sigue:

	2020	2019
Terrenos mantenidos para venta	\$202,850	\$202,850
Edificios mantenidos para venta	<u>5,310</u>	<u>5,643</u>
	<u>\$208,160</u>	<u>\$208,493</u>

8. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los inventarios se integran como sigue:

	2020	2019
Productos de salud, belleza y consumo	\$2,378,711	\$2,558,050
Fotografía	40,630	30,922
Refacciones	<u>11,400</u>	<u>11,885</u>
	<u>\$2,430,741</u>	<u>\$2,600,857</u>

9. Impuestos por recuperar

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los impuestos por recuperar se integran como sigue:

	2020	2019
Impuesto al valor agregado	\$446,515	\$368,489
Impuesto especial sobre productos y servicios	6,915	5,504
Otros	<u>112</u>	<u>8,551</u>
	<u>\$453,542</u>	<u>\$382,544</u>

10. Propiedades y equipo, neto

La composición al 31 de diciembre de 2020 y 2019 por clases de activo fijo es el siguiente:

	2020	2019
Terreno	\$ 4,483	\$ 4,484
Edificios	2,777	2,777
Construcción en proceso	59,803	52,105
Mobiliario y equipo	581,693	526,470
Equipo de cómputo	596,169	588,119
Equipo de transporte	44,128	33,269
Mejoras a locales arrendados	<u>1,547,130</u>	<u>1,520,885</u>
	2,836,183	2,728,109
Menos depreciación y amortización acumulada	<u>(1,689,474)</u>	<u>(1,489,693)</u>
Pérdida por deterioro	(65,317)	-
	<u>\$1,081,392</u>	<u>\$1,238,416</u>



Las propiedades y equipo, neto muestran los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	Terrenos	Edificios	Construcción en proceso	Mobiliario y equipo, neto	Equipo de cómputo, neto	Equipo de transporte, neto	Mejoras a locales arrendados, neto	Propiedades y equipo, neto
Saldos al 1 de enero de 2019	\$20,896	\$3,360	\$ 129,585	\$451,674	\$100,464	\$ 4,662	\$663,927	\$1,374,568
Adiciones	-	-	221,000	-	-	9,810	21,519	252,329
Retiros	(16,412)	(2,166)	(14,924)	(68,322)	(1,238)	(680)	(13,509)	(117,251)
Depreciación	-	(187)	-	(51,769)	(82,721)	(2,193)	(134,360)	(271,230)
Trasposos	-	-	(283,556)	79,381	101,775	16,846	85,554	-
Saldos al 31 de diciembre de 2019	4,484	1,007	52,105	410,964	118,280	28,445	623,131	1,238,416
Adiciones	-	-	215,375	-	-	7,396	-	222,771
Retiros	-	-	(4,146)	(47,663)	-	(1,147)	(57,800)	(110,756)
Depreciación	-	(83)	-	(78,329)	(20,905)	(7,095)	(97,310)	(203,722)
Trasposos	-	-	(200,935)	108,235	3,556	5,002	84,142	-
Pérdida por deterioro	-	-	-	(20,179)	(3,778)	-	(41,360)	(65,317)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 4,484</u>	<u>\$ 924</u>	<u>\$ 62,399</u>	<u>\$373,028</u>	<u>\$ 97,153</u>	<u>\$32,601</u>	<u>\$510,803</u>	<u>\$1,081,392</u>

Las propiedades y equipo están valuados a su costo histórico depreciado. Adicionalmente los terrenos se presentan valuados a su costo histórico. El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

El cargo por depreciación se incluye en “Gastos de operación” por \$203,722 y \$271,230 por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no mantiene importes correspondientes a restricciones de titularidad, así como las propiedades y equipo no están afectos como garantía al cumplimiento de obligaciones.

11. Arrendamientos

El Grupo ha celebrado diversos contratos de arrendamiento de los locales que ocupan sus farmacias y del centro de distribución. Dichos contratos de arrendamiento tienen una duración promedio de 15 a 20 años.

Al 31 de diciembre, el Grupo reconoció un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamientos financieros como sigue:

Derechos de uso

	2020	2019
Saldo al 1 de enero,	\$2,799,005	\$3,026,973
Adiciones	381,166	16,901
Amortización:		
Espacios comerciales	(663,409)	(233,284)
Equipo de transporte	(2,102)	(4,963)
Total amortización	<u>(665,511)</u>	<u>(238,247)</u>
Bajas	<u>(35,052)</u>	<u>(6,622)</u>
Saldo al 31 de diciembre,	<u>\$2,479,608</u>	<u>\$2,799,005</u>

La amortización de los derechos de uso se incluye en “Gastos de operación” por \$665,511 y \$238,247 por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019.



Pasivo por arrendamientos financieros

	2020	2019
Saldo al 1 de enero,	\$2,762,255	\$3,026,973
Adiciones	381,166	16,901
Amortización	(327,854)	(196,104)
Gasto por intereses	(219,620)	(79,470)
Bajas	(34,611)	(6,045)
Saldo al 31 de diciembre,	<u>\$2,561,336</u>	<u>\$2,762,255</u>

Al 31 de diciembre, los vencimientos del pasivo por arrendamientos financieros son como sigue:

	2020		
	Espacios comerciales	Equipo de transporte	Total
Corto plazo	\$ 572,684	\$ 1,169	\$ 573,853
Largo plazo	1,987,446	37	1,987,483
	<u>\$ 2,560,130</u>	<u>\$ 1,206</u>	<u>\$ 2,561,336</u>
	2019		
	Espacios comerciales	Equipo de transporte	Total
Corto plazo	\$ 538,651	\$ 3,307	\$ 541,958
Largo plazo	2,218,957	1,340	2,220,297
	<u>\$ 2,757,608</u>	<u>\$ 4,647</u>	<u>\$ 2,762,255</u>

12. Intangibles, neto

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los activos intangibles se integran como sigue:

	2020	2019
Derechos de llave	\$135,333	\$ 200,959
Amortización	(66,902)	(111,109)
	<u>\$ 68,431</u>	<u>\$ 89,850</u>

Los activos intangibles, netos, muestran los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Saldos al 1 de enero,	\$ 89,850	\$100,960
Adiciones	-	2,651
Cierre de sucursales	(9,057)	(458)
Amortización	(12,362)	(13,303)
Saldos al 31 de diciembre,	<u>\$ 68,431</u>	<u>\$ 89,850</u>

La amortización se incluye en “Gastos de operación” por \$12,362 y \$13,303 en el estado consolidado de resultado integral por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.



13. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Los saldos y operaciones realizadas con partes relacionadas, en el curso ordinario del negocio fueron como sigue:

i. Compensación recibida por el personal clave de la gerencia

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el importe total de los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave o directivo reconocido como gasto de operación en los estados de resultados integrales fueron como sigue:

	2020	2019
Remuneraciones recibidas:		
Sueldos y otros beneficios a corto plazo	\$153,856	\$148,843
Beneficios por terminación de contrato	293,114	43,278
	<u>\$446,970</u>	<u>\$192,121</u>

ii. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas son como sigue:

	Tipo de transacción	2020	2019
Cuentas por cobrar:			
WBA Latin America Limited	Reembolso de gastos	\$ 2,199	\$2,199
Fasa Investment, LTDA	Reembolso	1,073	1,419
Walgreens Boots Alliance Services Limited	Asistencia Técnica	311	1,065
		<u>\$ 3,583</u>	<u>\$4,683</u>

	Tipo de transacción	2020	2019
Cuentas por pagar:			
Alliance Boots Latin America Limited	Activo disponible para su venta / Reembolso de gastos	\$ 201,972	\$ 203,797
Boots International Limited	Servicios administrativos	8,837	9,679
WBA (IT Services) International Limited	Servicios de informática	1,941	9,233
Walgreens Boots Alliance Inc.	Reembolso de gastos	(383)	5,481
FASA Investment, LTDA	Asistencia técnica	1,872	1,612
Walgreens Boots Alliance Asia Sourcing Limited	Servicios administrativos	242	-
Alliance Boots Holdings Limited	Préstamo	1,425,556	1,437,901
		<u>\$1,640,037</u>	<u>\$1,667,703</u>

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019, las transacciones realizadas con partes relacionadas reconocidas en los estados de resultado integral como gastos de operación se realizaron como sigue:

	2020	2019
Transacciones que generan ingresos		
Asesoría y asistencia técnica:		
Alliance Boots Latin America Limited	\$ 3,383	\$ 3,361
Farmacias Ahumada, S. P. A.	730	1,135
Walgreens Boots Alliance Services	734	-
Total ingresos asesoría y asistencia técnica	<u>4,847</u>	<u>4,496</u>
Prestación de servicios administrativos y de personal:		
Farmacias Ahumada, S. P. A.	-	5,348
Boots International Limited	3,444	1,627
Total ingresos prestación de servicios administrativos y de personal	<u>3,444</u>	<u>6,975</u>
Total ingresos	<u>\$ 8,291</u>	<u>\$11,471</u>



Transacciones que generan costos y gastos

Compra de inventario:		
Boots International Limited	\$ 11,236	\$ 19,421
Pago de servicios:		
Boots International Limited	\$ 30,636	\$ 53,448
Farmacias Ahumada, S. P. A.	9,608	22,421
Alliance Healthcare (IT Services) Ltd	20,637	17,515
Walgreens Boots Alliance Inc.	3,416	6,140
Walgreens Boots Alliance Service	127	3,125
Almus Pharmaceuticals Limited	-	465
Alliance Boots Latin America Limited	1,825	-
Total por servicios	<u>66,249</u>	<u>103,114</u>
Pago de intereses:		
Alliance Boots Holdings Limited	<u>106,875</u>	<u>138,289</u>
Comisiones:		
Walgreens Boots Alliance Asia Sourcing Limited	<u>1,877</u>	<u>-</u>
Total costos y gastos	<u>\$186,237</u>	<u>\$260,824</u>

Términos y condiciones de transacciones con partes relacionadas

Los saldos por cobrar y por pagar se consideran exigibles a su presentación una vez transcurrido el plazo en el que se celebran las operaciones con partes relacionadas, por lo que, los saldos por cobrar y por pagar se presentan en el corto plazo. Los plazos establecidos de cobro y pago de las transacciones celebradas con partes relacionadas son de 30 días aproximadamente.

La Administración estima que todas las transacciones celebradas con partes relacionadas están a valor de mercado. Asimismo, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no se ha otorgado ni recibido ningún bien en prenda o garantía por el Grupo con partes relacionadas.

Durante 2020 y 2019, el Grupo no otorgó préstamos al personal clave.

14. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 las otras cuentas por pagar y pasivos acumulados se integran como sigue:

	2020	2019
Provisiones	\$282,164	\$257,928
Acreedores diversos	183,257	187,511
Contribuciones por pagar	47,665	41,172
Retención de impuestos	66,232	31,703
	<u>\$579,318</u>	<u>\$518,314</u>

15. Beneficios a los empleados

La información relevante del estudio actuarial sobre las obligaciones laborales por beneficios definidos que se indican en la Nota 3, el resumen de los principales resultados se muestra a continuación.

Las tasas de interés y los supuestos actuariales utilizados para reflejar los valores presentes de las obligaciones y los rendimientos esperados de los activos que se mencionan más adelante, se consideran en términos nominales debido al entorno económico no inflacionario en que opera el Grupo.



Los valores presentes de las obligaciones laborales al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se muestran a continuación:

	2020	2019
Saldo inicial de obligaciones laborales	\$205,963	\$156,705
Remediciones actuariales	40,898	39,585
Pagos del periodo	(47,483)	(11,938)
Pagos por reestructuras	-	-
Costo del periodo	11,432	7,599
Costo por interés, neto	14,746	14,012
Total de obligaciones laborales	<u>225,556</u>	<u>205,963</u>
Activos del plan ⁽¹⁾	<u>-</u>	<u>-</u>
Pasivo neto por beneficios definidos	<u>\$225,556</u>	<u>\$205,963</u>

⁽¹⁾ Los activos del plan de beneficios definidos se comprenden de instrumentos de renta fija en su totalidad.

A continuación, se resume la información financiera relevante de dichos beneficios a los empleados:

	2020	2019
Plan de pensiones	\$143,225	\$158,200
Prima de antigüedad	82,331	47,763
	<u>\$225,556</u>	<u>\$205,963</u>

Los principales supuestos utilizados en la valuación actuarial fueron los siguientes:

	2020	2019
Tasa de descuento	6.75%	7.25%
Tasa de incremento salarial	3.50%	3.50%
Tasa de incremento de salario mínimo	4.00%	4.00%

16. Impuestos a la utilidad

El Grupo está sujeto al ISR, cuya tasa es el 30% por todos los años presentados y los subsecuentes.

a) El gasto por impuesto a la utilidad al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se integra como sigue:

	2020	2019
ISR causado	\$55,230	\$ 19,042
ISR diferido	(59,549)	(11,410)
Gasto (beneficio) por impuestos a la utilidad	<u>\$ (4,319)</u>	<u>\$ 7,632</u>

Tasa efectiva de impuestos a la utilidad

Las diferencias entre la contabilidad financiera y las bases fiscales de los activos y pasivos, generan diferencias entre la tasa impositiva, que es la aplicable, y la tasa efectiva mostrada en los estados de resultado integral consolidados. En los ejercicios de 2020 y 2019, estas diferencias son como sigue:

	2020	%	2019	%
Gasto por impuesto utilizando la tasa legal	\$(52,984)	30	\$(38,720)	(30)
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal:				
Efecto fiscal de la inflación neto	94,198	(53)	35,485	27
Gastos no deducibles	70,472	(40)	39,858	31
Actualización de costo de venta	(5,265)	3	(7,410)	4
Participación en los resultados subsidiarias	(31,767)	18	18,004	(10)
Actualización de activo fijo	(55,118)	31	(27,796)	15
Otros	(23,855)	13	(11,789)	(31)
Tasa efectiva de impuestos a la utilidad	<u>\$ (4,319)</u>	<u>2</u>	<u>\$ 7,632</u>	<u>6</u>



b) Impuesto a la utilidad diferido

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los movimientos en las diferencias temporales fueron los siguientes:

	Saldo al 31 de diciembre de 2019, neto	Reconocido en resultados	Saldo al 31 de diciembre de 2020, neto
<i>Diferencias temporales:</i>			
Beneficios a los empleados	\$ 72,329	\$ 17,933	\$ 90,262
Activo fijo e intangibles	142,884	12,730	155,614
Cuentas por cobrar	8,434	(2,550)	5,884
Provisiones	44,281	27,099	71,380
Inventarios	4,009	6,452	10,461
Pérdidas fiscales por recuperar	106,750	(2,627)	104,123
Gastos y seguros pagados por anticipado	(10,637)	512	(10,125)
	<u>\$ 368,050</u>	<u>\$ 59,549</u>	<u>\$ 427,599</u>

Activos por impuesto diferido, neto

	Saldo al 31 de diciembre de 2018, neto	Reconocido en resultados	Saldo al 31 de diciembre de 2019, neto
<i>Diferencias temporales:</i>			
Beneficios a los empleados	\$ 51,485	\$ 20,844	\$ 72,329
Activo fijo e intangibles	64,410	78,474	142,884
Cuentas por cobrar	5,870	2,564	8,434
Provisiones	70,302	(26,021)	44,281
Inventarios	16,434	(12,425)	4,009
Provisión PTU y otros	70	(70)	-
Pérdidas fiscales por recuperar	153,015	(46,265)	106,750
Gastos y seguros pagados por anticipado	(4,946)	(5,691)	(10,637)
	<u>\$ 356,640</u>	<u>\$ 11,410</u>	<u>\$ 368,050</u>

Activos por impuesto diferido, neto

c) Pérdidas fiscales por amortizar

Al 31 de diciembre de 2020, las subsidiarias del Grupo han incurrido en pérdidas fiscales como sigue:

Año de generación	Importe	Año de vencimiento
2014	\$ 44,374	2024
2015	29,438	2025
2016	7,664	2026
2017	15,656	2027
2018	155,658	2028
2019	36,480	2029
2020	57,807	2030
	<u>\$347,077</u>	



17. Costo de ventas y gastos de operación

El costo de ventas y los gastos de operación clasificados por su naturaleza por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se integran como sigue:

	2020	2019
Costo de venta y otros insumos	\$ 9,796,527	\$ 9,732,424
Sueldos y salarios	973,553	983,629
Arrendamientos	132,959	635,303
Beneficios a corto plazo a los empleados	433,885	626,079
Depreciación y amortización	982,102	522,780
Servicios externos y consultoría	460,729	395,953
Servicios básicos	199,020	269,766
Gasto de mantenimiento	114,599	126,347
Otros	597,684	429,461
	<u>\$13,691,058</u>	<u>\$13,721,742</u>

18. Capital contable

a) Estructura del capital social

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el capital social del Grupo está integrado por 408,844,390 acciones, las cuales se componen de 50,000,000 acciones ordinarias serie A y 358,844,390 acciones ordinarias serie B, totalmente suscritas y pagadas sin valor nominal.

b) Reserva para recompra de acciones propias

El Grupo podrá adquirir las acciones representativas de su capital social con cargo al capital contable, sin reducir el capital social o con cargo al capital social. En este último caso, las acciones se convierten en acciones en tesorería, sin requerir de un acuerdo de Asamblea de Accionistas. La Asamblea determina el monto que debe destinarse para la compra de acciones propias para cada ejercicio. Este monto no podrá exceder el saldo de las utilidades netas del Grupo, incluyendo las utilidades retenidas. El monto de la reserva para la recompra de acciones propias es segregado de las utilidades retenidas.

c) Reserva legal

La utilidad neta está sujeta a la disposición legal que requiere separar 5% de la utilidad generada por el Grupo para constituir la reserva legal hasta que dicha reserva sea igual al 20% de su capital social. El monto de la reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto como dividendos en acciones. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el saldo de la reserva legal asciende a \$146,519.

19. Administración del capital

El Grupo se asegura de conservar una calificación crediticia sólida e indicadora sobre la razonabilidad de su capital contable, que permita sustentar su negocio y maximizar el valor de inversión de sus accionistas. El Grupo administra su estructura de capital, y en su caso, efectúa ajustes requeridos con base en los cambios de las condiciones económicas. Para tal efecto, el Grupo puede ajustar el pago de dividendos, rembolsar capital o emitir nuevas acciones. Durante los años 2020 y 2019, el Grupo no ha efectuado cambios significativos en los objetivos, políticas o procesos de administración de capital.

La siguiente información que se revela se incluye para propósitos informativos y solo para conveniencia de los usuarios de los estados financieros consolidados, la cual no ha sido auditada.

a) Política de inversiones

El Grupo realiza inversiones de acuerdo a sus planes de crecimiento y optimización de sus operaciones. Para tal propósito, la Administración tiene facultades suficientes para efectuar inversiones relacionadas con el negocio sobre los planes y proyectos aprobados por la Asamblea de Accionistas. Dichos proyectos de inversión son monitoreados y evaluados trimestralmente por la Administración del Grupo.



b) Administración del capital de trabajo

El objetivo del Grupo es la administración eficiente del capital de trabajo a través de una gestión adecuada de sus cuentas por cobrar a través de una eficiente administración de su cobranza. Asimismo, la Administración ha puesto especial énfasis en la eficiente gestión de inventarios, para lo cual, ha realizado inversiones en sistemas de información de última generación que le permitan reducir en forma importante los niveles de existencias tanto en sus centros de distribución como en locales, sin descuidar los niveles de disponibilidad de productos en las farmacias. La Administración busca establecer relaciones de largo plazo con sus proveedores administrando efectivamente los plazos de pago pactados.

Así mismo como práctica de la industria el Grupo mantiene una razón de liquidez mínima que le permite una administración eficiente ya que desde la perspectiva de la administración podría ser negativa una razón circulante excesiva, especialmente si se forma con efectivo que permanece ocioso, o con inventarios desproporcionados a las necesidades del negocio.

Nivel de apalancamiento

El nivel de apalancamiento al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es como sigue:

	2020	2019
Deuda	\$(1,770,622)	\$(2,241,398)
Efectivo y equivalentes de efectivo	405,483	489,140
Deuda neta	<u>(1,365,139)</u>	<u>(1,752,258)</u>
Capital contable	(39,430)	279,651
Proporción de deuda neta a patrimonio	3,462%	626%

20. Pérdida por acción

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, la utilidad por acción ordinaria se determina como sigue:

	2020	2019
Pérdida atribuible a los tenedores de instrumentos de Participación en el capital neto	\$(278,183)	\$(136,698)
Promedio ponderado de número de acciones (cifra en miles)	<u>408,844</u>	<u>408,844</u>
Pérdida básica por acción	<u>\$ (0.68)</u>	<u>\$ (0.33)</u>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no cuenta con un programa de pagos basados en acciones para sus ejecutivos, por lo tanto, el valor de la acción básica y diluida es el mismo.

21. Información por segmentos

La Administración del Grupo analiza de manera selectiva y para propósitos de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos, el volumen de ventas para cada una de las distintas líneas de productos que comercializa, las cuales se muestran a continuación. Las políticas contables, administrativas y de operación de los segmentos son las mismas que las descritas por el Grupo.

El Grupo tiene cuatro segmentos operativos reportables: Salud y Bienestar, Consumo, Higiénicos y Belleza y Fotografía. Los productos y servicios principales de cada uno de los segmentos son:

Segmento	Productos y servicios principales
Salud y bienestar	Medicamentos
Consumo	Alimentos no perecederos
Higiénicos y belleza	Productos de higiene personal
Fotografía	Revelado de fotografía



La mezcla de ventas por línea de productos por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 es como sigue:

	2020	%	2019	%
Departamento:				
Salud y bienestar	\$10,663,762	76.90	\$10,273,104	73.85
Consumo	2,278,960	16.43	2,444,128	17.57
Higiénicos y belleza	889,428	6.41	1,111,979	7.99
Fotografía	36,592	0.26	81,425	0.59
	<u>\$13,868,742</u>	<u>100.00</u>	<u>\$13,910,636</u>	<u>100.00</u>

22. Contingencias y compromisos

El Grupo tiene celebrados contratos de prestación de servicios entre Servicios Operacionales Benavides, S. A. de C. V. y Servicios Logísticos Benavides, S. A. de C. V., los cuales están relacionados con la compra, almacenaje y transportación de productos, así como servicios administrativos y de carácter legal, de finanzas y procesamiento electrónico de datos.

- a) Conforme a la Ley de ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a obligaciones fiscales en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. Las autoridades fiscales podrían rechazar los montos determinados y exigir el pago de impuestos. La Administración estima que todas las transacciones con partes relacionadas están a valor de mercado y, por lo tanto, no tiene alguna contingencia al respecto.
- b) Conforme a la legislación fiscal vigente, las autoridades fiscales respectivas pueden ejercer sus facultades de fiscalización en el curso normal de las operaciones del Grupo. La autoridad fiscal tiene la facultad de revisar hasta cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración de ISR presentada por el Grupo. El Grupo no puede anticipar si las revisiones mencionadas darán origen a contingencias futuras, sin embargo, estos serán revelados y/o reconocidos en cuanto se conozcan.

Litigios

El Grupo se encuentra en varios procesos legales y acciones administrativas, relacionadas con la operación, estos procesos son normales y rutinarios de acuerdo con la naturaleza de sus operaciones. El Grupo ha defendido enérgicamente estos asuntos y ha creado reservas como parte de sus pasivos con base a las expectativas de la administración y asesores externos para cubrir dichos costos. Aunque no es posible predecir el resultado de ningún proceso legal, la administración del Grupo considera que no deben de tener un efecto importante en los estados financieros consolidados del Grupo.

23. Evento relevante 2020

a. *Negocio en marcha e impactos por COVID-19*

Como resultado del brote de la enfermedad infecciosa por virus SARS-COV2 (en lo sucesivo, “COVID-19”) y su reciente expansión global a un gran número de países, la Organización Mundial de la Salud clasificó el brote viral como una pandemia el 11 de marzo de 2020. Derivado de esto y comprometidos con servir a través de la pasión de nuestros asociados por acompañar a nuestros clientes a sentirse mejor, mantuvimos abiertas la mayor parte de nuestras farmacias al ser un negocio considerado esencial, así como también se ha implementado un programa de eficiencia, disciplina y excelencia operativa con la finalidad de mantener saludable la estructura de costos.

Los impactos por la pandemia de COVID-19 se vieron reflejados principalmente durante el segundo trimestre del año con la reducción de nuestros clientes y que conforme ha pasado el año hemos podido servirles por otros canales de atención como nuestro servicio a domicilio, mediante alianzas comerciales en plataformas digitales, así como servicio de orientación médica en línea e introducción de nuestros servicios de pruebas de detección de COVID-19.



A la fecha de la aprobación de los estados financieros consolidados, la administración del Grupo continúa implementando medidas para hacer frente a las condiciones económicas del mercado, como parte de su estrategia de gestión de riesgos, manteniendo la gran mayoría de sus farmacias abiertas, implementando medidas operativas y sanitarias en farmacias, consultorios y centros de distribución para reducir costos y cubrir la demanda de productos para satisfacer las necesidades de los clientes.

24. Aprobación de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 8 de abril de 2021, por Luis Guillermo Demis, Director General del Grupo y por Ana Cecilia Tiburcio Alonso, Directora de Finanzas, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la asamblea ordinaria de accionistas del Grupo, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

* * * * *



**Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y
Subsidiarias**

Estados financieros consolidados por los
años que terminaron el 31 de diciembre
de 2019 y 2018, e Informe de los
auditores independientes del 31 de
marzo 2020



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1
Estados consolidados de posición financiera	5
Estados consolidados de resultado integral	6
Estados consolidados de cambios en el capital contable	7
Estados consolidados de flujos de efectivo	8
Notas a los estados financieros consolidados	9



Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (el "Grupo"), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los estados consolidados de resultado integral, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera de Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código de Ética del IESBA") y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Reconocimiento inicial de arrendamientos financieros conforme NIIF 16

Los derechos de uso y el pasivo por activos en arrendamiento dependen de estimaciones y juicios significativos tales como la determinación de la tasa de descuento a utilizar para descontar los flujos de efectivo futuros asociados a los contratos de arrendamiento para descontarlos a valor presente, y el plazo de los contratos que contienen opciones de renovación sobre los cuales la administración debe de estimar la probabilidad de tomar las opciones de renovación. El rubro de derechos de uso y pasivo por activos en arrendamiento es relevante en la información financiera consolidada del Grupo y para nuestra auditoría representa un área de riesgo ya que podrían estar valuados de forma incorrecta.



Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir el riesgo en relación con la valuación de los derechos de uso y pasivo por activos en arrendamiento incluyeron:

1. Involucrar a nuestros expertos en valuación para apoyarnos en la evaluación de los criterios, premisas y metodología utilizada por Administración del Grupo para la determinación de las tasas de descuento.
2. Evaluar los supuestos utilizados en los cálculos para descontar los flujos de efectivo futuros.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron satisfactorios.

Evaluación de deterioro de los activos de larga duración

Como se explica en la Nota 3.g.iv, a los estados financieros consolidados adjuntos, el Grupo revisa anualmente el valor en libros de los activos de larga duración en uso, ante la presencia de algún indicio de deterioro que pudiera indicar que el valor en libros pudiera no ser recuperable, considerando el mayor del valor presente de los flujos netos de efectivo futuros o el precio de venta en el caso de su eventual disposición. El deterioro se registra si el valor en libros excede al mayor de los valores antes mencionados, de las unidades generadoras de efectivo. Por la relevancia de las cifras, un cambio en los supuestos y condiciones sobre la recuperación de los activos de larga duración, puede originar un efecto material en los montos registrados por el Grupo en sus estados financieros consolidados.

La prueba de la existencia de un deterioro fue significativa para nuestra auditoría debido a que la evaluación de deterioro involucra la aplicación de juicios significativos por parte de la Administración del Grupo al determinar los supuestos y premisas relacionadas con la estimación del valor de recuperación de los activos de larga duración, principalmente lo relacionado a tasas de descuento, tasa de crecimiento de la industria, margen de utilidad bruta esperado, y UAFIRDA (Utilidad antes de impuestos, intereses, depreciación y amortización) proyectado. Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

1. Involucrar a nuestros expertos en valuación para apoyarnos en la evaluación de los criterios, premisas y metodología utilizada por Administración del Grupo para la determinación de los valores de recuperación.
2. Evaluar la metodología aplicada en determinar el valor en uso, con base en los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad ("NIC") 36 "Deterioro del Valor de los Activos".
3. Evaluar los supuestos utilizados en los flujos de efectivo proyectados, con referencia a datos históricos.
4. Evaluar los supuestos de valuación más relevantes (tasa de descuento, crecimiento, múltiplos UAFIRDA, múltiplos de ventas, entre otros) con los comúnmente usados para los activos de estas características para la industria.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron satisfactorios.

Información distinta de los estados financieros consolidados y del informe del auditor

La administración del Grupo es responsable de la información adicional presentada. La información adicional comprende la información que será incorporada en el Reporte Anual que el Grupo está obligado a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"). El Reporte Anual se espera que esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la información adicional presentada y nosotros no expresamos ni expresaremos, ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual, emitiremos la leyenda sobre la lectura del Informe Anual requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2 de las disposiciones.



Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno del Grupo en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar el Grupo o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno del Grupo son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional a lo largo de la planeación y realización de la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtuvimos conocimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada en las notas, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtuvimos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.



Comunicamos a los responsables del gobierno del Grupo, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno del Grupo una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno del Grupo, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Héctor García Garza
31 de marzo de 2020



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos)

	Nota	2019	2018
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 489,140	\$ 393,645
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	6	370,333	302,093
Activos clasificados como mantenidos para la venta	7	208,493	208,493
Inventarios	8	2,600,857	3,177,401
Impuestos por recuperar	9	382,544	407,594
Partes relacionadas	13	4,683	4,993
Impuestos a la utilidad por recuperar		46,389	-
Total activo circulante		<u>4,102,439</u>	<u>4,494,219</u>
Activo no circulante:			
Propiedades y equipo, neto	10	1,238,416	1,374,568
Intangibles	12	89,850	100,960
Derechos de uso por activos en arrendamiento	11	2,799,005	-
Impuestos a la utilidad diferidos	16	368,050	356,640
Otros activos		73,340	75,669
Total activo no circulante		<u>4,568,661</u>	<u>1,907,837</u>
Total activo		<u>\$8,671,100</u>	<u>\$6,402,056</u>
Pasivo			
Pasivo a corto plazo:			
Documento por pagar	4	\$ 803,497	\$ 886,355
Proveedores		2,433,717	2,597,591
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	14	518,314	608,520
Pasivo por activos en arrendamiento	11	541,958	-
Partes relacionadas	13	229,802	238,460
Total pasivo a corto plazo		<u>4,527,288</u>	<u>4,330,926</u>
Pasivo a largo plazo:			
Préstamo con parte relacionada – Alliance Boots Holdings Limited	13	1,437,901	1,473,548
Pasivo por activos en arrendamiento	11	2,220,297	-
Beneficios a los empleados	15	205,963	156,412
Total pasivo		<u>8,391,449</u>	<u>5,960,886</u>
Contingencias	22		
Capital contable:			
Capital social	18	732,593	732,593
Reserva para adquisición de acciones	18	115,138	115,138
Reserva legal	18	146,519	146,519
Resultados acumulados		(691,396)	(569,462)
Otras partidas de utilidad (pérdida) integral	15	(23,203)	16,382
Total capital contable		<u>279,651</u>	<u>441,170</u>
Total pasivo y capital contable		<u>\$8,671,100</u>	<u>\$6,402,056</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de resultado integral

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos, excepto utilidad básica por acción)

	Nota	2019	2018
Ingresos:			
Venta de productos		\$13,611,158	\$13,551,908
Prestación de servicios		<u>299,478</u>	<u>261,680</u>
Total ingresos		13,910,636	13,813,588
Costo de ventas	17	<u>9,732,424</u>	<u>9,800,688</u>
Utilidad bruta		<u>4,178,212</u>	<u>4,012,900</u>
Gastos de operación	17	3,989,318	4,048,651
Otros ingresos		(136,814)	(69,627)
Otros gastos		<u>150,632</u>	<u>217,560</u>
		<u>4,003,136</u>	<u>4,196,584</u>
Utilidad (pérdida) de operación		175,076	(183,684)
Ingresos financieros		(10,758)	(4,266)
Gastos financieros		311,588	169,586
Resultado cambiario, neto		<u>3,312</u>	<u>(501)</u>
		<u>304,142</u>	<u>164,819</u>
Pérdida antes de impuestos a la utilidad		(129,066)	(348,503)
Gasto (beneficio) por impuestos a la utilidad	16	<u>7,632</u>	<u>(43,272)</u>
Pérdida neta del año		(136,698)	(305,231)
Otros resultados integrales:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Remediación del pasivo por beneficios definidos, neto	15	<u>(39,585)</u>	<u>20,816</u>
Pérdida integral del año		<u>\$ (176,283)</u>	<u>\$ (284,415)</u>
Pérdida por acción:			
Acciones comunes	18	408,844,390	408,844,390
Pérdida básica por acción	20	\$(0.33)	\$(0.75)

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos)

	Nota	Capital social	Reserva para adquisición de acciones	Reserva legal	Resultados acumulados	Otras partidas de utilidad integral	Total capital contable
Saldos al 1 de enero de 2018		\$732,593	\$115,138	\$146,519	\$(264,231)	\$ (4,434)	\$725,585
Pérdida neta del año		-	-	-	(305,231)	-	(305,231)
Remediación del pasivo por beneficios definidos, neto	15	-	-	-	-	20,816	20,816
Saldos al 31 de diciembre de 2018		732,593	115,138	146,519	(569,462)	16,382	441,170
Pérdida neta del año		-	-	-	(136,698)	-	(136,698)
Efecto por reconocimiento de arrendamiento financiero		-	-	-	14,764	-	14,764
Remediación del pasivo por beneficios definidos, neto	15	-	-	-	-	(39,585)	(39,585)
Saldos al 31 de diciembre de 2019		<u>\$732,593</u>	<u>\$115,138</u>	<u>\$146,519</u>	<u>\$(691,396)</u>	<u>\$(23,203)</u>	<u>\$279,651</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos)

	2019	2018
Flujo de efectivo de actividades de operación:		
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	\$(129,066)	\$(348,503)
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	522,780	244,914
Pérdida por baja de activos fijos	-	83,776
Costo relacionado a beneficios de los empleados	7,599	9,631
Baja de intangibles	458	-
Baja de arrendamientos financieros	577	-
	<u>402,348</u>	<u>(10,182)</u>
Disminución (aumento) en:		
Clientes y otras cuentas por cobrar	(68,240)	(107,318)
Inventarios	576,544	4,675
Otros activos no circulantes	2,329	(5,686)
Impuestos por recuperar	(21,339)	(393,677)
(Disminución) aumento en:		
Proveedores	(163,874)	176,910
Partes relacionadas	(8,348)	(149,910)
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	(90,206)	(36,764)
Beneficios a los empleados	2,367	(18,412)
Impuestos a la utilidad pagados	(4,278)	(30,533)
	<u>627,303</u>	<u>(570,897)</u>
Flujos netos de efectivo obtenidos (utilizados en) actividades de operación		
Flujo de efectivo de actividades de inversión:		
Adquisición de propiedades y equipo	(252,329)	(445,913)
Venta de propiedades y equipo	117,251	163,681
Adquisición de intangibles	(2,651)	(17,176)
	<u>(137,729)</u>	<u>(299,408)</u>
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión		
Flujo de efectivo de actividades de financiamiento:		
(Pago) obtención de documento por pagar	(82,858)	836,050
(Pago) obtención de préstamo con parte relacionada	(35,647)	68,360
Pago de pasivos derivados de arrendamientos	(196,104)	-
Pago de intereses derivados de arrendamientos	(79,470)	-
	<u>(394,079)</u>	<u>904,410</u>
Flujos netos de efectivo (utilizados) obtenidos de actividades de financiamiento		
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	95,495	34,105
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	<u>393,645</u>	<u>359,540</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$489,140</u>	<u>\$393,645</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En miles de pesos, excepto que se indique otra denominación)

1. Actividades

Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. es una compañía controladora Mexicana, subsidiaria de Walgreens Boots Alliance, Inc., cuyas acciones están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores, S. A. B. de C. V. (“BMV”) bajo la clave de cotización BEVIDES. Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (en conjunto el “Grupo”), que se mencionan en la Nota 2, comercializan al público en general productos relacionados con la salud, bienestar y calidad de vida de sus clientes, a través de 1,164 farmacias ubicadas en 203 ciudades y 24 estados de la República Mexicana. Los resultados de sus operaciones son reportados a la administración como se indica en la Nota 21. Las oficinas corporativas del Grupo se ubican en Av. Fundadores 935, interior 301, Col. Valle del Mirador, Monterrey, N. L., México, C. P. 64750.

2. Bases de presentación

a) Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS” por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

b) Bases de preparación

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados sobre la base de costo histórico con excepción del pasivo al plan de beneficios definidos, el cual se reconoce como el total neto de los pasivos del plan, más costo de servicios anteriores sin reconocer y las pérdidas actuariales no reconocidas, menos las ganancias actuariales sin reconocer y el valor presente de las obligaciones laborales definidas.

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios. El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

c) Moneda funcional y de presentación

Las cifras de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas se presentan en miles de pesos mexicanos (“pesos” o “\$”), la moneda funcional y de presentación del Grupo y sus subsidiarias. A menos que se indique lo contrario, toda la información financiera presentada en pesos ha sido redondeada a la cantidad en miles más cercana.

d) Presentación de estados de resultados integrales

El Grupo presenta sus costos y gastos en los estados de resultado integral atendiendo a su función, como es la práctica en la industria.

e) Presentación de estados de flujos de efectivo

El Grupo presenta sus estados de flujos de efectivo bajo el método indirecto.

f) Juicios y estimaciones contables críticas

En la aplicación de las políticas contables del Grupo que se describen en la Nota 3, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.



La información sobre los juicios realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados, se describe a continuación:

- a) *Contingencias.* Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control del Grupo. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. El Grupo evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas con el apoyo de sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica (ver Nota 22).
- b) *Clasificación de arrendamientos.* Hasta el 31 de diciembre de 2018, los arrendamientos se clasifican como operativos o financieros en función de la medida en que los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del bien objeto del contrato recaían con el Grupo o con la contraparte, dependiendo de la sustancia de la transacción, independientemente de la forma de los contratos. A partir del 1 de enero de 2019 el Grupo adoptó la IFRS 16 *Arrendamientos*, ver Nota 3u.
- c) *Plazos utilizados para determinar el pasivo por arrendamientos financieros.* La determinación de la amortización del derecho de uso y el pasivo por arrendamientos financieros depende del plazo de los contratos. El Grupo considera los plazos forzosos de los contratos y las opciones de renovación incluidas en los contratos que usualmente son por un plazo similar al plazo forzoso.

La información sobre las estimaciones realizadas en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados, se describe a continuación:

- a) *Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios.* El Grupo realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o de lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de los inventarios. Dicha estimación se ve principalmente impactada por la caducidad de los productos del almacén.
- b) *Vidas útiles de propiedades y equipo y activos intangibles.* Las vidas útiles son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo al análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente al menos una vez al año y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos al Grupo. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.
- c) *Tasa de descuento utilizada para determinar el pasivo por arrendamientos financieros.* La determinación del derecho de uso y el pasivo por arrendamientos financieros depende de la selección de la tasa de descuento. La tasa de descuento se fija por referencia a la tasa de interés implícita de los contratos de arrendamiento o bien si esta no es posible determinarla, se fija en base a la tasa incremental de endeudamiento.
- d) *Beneficios al retiro de los empleados.* El Grupo utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones, son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.
- e) *Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.* Como parte del análisis fiscal que realiza el Grupo, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.



3. Principales políticas contables

Las principales políticas contables utilizadas para la elaboración de los estados financieros consolidados del Grupo, y que han sido aplicadas consistentemente en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario, son las siguientes:

a) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de todas las entidades del Grupo. El control se obtiene cuando el Grupo:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

El Grupo reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde este control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultado integral desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Las actividades principales de las compañías incluidas en los estados financieros consolidados, así como las proporciones de participación en ellas, se mencionan a continuación:

Subsidiaria	Actividad	Interés económico al 31 de diciembre de	
		2019	2018
Servicios Operacionales Benavides, S. A. de C. V.	Servicios administrativos	99.9%	99.9%
Servicios Logísticos Benavides, S. A. de C. V.	Servicios administrativos	99.9%	99.9%
Benavides de Reynosa, S. A. de C. V.	Comercializadora	99.9%	99.9%
Comercializadora y Servicios Benavides, S. A. de C. V.	Comercializadora	99.9%	99.9%
Farmacias ABC de México, S. A. de C. V.	Comercializadora	99.9%	99.9%

i. Pérdida de control

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio; cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la subsidiaria en la que se pierde el control, ésta será valuada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control.

ii. Transacciones eliminadas en la consolidación

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo generados entre las entidades integrantes del Grupo se han eliminado en la consolidación. Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables del Grupo.

b) Moneda extranjera

Al preparar los estados financieros del Grupo, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.



Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera del Grupo se expresan en miles de pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones.

c) Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, los depósitos bancarios a la vista y otras inversiones a corto plazo altamente líquidas con vencimientos originales de tres meses o menos.

d) Inventarios

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. Los costos del inventario se determinan con el método de costos promedio ponderado. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

e) Instrumentos financieros no derivados

i. Reconocimiento y medición:

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando el Grupo se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

ii. Activos financieros

Hasta el 31 de diciembre de 2017, el Grupo clasificaba sus activos financieros en las siguientes categorías: a su valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y disponibles para su venta. La clasificación dependía del propósito para el cual fueron adquiridos los activos financieros.

El Grupo clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio del Grupo para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través de otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo el Grupo ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

Costo amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.



Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, el Grupo reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales, son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el Grupo no mantiene activos financieros para ser medidos a su valor razonable a través de otros resultados integrales.

Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A pesar de las clasificaciones anteriores, el Grupo puede hacer las siguientes elecciones irrevocables en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- a. Presentar los cambios subsecuentes en el valor razonable de un instrumento de capital en otros resultados integrales, siempre y cuando dicha inversión (en la que no se mantenga influencia significativa, control conjunto o control) no sea mantenida con fines de negociación, o sea una contraprestación contingente reconocida como consecuencia de una combinación de negocios.
- b. Designar un instrumento de deuda para ser medido a valor razonable a través de resultados, si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable que surgiría de la medición de activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el Grupo no ha realizado ninguna de las designaciones irrevocables descritas anteriormente.

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa, reconociendo en el resultado integral dichos efectos.



Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar con clientes y los activos contractuales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias por rango de clientes con el objetivo de determinar un porcentaje de riesgo de incumplimiento, ajustada por factores que son específicos de los deudores, tales como las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, el Grupo reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, el Grupo mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

Incremento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, el Grupo compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio. Al realizar esta evaluación, el Grupo considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores del Grupo, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales del Grupo.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, el Grupo supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 90 días.



A pesar de lo anterior, el Grupo asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- (1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- (2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- (3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

El Grupo monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

Definición de incumplimiento

El Grupo considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- la información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluido el Grupo, en su totalidad.

Independientemente del análisis anterior, el Grupo considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento.

Activos financieros con deterioro crediticio

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos: dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor; el incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido; los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera; o es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera.

Política de bajas

El Grupo da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación del Grupo, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.



Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas está en función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada por el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión del Grupo de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben al Grupo y todos los flujos de efectivo que el Grupo espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original en caso de que el valor de dinero en el tiempo sea un factor a considerar.

Baja de activos financieros

El Grupo da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados.

f) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como, “pasivos financieros al valor razonable con cambios a través de resultados”, o como “deuda u otros pasivos financieros medidos a costo amortizado”.

Pasivos financieros al valor razonable con cambios a través de resultados

Este pasivo financiero es aquel que se clasifica como mantenido con fines de negociación o se designa como a valor razonable con cambios a través de resultados.

Dichos pasivos se registran al valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados. La ganancia o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del pasivo financiero y se incluye en la partida de “otras ganancias y pérdidas” en el estado de resultados.

Deuda y otros pasivos financieros medidos a costo amortizado

En esta clasificación se incluyen los préstamos con instituciones bancarias, y otros pasivos financieros, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable neto de los costos de la transacción y son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre una base de rendimiento efectivo.

Estos pasivos se clasifican a corto y largo plazo en función a su vencimiento.

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del período pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un período más corto) con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.



Baja de pasivos financieros

El Grupo da de baja un pasivo financiero solo si las obligaciones se cumplen, cancelan o expiran. Cuando el Grupo intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, el Grupo considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada, utilizando la tasa efectiva original, es al menos un 10% diferente de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

Por su parte, si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

g) *Propiedades y equipo*

i. Reconocimiento y medición

Las propiedades y equipo son inicialmente registradas al costo de adquisición. Posteriormente, estos activos son reconocidos al costo de adquisición disminuido de la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso.

Cuando las partes de una partida de propiedades y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de propiedades y equipo.

El resultado por la venta de propiedades y equipo se determina comparando el valor razonable de la contraprestación recibida y el valor en libros del activo vendido y se presenta en los estados de resultado integral en la partida “Otros ingresos o gastos”.

ii. Costos posteriores

Los costos relacionados con una partida incurridos posteriormente al reconocimiento inicial se capitalizan, como parte de dicha partida o una partida separada, según corresponda, sólo cuando es probable que generen beneficios económicos futuros para el Grupo y el costo se pueda medir confiablemente. El valor en libros de los componentes reemplazados se da de baja. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultado integral en el periodo que se incurren.

iii. Depreciación

Los terrenos no son depreciados. La depreciación del resto de las partidas de propiedades y equipo se calcula con base en el método de línea recta, el cual se aplica sobre el costo del activo menos su valor residual y considerando sus vidas útiles estimadas.

La vida útil estimada de las propiedades y equipo es como sigue:

Partida	Vida útil
Edificios	30 años
Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de transporte	5 años
Equipo de cómputo	4 años

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante la vida del contrato o la vida útil de la mejora, el que sea el menor, y oscilan entre los 10 y 20 años.

Los valores residuales y vidas útiles de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, en la fecha de cierre de cada año.



iv. *Deterioro de activos de larga duración*

Al final de cada periodo el Grupo revisa los valores en libros de sus activos de larga duración a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro en caso de haber alguna.

Cuando los activos no generan flujos de efectivo independientes de otros activos, el Grupo estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan a el Grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos de larga duración aún no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo de larga duración es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

h) *Activos intangibles con vida útil definida*

i. *Reconocimiento y medición*

Los activos intangibles son activos no monetarios, identificables, sin sustancia física, los cuales representan costos incurridos o derechos adquiridos que generarán beneficios económicos futuros controlados por el Grupo. Dichos activos son inicialmente registrados a su costo de adquisición más cualquier otro gasto directamente atribuible a la adquisición del activo. Posteriormente, estos activos con vida útil definida se reconocen al costo de adquisición disminuido de la amortización acumulada. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, dichos activos intangibles corresponden a derechos de llave, los cuales corresponden a la facultad que tiene el Grupo para establecerse y para operar las sucursales en las propiedades que arrienda.

ii. *Costos posteriores*

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

iii. *Amortización*

La amortización se calcula sobre el valor del activo aplicando el método de línea recta, con base a la vida útil económica remanente de los mismos. Las vidas útiles promedio determinadas para la amortización de los derechos de llave se determinan en base a la duración de los contratos de arrendamiento, como sigue:

Partida	Periodo contractual
Derechos de llave	15 - 20 años



i) Arrendamientos

El Grupo como arrendador

Los arrendamientos se clasifican como arrendamiento financiero cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad al arrendatario. Los arrendamientos que no califican como financieros se clasifican como arrendamientos operativos.

El Grupo como arrendatario

Política contable aplicable hasta el 31 de diciembre del 2018:

Los activos conservados bajo arrendamiento financiero se reconocen inicialmente como activos del Grupo a su valor razonable, al inicio del arrendamiento o, si es menor, al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. El pasivo correspondiente se incluye en el estado de posición financiera como una obligación por arrendamiento financiero. Los pagos por arrendamiento financiero se distribuyen entre los gastos por intereses y la reducción de las obligaciones por arrendamiento obteniendo una tasa de interés constante para el saldo restante del pasivo. Los gastos por intereses se reconocen inmediatamente en resultados conforme la tasa de interés efectiva, a menos que puedan ser directamente atribuibles a activos calificables, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política de costos por préstamos. Las rentas contingentes se reconocen como gastos en los períodos en que se incurren.

Los pagos por arrendamiento operativo se reconocen como un gasto con base en línea recta sobre el plazo del arrendamiento. Las rentas contingentes que surgen de arrendamientos operativos se reconocen como gasto en el período en que se incurren. En el caso de que se reciban incentivos por contratos de arrendamiento operativos, dichos incentivos se reconocen como un pasivo. El beneficio total de los incentivos se reconoce como una reducción del gasto por renta con base en línea recta, excepto cuando otra base sistemática es más representativa del patrón de tiempo en el que los beneficios económicos del activo arrendado se obtienen.

A partir del 1 de enero de 2019, el Grupo adoptó los requerimientos de la IFRS 16, por lo que su política contable para medir los arrendamientos como arrendatario, cambió de acuerdo con lo que se describe en la Nota 3u.

j) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado y es probable que el Grupo tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

k) Beneficios a los empleados

i. Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y son reconocidos como gasto conforme se prestan los servicios respectivos. El Grupo reconoce una provisión (sin descontar) por el monto que se espera pagar cuando se encuentra contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación, y esta se puede estimar de manera confiable.



ii. *Planes de beneficios definidos*

La obligación neta del Grupo reconocido en el estado consolidado de posición financiera relacionada con planes de beneficios definidos se calcula separadamente para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el periodo actual y en periodos anteriores, descontando ese importe y deduciendo el valor razonable de los activos del plan.

El Grupo reconoce las obligaciones laborales de beneficios definidos por prima de antigüedad y plan de pensiones. Los costos se reconocen en resultados conforme los empleados prestan sus servicios, para lo cual se aplican cálculos actuariales del valor presente de las obligaciones laborales. Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para el Grupo, el activo que se reconoce se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en las futuras aportaciones al mismo. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados utilizando tasas de bonos gubernamentales, denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los términos de la obligación de la pensión correspondiente.

Las remediciones del pasivo por beneficios definidos, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el rendimiento de los activos del plan (excluidos los intereses) y el efecto del techo del activo (si existe, excluido el interés) se reconocen en el capital contable en el resultado integral dentro del periodo en que se producen.

Los costos de servicios pasados se reconocen de manera inmediata en resultados.

El Grupo reconoce la obligación que genera el personal de acuerdo a la prima de antigüedad señalada en el Artículo 162 de la Ley Federal del Trabajo; es decir, el beneficio se pagará en el caso de fallecimiento, invalidez, despido, separación voluntaria y retiro del trabajador. Para el caso de separación voluntaria, la Ley antes mencionada establece el requisito de haber cumplido por lo menos quince años de servicio.

El plan de pensiones se provisiona considerando los supuestos del plan de cada una de las compañías y posiciones laborales como la permanencia futura con 60 años de edad y 15 años de servicio, tasa de descuento y tasa de interés, mortalidad e incrementos salariales futuros, con base en cálculos actuariales.

iii. *Beneficios por terminación*

Los beneficios por terminación son reconocidos como gasto cuando el Grupo está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario. Si no se espera liquidar los beneficios en su totalidad dentro de los 12 meses posteriores al término del periodo sobre el que se informa, estos se descuentan a su valor presente.

iv. *Participación en las utilidades*

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”) se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado consolidado de resultado integral.

l) *Impuestos a la utilidad*

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.



Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente.

Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (“ISR”) y se registra en los resultados del año en que se causa.

Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que el Grupo disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

m) Capital social

Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias, netas de los efectos fiscales, se reconocen como una deducción del capital contable.

Recompra de acciones

Cuando las acciones reconocidas como capital contable son recompradas, el importe de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto fiscal, se reconoce como una deducción del capital contable. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones en tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones en tesorería se venden o re-emiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas.

n) Pérdida integral

La pérdida integral la componen la pérdida neta del ejercicio, más otros resultados integrales, netos de impuestos, los cuales se integran por las ganancias o pérdidas actuariales, así como por otras partidas que por disposición específica se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribución de capital.

o) Reserva legal

La utilidad del ejercicio está sujeta a la disposición legal que requiere reconocer un 5% de la utilidad de cada ejercicio para incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual al 20% del importe del capital social pagado.



p) Pérdida neta por acción

La pérdida neta por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo. La pérdida neta por acción diluida se determina ajustando la pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias, y el promedio ponderado del número de acciones ordinarias en circulación por todos los efectos potenciales de dilución inherentes a las acciones ordinarias. El Grupo no tiene instrumentos de capital potencialmente dilutivos.

q) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos derivados de la venta de bienes y prestación de servicios en el curso normal de las operaciones del Grupo se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por cobrar. Los ingresos se presentan netos del impuesto al valor agregado, rebajas y descuentos.

El Grupo reconoce un ingreso cuando puede ser medido de manera confiable, es probable que los beneficios económicos fluyan al Grupo en el futuro y se cumplen los criterios específicos para cada tipo de actividad, las cuales se describen a continuación.

i. Ingresos por venta de productos farmacéuticos – al menudeo

El Grupo opera una cadena de tiendas dedicadas principalmente a la venta de productos farmacéuticos, cuidado personal y belleza. Las ventas se reconocen cuando el Grupo vende y entrega el producto al cliente. Las ventas al menudeo generalmente son pagadas en efectivo o a través de tarjeta de crédito en el momento de realizar la compra en las sucursales del Grupo.

El Grupo otorga a estos clientes el derecho de devolución en un periodo de 30 días para devolución de mercancía general y 8 días para la devolución de medicamentos. La estimación para devoluciones se determina y reconoce con base en la experiencia acumulada.

Adicionalmente, el Grupo cuenta con programas de lealtad de clientes, los cuales consisten en otorgar tarjetas llamadas de “Beneficio inteligente” y de “Grandes Personas Platino” que conceden descuentos o puntos acumulables a canjear por artículos que se reconocen como un componente separado de la transacción de venta, difiriendo el reconocimiento del valor razonable del ingreso respectivo hasta el cumplimiento de las obligaciones asumidas por el Grupo.

ii. Ingresos por la prestación de servicios

El Grupo obtiene diversos tipos de ingresos por conceptos distintos de ventas de productos farmacéuticos, como sigue:

- Comisión por servicios de recaudación: Son los ingresos por comisiones derivadas de los pagos realizados por clientes de servicios de luz, agua o teléfono y de tarjetas de recarga (no telefónicas), los cuales se reconocen con la recepción del efectivo por el pago del cliente. Estos ingresos se presentan en el estado de resultado integral como ingresos por prestación de servicios. Los ingresos por la prestación de servicios se presentan netos del costo de ventas en los estados consolidados de resultados integrales ya que el Grupo actúa como agente en dichas transacciones.
- Arrendamiento de espacios comerciales: Son los ingresos por el subarriendo de espacios físicos dentro del mismo local de la sucursal, tales como: cajeros automáticos, stands promocionales de productos, revelado de fotografía, entre otros, los cuales se reconocen mensualmente en función al contrato establecido con el cliente. Estos ingresos se presentan en el estado de resultado integral como ingresos por prestación de servicios.

r) Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros representan ingresos por intereses sobre fondos invertidos y efectos cambiarios. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Las transacciones denominadas en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha en que se realizan (cobro o pago). Las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se convierten a pesos mexicanos al tipo de cambio publicado por el Banco de México a la fecha del estado de posición financiera.



s) **Información por segmentos**

El Grupo analiza su estructura de organización y su sistema de presentación de información en base a segmentos operativos reportables. La distribución y venta de productos farmacéuticos del Grupo permite identificar cuatro segmentos por tipo de producto, los cuales son analizados por la Administración del Grupo para asignar recursos y evaluar su rendimiento. En la Nota 21 a los estados financieros consolidados se muestran los ingresos por cada segmento, manera en que la Administración toma de decisiones, analiza, dirige y controla el desempeño del negocio.

t) **Contingencias**

Las obligaciones o pérdidas significativas relacionadas con contingencias se evalúan periódicamente y se reconocen cuando es probable que las obligaciones presentes requieran el desembolso de recursos económicos y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos, las contingencias se revelan en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos contingentes sólo se reconocen cuando su realización es prácticamente cierta.

Las contingencias y compromisos del Grupo se revelan en la Nota 22.

u) **Modificaciones a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRSs o IAS por sus siglas en inglés) y nuevas interpretaciones que son obligatorias a partir de 2019**

En el año en curso, el Grupo aplicó una serie de IFRSs nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) las cuales son obligatorias y entran en vigor a partir de los ejercicios que inicien en o después del 1 de enero de 2019.

IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para los ejercicios y periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2019

El Grupo adoptó todas las nuevas normas e interpretaciones vigentes a partir del 1 de enero de 2019, incluidas las mejoras anuales a las IFRS.

IFRS 16, Arrendamientos

El Grupo implementó la IFRS 16 (emitida por el IASB en enero de 2016), la cual establece requerimientos nuevos o modificados respecto a la contabilidad de arrendamientos. Introduce cambios significativos a la contabilidad del arrendatario, eliminando la distinción entre un arrendamiento operativo y financiero y requiriendo el reconocimiento de un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de comienzo de todos los arrendamientos, exceptuando aquellos que se consideren de corto plazo o de activos de bajo valor. En contraste a la contabilidad del arrendatario, los requerimientos para el arrendador permanecen significativamente sin cambios. El impacto inicial de la adopción de la IFRS 16 en los estados financieros consolidados del Grupo se incluye en la Nota 11, y se describe a continuación.

- **Impacto de la nueva definición de arrendamiento**

El Grupo ha determinado aplicar la solución práctica disponible para la transición a IFRS 16 para no revalorar si un contrato es o contiene un arrendamiento. Por lo tanto, la definición de arrendamiento conforme a la IAS 17 y la IFRIC 4 continúa aplicándose a los contratos celebrados o modificados previo al 1 de enero de 2019.

El cambio en la definición de un arrendamiento principalmente se refiere al concepto de control. La IFRS 16 determina si un contrato contiene un arrendamiento en función de si el cliente tiene derecho a controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación. Esto contrasta con el enfoque de “riesgos y beneficios” de la IAS 17 y de la IFRIC 4.

El Grupo aplica la definición de un arrendamiento y las guías relacionadas delineadas en la IFRS 16 a todos los contratos celebrados o modificados en o partir del 1 de enero de 2019.



- Impacto de la contabilidad como arrendatario

(i) Arrendamientos operativos previos

La IFRS 16 cambia la forma en que el Grupo contabiliza los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la IAS 17, los cuales se mantenían fuera del estado de posición financiera.

Al aplicar la IFRS 16, para todos los arrendamientos (exceptuando los mencionados posteriormente), el Grupo:

- a) Reconoce los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamientos en el estado consolidado de posición financiera, medido inicialmente al valor presente de la serie de pagos por arrendamiento futuros.
- b) Reconoce la depreciación de los activos por derechos de uso y el interés generado por los pasivos por arrendamiento en el estado consolidado de resultados.
- c) Separa el monto total de efectivo pagado a capital (presentado dentro de las actividades de financiamiento) y a intereses (presentado dentro de actividades de financiamiento) en el estado consolidado de flujos de efectivo.

Bajo IFRS 16, los activos por derechos de uso se prueban por deterioro conforme a la IAS 36.

Para arrendamientos de corto plazo (con plazo de 12 meses o menos) y de activos de bajo valor (como computadoras, artículos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos), el Grupo ha optado por reconocer un gasto por arrendamiento bajo el método de línea recta, tal y como lo permite la IFRS 16.

- Impacto de la contabilidad como arrendador

La IFRS 16 no contiene cambios sustanciales en la manera en la que un arrendador contabiliza un arrendamiento. Bajo IFRS 16, un arrendador continúa clasificando los arrendamientos como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos y la contabilización para estos dos tipos de arrendamientos se lleva de manera distinta.

Modificaciones efectivas a partir del 1 de enero de 2019

IAS 12 Impuesto a las ganancias. Las modificaciones aclaran que se deben reconocer las consecuencias del impuesto a las ganancias sobre dividendos en el estado consolidado de resultados integrales o en capital conforme originalmente se reconocieron las transacciones que generaron las ganancias distribuibles. Esto aplica independientemente de si aplican distintas tasas impositivas a las ganancias distribuidas y no distribuidas.

No hubo impacto por la adopción de esta modificación.

IAS 19 Modificación, reducción o liquidación del plan de Beneficios a Empleados. Las modificaciones aclaran que el costo de servicio pasado (o de la ganancia o pérdida por liquidación) es calculada al medir el pasivo o activo por beneficios definidos, utilizando supuestos actuales y comparando los beneficios ofrecidos y los activos del plan antes y después de la modificación (reducción o liquidación) del plan, pero ignorando el efecto del techo del activo (que puede surgir cuando el plan de beneficios definidos está en una posición superavitaria). La IAS 19 ahora aclara que el cambio en el efecto del techo del activo que puede resultar de la modificación (reducción o liquidación) del plan se determina a través de un segundo paso y se reconoce de manera normal en otros resultados integrales.

Los párrafos relacionados con la medición del costo actual del servicio y el interés neto sobre el pasivo (activo) por beneficios definidos. Ahora se requerirá usar los supuestos actualizados de la remediación para determinar el costo actual del servicio y el interés neto después de la modificación (reducción o liquidación) del plan y por el resto del periodo de reporte. En el caso del interés neto, las modificaciones dejan en claro que para el periodo posterior a la modificación (reducción o liquidación) del plan, el interés neto se calcula multiplicando el pasivo (activo) por beneficios definidos revaluado según la IAS 19:99 con la tasa de descuento utilizada en la nueva remediación (teniendo en cuenta el efecto de las contribuciones y los pagos de beneficios en el pasivo (activo) por beneficios definidos neto).



No hubo impacto por la adopción de esta modificación.

IFRIC 23 Incertidumbre en el tratamiento de impuestos a las ganancias. IFRIC 23 establece como determinar la posición fiscal contable cuando hay incertidumbre respecto a los tratamientos sobre impuestos a las ganancias. La interpretación requiere:

- Determinar si las posiciones fiscales inciertas son evaluadas por separado o como grupo; y
- Evaluar si es probable que la autoridad fiscal acepte un tratamiento fiscal incierto utilizado, o propuesto a utilizarse, por una entidad en sus declaraciones de impuestos a las ganancias:
 - a) En caso afirmativo, se debe determinar la posición fiscal contable de manera consistente con el tratamiento fiscal utilizado en las declaraciones de impuesto sobre la renta.
 - b) En caso negativo, debe reflejarse el efecto de la incertidumbre en la determinación de la posición fiscal contable utilizando el monto más probable o el método del valor esperado.

No hubo impacto por la adopción de esta modificación.

v) ***Nuevas IFRS emitidas no efectivas en el periodo de reporte***

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, el Grupo no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y revisadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

Modificaciones a IAS 1 e IAS 8 Definición de materialidad. Las modificaciones tienen el objetivo de simplificar la definición de materialidad contenida en la IAS 1, haciéndola más fácil de entender y no tienen por objetivo alterar el concepto subyacente de materialidad en las Normas IFRS. El concepto de oscurecer información material con información inmaterial se ha incluido en la nueva definición.

El límite para la materialidad influyente para los usuarios se ha cambiado de “podrían influir” a “podría esperarse razonablemente que influyan”.

La definición de materialidad en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición de materialidad en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual que contenían una definición de materialidad o referencia al término materialidad para garantizar la consistencia.

La modificación se aplicará prospectivamente para periodos de reporte que comiencen en o después del 1 de enero de 2020, con aplicación anticipada permitida.

Marco Conceptual de las Normas IFRS. Junto con el Marco Conceptual revisado, que entró en vigor en su publicación el 29 de marzo de 2018, el IASB también emitió las Modificaciones a las Referencias al Marco Conceptual de las Normas IFRS. El documento contiene modificaciones para las IFRS 2, 3, 6, 14, IAS 1, 8, 34, 37, 38, IFRIC 12, 19, 20, 22 y SIC 32.

Sin embargo, no todas las modificaciones actualizan a los pronunciamientos respecto a las referencias al marco conceptual de manera que se refieran al Marco Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a cuál versión se refieren (al Marco IASC adoptado por el IASB en 2001, el Marco IASB de 2010 o el Marco revisado del 2018) o para indicar que las definiciones en la Norma no se han actualizado con nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado.

Las modificaciones, que en realidad son actualizaciones, son efectivas para periodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2020, con adopción anticipada permitida.

El Grupo ha concluido que estas modificaciones no tendrán impacto en la presentación de la información financiera consolidada.

4. Administración de riesgos financieros

El Grupo se asegura de tener una adecuada administración sobre cada uno de los riesgos financieros a los que está expuesto, los cuales comprenden principalmente el riesgo de crédito, el riesgo de liquidez y el riesgo de mercado. El Consejo de Administración tiene la responsabilidad de establecer y vigilar la administración de riesgo del Grupo mediante la implementación de objetivos, políticas y procesos que le permitan evaluar y mitigar cualquier riesgo.



Las políticas para la administración de riesgo del Grupo se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta, fijar límites de concentración y controles de riesgo adecuados y monitorear los riesgos y el apego a dichos límites. Las políticas y sistemas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades del Grupo. Por medio de la implementación de políticas y procedimientos de capacitación y administración, la Administración del Grupo procura desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo, en el cual todos los empleados comprenden sus funciones y obligaciones.

El Departamento de Auditoría Interna es responsable de vigilar y cumplir la responsabilidad de efectuar la administración de riesgos, y el apego a las políticas de administración de riesgos implementadas por el Grupo. En su función de vigilancia, el Comité de Auditoría tiene la facultad para revisiones tanto ordinarias como extraordinarias de los controles y procedimientos de administración de riesgos.

i. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, el cual se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.

La exposición al riesgo de crédito surge como resultado del curso normal de las operaciones del Grupo y es aplicable a todos los activos financieros. Los activos financieros están formados primordialmente por las cuentas por cobrar a clientes, otras cuentas por cobrar y el efectivo y sus equivalentes. Por los periodos de 12 meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, el 93% de las ventas del Grupo son al contado y el resto a crédito, respectivamente, lo que minimiza significativamente el riesgo de crédito en cuentas por cobrar.

Las políticas del Grupo tienen como finalidad minimizar el riesgo de pérdidas como resultado del incumplimiento de la contraparte en el pago de sus obligaciones. La exposición al riesgo de crédito está influenciada principalmente por las características individuales de cada contraparte.

A la fecha de los estados consolidados de posición financiera, los activos financieros del Grupo no estaban deteriorados ni vencidos.

En relación al riesgo de crédito de efectivo y equivalentes, los excedentes de efectivo se invierten solamente en instituciones aprobadas y dentro de los límites asignados. Los límites se establecen para minimizar la concentración de riesgo crediticio y mitigar pérdidas financieras. La exposición máxima del Grupo al riesgo de crédito por el efectivo y equivalentes de efectivo se indica en la Nota 5.

Exposición máxima al riesgo de crédito

La exposición máxima al riesgo de crédito al cierre del ejercicio es el valor en libros de clientes y otras cuentas por cobrar que se muestran en el estado de posición financiera consolidado. El Grupo no recibió ninguna garantía en relación con clientes y otras cuentas por cobrar.

Concentración del riesgo de crédito

El Grupo no mantiene una concentración de riesgo crediticio significativo dada la naturaleza del negocio. La mayoría de las ventas son al público en general y las ventas a crédito no representan una porción significativa de los ingresos del Grupo.

ii. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo no pueda cumplir con sus obligaciones financieras al vencimiento. Los principales pasivos del Grupo se integran principalmente por proveedores de mercancías y servicios, los cuales son proveedores terceros y compañías afiliadas. El promedio de plazo en los pagos fluctúa entre 30 y 60 días. El Grupo financia sus requerimientos de liquidez y recursos de capital principalmente a través del efectivo generado de las operaciones.

Al 31 de diciembre de 2019, el Grupo cuenta con un documento por pagar por el uso de una de las líneas de crédito que tiene disponibles por \$803,497, la suma principal insoluble devenga intereses ordinarios a una tasa de interés anual igual a TIIE más 0.75% puntos porcentuales.



Los vencimientos contractuales remanentes de los pasivos financieros del Grupo al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son:

Al 31 de diciembre de 2019	Menos de 3 meses	De 3 a 12 meses	Mayor a 1 año	Total
Documento por pagar	\$ 803,497	\$ -	\$ -	\$ 803,497
Proveedores y otras cuentas por pagar	2,796,111	147,787	8,133	2,952,031
Partes relacionadas	20,806	-	208,996	229,802
Arrendamientos financieros	24,011	517,947	2,220,297	2,762,255
Préstamo con parte relacionada	33,191	-	1,404,710	1,437,901
	<u>\$3,677,616</u>	<u>\$ 665,734</u>	<u>\$3,842,136</u>	<u>\$8,185,486</u>

Al 31 de diciembre de 2018	Menos de 3 meses	De 3 a 12 meses	Mayor a 1 año	Total
Documento por pagar	\$ 886,355	\$ -	\$ -	\$ 886,355
Proveedores y otras cuentas por pagar	3,105,640	99,324	1,148	3,206,111
Partes relacionadas	238,460	-	-	238,460
Préstamo con parte relacionada	34,704	1,438,844	-	1,473,548
	<u>\$4,265,159</u>	<u>\$1,538,168</u>	<u>\$ 1,148</u>	<u>\$5,804,474</u>

iii. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que fluctúe el valor razonable de flujos de efectivo futuros o el valor de los instrumentos financieros que mantiene el Grupo como resultado de cambios en factores de mercado, los cuales incluyen principalmente el riesgo de tasa de interés y el riesgo cambiario. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizando la rentabilidad.

Exposición al riesgo de tasa de interés

Al 31 de diciembre de 2019 el Grupo mantiene pasivos con costo por concepto de préstamos con instituciones financieras y una parte relacionada, lo cual no se considera una exposición que implique un riesgo importante dado a que el vencimiento de los documentos con instituciones financieras es a corto plazo, el préstamo con parte relacionada no implica un riesgo.

Exposición al riesgo de moneda extranjera

El Grupo está expuesto al riesgo de fluctuaciones cambiarias por sus operaciones y saldos en moneda extranjera principalmente frente al dólar americano. Las operaciones en moneda extranjera incluyen la compra de servicios, activos fijos y otros artículos.

Con base en la posición monetaria neta del Grupo al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se tienen riesgos de tipo de cambio poco significativos debido que los saldos en moneda extranjera son poco importantes. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los tipos de cambio utilizados son como sigue:

	2019		2018	
	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio
Dólar estadounidense	<u>\$18.2787</u>	<u>\$19.2605</u>	<u>\$19.6829</u>	<u>\$19.2279</u>

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, el tipo de cambio vigente en pesos fue de \$23.5122

5. Efectivo y equivalentes de efectivo

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el efectivo y equivalentes de efectivo se integran como sigue:

	2019	2018
Efectivo disponible	\$218,485	\$210,956
Inversiones disponibles a la vista	270,655	182,689
	<u>\$489,140</u>	<u>\$393,645</u>



6. Clientes y otras cuentas por cobrar, neto

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los clientes y otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2019	2018
Cientes	\$299,581	\$204,963
Menos: reserva por incobrabilidad	<u>(28,194)</u>	<u>(23,963)</u>
	271,387	181,000
Deudores diversos	63,491	104,605
Pagos anticipados	<u>35,455</u>	<u>16,488</u>
	<u>\$370,333</u>	<u>\$302,093</u>

7. Activos clasificados como mantenidos para la venta

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los activos clasificados como mantenidos para la venta se integran como sigue:

	2019	2018
Terrenos mantenidos para venta	\$202,850	\$202,850
Edificios mantenidos para venta	<u>5,643</u>	<u>5,643</u>
	<u>\$208,493</u>	<u>\$208,493</u>

8. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los inventarios se integran como sigue:

	2019	2018
Productos de salud, belleza y consumo	\$2,558,050	\$3,124,114
Fotografía	30,922	40,653
Refacciones	<u>11,885</u>	<u>12,634</u>
	<u>\$2,600,857</u>	<u>\$3,177,401</u>

9. Impuestos por recuperar

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los impuestos por recuperar se integran como sigue:

	2019	2018
Impuesto al valor agregado	\$368,489	\$391,530
Impuesto especial sobre productos y servicios	5,504	3,312
Otros	<u>8,551</u>	<u>12,752</u>
	<u>\$382,544</u>	<u>\$407,594</u>

10. Propiedades y equipo, neto

La composición al 31 de diciembre de 2019 y 2018 por clases de activo fijo es el siguiente:

	2019	2018
Terreno	\$ 4,484	\$ 20,896
Edificios	2,777	5,734
Construcción en proceso	52,105	129,585
Mobiliario y equipo	526,470	593,579
Equipo de cómputo	588,119	595,745
Equipo de transporte	33,269	8,318
Mejoras a locales arrendados	<u>1,520,885</u>	<u>1,489,905</u>
	2,728,109	2,843,762
Menos depreciación y amortización acumulada	<u>(1,489,693)</u>	<u>(1,469,194)</u>
	<u>\$1,238,416</u>	<u>\$1,374,568</u>



Las propiedades y equipo, neto muestran los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	Terrenos	Edificios	Construcción en proceso	Mobiliario y equipo, neto	Equipo de cómputo, neto	Equipo de transporte, neto	Mejoras a locales arrendados, neto	Propiedades y equipo, neto
Saldos al 1 de enero de 2018	\$20,896	\$3,582	\$ 148,662	\$337,115	\$142,498	\$ 806	\$628,401	\$1,281,960
Adiciones	-	-	418,808	-	940	4,208	21,957	445,913
Retiros	-	-	(11,394)	(38,961)	(23,913)	(217)	(54,268)	(128,753)
Depreciación	-	(222)	-	(40,592)	(68,848)	(135)	(114,755)	(224,552)
Trasposos	-	-	(426,491)	194,112	49,787	-	182,592	-
Saldos al 31 de diciembre de 2018	20,896	3,360	129,585	451,674	100,464	4,662	663,927	1,374,568
Adiciones	-	-	221,000	-	-	9,810	21,519	252,329
Retiros	(16,412)	(2,166)	(14,924)	(68,322)	(1,238)	(680)	(13,509)	(117,251)
Depreciación	-	(187)	-	(51,769)	(82,721)	(2,193)	(134,360)	(271,230)
Trasposos	-	-	(283,556)	79,381	101,775	16,846	85,554	-
Saldos al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 4,484</u>	<u>\$1,007</u>	<u>\$ 52,105</u>	<u>\$410,964</u>	<u>\$118,280</u>	<u>\$28,445</u>	<u>\$623,131</u>	<u>\$1,238,416</u>

Las propiedades y equipo están valuados a su costo histórico depreciado. Adicionalmente los terrenos se presentan valuados a su costo histórico. El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

El cargo por depreciación se incluye en “Gastos de operación” por \$271,230 y \$224,552 por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el Grupo no mantiene importes correspondientes a restricciones de titularidad, así como las propiedades y equipo no están afectos como garantía al cumplimiento de obligaciones.

11. Arrendamientos

El Grupo ha celebrado diversos contratos de arrendamiento de los locales que ocupan sus farmacias y del centro de distribución, los cuales hasta el 31 de diciembre de 2018 eran clasificados como operativos. Dichos contratos de arrendamiento tienen una duración promedio de 15 a 20 años.

Derivado de la adopción de la IFRS 16 el 1 de enero de 2019, el Grupo reconoció un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamientos financieros como sigue:

Derechos de uso

	2019
Saldo al 1 de enero,	\$3,026,973
Adiciones	16,901
Amortización:	
Espacios comerciales	(233,284)
Equipo de transporte	(4,963)
Total amortización	<u>(238,247)</u>
Bajas	<u>(6,622)</u>
Saldo al 31 de diciembre,	<u>\$2,799,005</u>

La amortización de los derechos de uso se incluye en “Gastos de operación” por \$238,247 por el año terminado el 31 de diciembre de 2019.



Pasivo por arrendamientos financieros

	2019
Saldo al 1 de enero,	\$3,026,973
Adiciones	16,901
Amortización	(196,104)
Gasto por intereses	(79,470)
Bajas	(6,045)
Saldo al 31 de diciembre,	<u>\$2,762,255</u>

Al 31 de diciembre de 2019, los vencimientos del pasivo por arrendamientos financieros son como sigue:

	Espacios comerciales	Equipo de transporte	Total
Corto plazo	\$ 538,651	\$ 3,307	\$ 541,958
Largo plazo	2,218,957	1,340	2,220,297
	<u>\$2,757,608</u>	<u>\$ 4,647</u>	<u>\$2,762,255</u>

Hasta el 31 de diciembre de 2018, los importes de las rentas anuales por pagar derivadas de los contratos de arrendamiento eran como sigue:

	2018
<i>Pagos futuros mínimos no cancelables por arrendamiento operativo</i>	
Compromisos a un año	\$ 583,646
Entre uno y cinco años	1,753,520
Más de cinco años	724,615
	<u>\$3,061,781</u>
Importe registrado en los resultados del periodo:	
Gastos por arrendamiento	<u>\$ 883,481</u>
Ingresos por subarrendamiento	<u>\$ (13,863)</u>

Las cuotas de arrendamiento operativo se reconocían como gasto operacional de forma lineal durante el plazo del mismo.

12. Activos intangibles

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 los activos intangibles se integran como sigue:

	2019	2018
Derechos de llave	\$200,959	\$200,608
Amortización	(111,109)	(99,648)
	<u>\$ 89,850</u>	<u>\$100,960</u>

Los activos intangibles, netos, muestran los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019	2018
Saldos al 1 de enero,	\$100,960	\$135,189
Adiciones	2,651	17,176
Cierre de sucursales	(458)	(31,043)
Amortización	(13,303)	(20,362)
Saldos al 31 de diciembre,	<u>\$ 89,850</u>	<u>\$100,960</u>

La amortización se incluye en "Gastos de operación" por \$13,303 y \$20,362 en el estado consolidado de resultado integral por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente.



13. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Los saldos y operaciones realizadas con partes relacionadas, en el curso ordinario del negocio fueron como sigue:

i. Compensación recibida por el personal clave de la gerencia

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el importe total de los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave o directivo reconocido como gasto de operación en los estados de resultados integrales fueron como sigue:

	2019	2018
Remuneraciones recibidas:		
Sueldos y otros beneficios a corto plazo	\$148,843	\$145,526
Beneficios por terminación de contrato	<u>43,278</u>	<u>160,451</u>
	<u>\$192,121</u>	<u>\$305,977</u>

ii. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas son como sigue:

	Tipo de transacción	2019	2018
Cuentas por cobrar:			
Alliance Boots Latin America Limited	Reembolso de gastos	\$ 2,199	\$ 2,199
Fasa Investment, LTDA	Reembolso	1,419	1,158
Walgreens Boots Alliance Service	Asistencia Técnica	<u>1,065</u>	<u>1,636</u>
		<u>\$ 4,683</u>	<u>\$ 4,993</u>
Cuentas por pagar:			
Alliance Boots Latin America Limited	Activo disponible para su venta / Reembolso de gastos	\$ 203,797	\$ 208,493
Boots International Limited	Servicios administrativos	9,679	19,220
Alliance Healthcare (IT Services) Ltd	Servicios de informática	9,233	-
Walgreens Boots Alliance	Reembolso de gastos	5,481	5,143
FASAIInvestment, LTDA	Asistencia técnica	1,612	-
Farmacias Ahumada, S. A.	Asistencia técnica / Cesión de cuentas por pagar	<u>-</u>	<u>5,604</u>
		<u>\$ 229,802</u>	<u>\$ 238,460</u>
Cuentas por pagar largo plazo			
Alliance Boots Holdings Limited ⁽¹⁾	Préstamo	<u>\$1,437,901</u>	<u>\$1,473,548</u>

- (1) Con fecha 29 de junio de 2017, el Grupo celebró un préstamo en pesos mexicanos con una duración de 3 años a partir de la fecha en la que se celebró el contrato, devengando un interés mensual de TIE más 140 puntos base.



Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2019 y 2018, las transacciones realizadas con partes relacionadas reconocidas en los estados de resultado integral como gastos de operación se realizaron como sigue:

	2019	2018
Transacciones que generan ingresos		
Asesoría y asistencia técnica:		
Alliance Boots Latin America Limited	\$ 3,361	\$57,869
Farmacias Ahumada, S. A.	1,135	-
Boots International Limited	-	680
Walgreens Boots Alliance, Inc	-	572
Walgreens Boots Alliance Services	-	4
Total ingresos asesoría y asistencia técnica	<u>4,496</u>	<u>59,125</u>
Prestación de servicios administrativos y de personal:		
Farmacias Ahumada, S. A.	5,348	13,926
Boots International Limited	1,627	-
Total ingresos prestación de servicios administrativos y de personal	<u>6,975</u>	<u>13,926</u>
Total ingresos	<u>\$ 11,471</u>	<u>\$ 73,051</u>
Transacciones que generan de costos y gastos		
Compra de inventario:		
Boots International Limited	\$ 19,421	\$ 25,926
Pago de servicios:		
Boots International Limited	53,448	47,418
Farmacias Ahumada, S. A.	22,421	14,030
Alliance Healthcare (IT Services) Ltd	17,515	5,064
Walgreens Boots Alliance Inc.	6,140	2,452
Walgreens Boots Alliance Service	3,125	3,378
Almus Pharmaceuticals Limited	465	-
Administradora de Beneficios Farmacéuticos, S. A.	-	4,796
Alliance Healthcare Management Services Limited	-	4,680
Total por servicios	<u>103,114</u>	<u>81,818</u>
Pago de intereses:		
Alliance Boots Holdings Limited	<u>138,289</u>	<u>132,592</u>
Total costos y gastos	<u>\$260,824</u>	<u>\$240,336</u>

Términos y condiciones de transacciones con partes relacionadas

Los saldos por cobrar y por pagar se consideran exigibles a su presentación una vez transcurrido el plazo en el que se celebran las operaciones con partes relacionadas, por lo que, los saldos por cobrar y por pagar se presentan en el corto plazo. Los plazos establecidos de cobro y pago de las transacciones celebradas con partes relacionadas son de 30 días aproximadamente.

La Administración estima que todas las transacciones celebradas con partes relacionadas están a valor de mercado. Asimismo, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no se ha otorgado ni recibido ningún bien en prenda o garantía por el Grupo con partes relacionadas.

Durante 2019 y 2018, el Grupo no otorgó préstamos al personal clave.



14. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 las otras cuentas por pagar y pasivos acumulados se integran como sigue:

	2019	2018
Provisiones	\$257,928	\$233,683
Acreedores diversos	187,511	307,313
Contribuciones por pagar	41,172	32,933
Retención de impuestos	31,703	34,591
	<u>\$518,314</u>	<u>\$608,520</u>

15. Beneficios a los empleados

La información relevante del estudio actuarial sobre las obligaciones laborales por beneficios definidos que se indican en la Nota 3, el resumen de los principales resultados se muestra a continuación.

Las tasas de interés y los supuestos actuariales utilizados para reflejar los valores presentes de las obligaciones y los rendimientos esperados de los activos que se mencionan más adelante, se consideran en términos nominales debido al entorno económico no inflacionario en que opera el Grupo.

Los valores presentes de las obligaciones laborales al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se muestran a continuación:

	2019	2018
Saldo inicial de obligaciones laborales	\$156,705	\$189,794
Remediciones actuariales	39,585	(20,816)
Pagos del periodo	(11,938)	(10,148)
Pagos por reestructuras	-	(25,837)
Costo del periodo	7,599	9,631
Costo por interés, neto	14,012	14,081
Total de obligaciones laborales	<u>205,963</u>	<u>156,705</u>
Activos del plan ⁽¹⁾	-	(293)
Pasivo neto por beneficios definidos	<u>\$205,963</u>	<u>\$156,412</u>

(1) Los activos del plan de beneficios definidos se comprenden de instrumentos de renta fija en su totalidad.

A continuación, se resume la información financiera relevante de dichos beneficios a los empleados:

	2019	2018
Plan de pensiones	\$158,200	\$119,967
Prima de antigüedad	47,763	36,445
	<u>\$205,963</u>	<u>\$156,412</u>

Los principales supuestos utilizados en la valuación actuarial fueron los siguientes:

	2019	2018
Tasa de descuento	7.25%	9.25%
Tasa de incremento salarial	3.50%	4.00%
Tasa de incremento de salario mínimo	4.00%	4.00%

16. Impuestos a la utilidad

El Grupo está sujeto al ISR, cuya tasa es el 30% por todos los años presentados y los subsecuentes.

a) El gasto por impuesto a la utilidad al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se integra como sigue:

	2019	2018
ISR causado	\$ 19,042	\$ 30,533
ISR diferido	(11,410)	(73,805)
Gasto (beneficio) por impuestos a la utilidad	<u>\$ 7,632</u>	<u>\$(43,272)</u>



Tasa efectiva de impuestos a la utilidad

Las diferencias entre la contabilidad financiera y las bases fiscales de los activos y pasivos, generan diferencias entre la tasa impositiva, que es la aplicable, y la tasa efectiva mostrada en los estados de resultado integral consolidados. En los ejercicios de 2019 y 2018, estas diferencias son como sigue:

	2019	%	2018	%
Gasto por impuesto utilizando la tasa legal	\$(38,720)	(30)	\$(104,551)	(30)
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal:				
Efecto fiscal de la inflación neto	35,485	27	44,583	13
Gastos no deducibles	39,858	31	62,404	18
Otros	<u>(28,991)</u>	<u>(22)</u>	<u>(45,708)</u>	<u>(13)</u>
Tasa efectiva de impuestos a la utilidad	<u>\$ 7,632</u>	<u>6</u>	<u>\$(43,272)</u>	<u>(12)</u>

b) Impuesto a la utilidad diferido

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los movimientos en las diferencias temporales fueron los siguientes:

	Saldo al 31 de diciembre de 2018, neto	Reconocido en resultados	Saldo al 31 de diciembre de 2019, neto
<i>Diferencias temporales:</i>			
Beneficios a los empleados	\$ 51,485	\$ 20,844	\$ 72,329
Activo fijo e intangibles	64,410	78,474	142,884
Cuentas por cobrar	5,870	2,564	8,434
Provisiones	70,302	(26,021)	44,281
Inventarios	16,434	(12,425)	4,009
Provisión PTU y otros	70	(70)	-
Pérdidas fiscales por recuperar	153,015	(46,265)	106,750
Gastos y seguros pagados por anticipado	<u>(4,946)</u>	<u>(5,691)</u>	<u>(10,637)</u>
Activos por impuesto diferido, neto	<u>\$356,640</u>	<u>\$ 11,410</u>	<u>\$368,050</u>

	Saldo al 31 de diciembre de 2017, neto	Reconocido en resultados	Saldo al 31 de diciembre de 2018, neto
<i>Diferencias temporales:</i>			
Beneficios a los empleados	\$ 44,692	\$ 6,793	\$ 51,485
Activo fijo e intangibles	68,231	(3,821)	64,410
Cuentas por cobrar	3,453	2,417	5,870
Provisiones	91,829	(21,527)	70,302
Inventarios	15,502	932	16,434
Provisión PTU y otros	5,267	(5,197)	70
Pérdidas fiscales por recuperar	62,542	90,473	153,015
Gastos y seguros pagados por anticipado	<u>(8,681)</u>	<u>3,735</u>	<u>(4,946)</u>
Activos por impuesto diferido, neto	<u>\$282,835</u>	<u>\$ 73,805</u>	<u>\$356,640</u>



c) Pérdidas fiscales por amortizar

Al 31 de diciembre de 2019, las subsidiarias del Grupo han incurrido en pérdidas fiscales como sigue:

Año de generación	Importe	Año de vencimiento
2014	\$ 43,675	2024
2015	28,490	2025
2016	7,417	2026
2017	16,991	2027
2018	223,820	2028
2019	35,439	2029
	<u>\$355,832</u>	

17. Costo de ventas y gastos de operación

El costo de ventas y los gastos de operación clasificados por su naturaleza por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se integran como sigue:

	2019	2018
Costo de venta y otros insumos	\$ 9,732,424	\$ 9,800,688
Sueldos y salarios	983,629	982,160
Arrendamientos	635,303	884,906
Beneficios a corto plazo a los empleados	626,079	780,281
Depreciación y amortización	522,780	244,914
Servicios externos y consultoría	395,953	329,891
Servicios básicos	269,766	272,874
Gasto de mantenimiento	126,347	127,334
Otros	429,461	426,291
	<u>\$13,721,742</u>	<u>\$13,849,339</u>

18. Capital contable

a) Estructura del capital social

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el capital social del Grupo está integrado por 408,844,390 acciones, las cuales se componen de 50,000,000 acciones ordinarias serie A y 358,844,390 acciones ordinarias serie B, totalmente suscritas y pagadas sin valor nominal.

b) Reserva para recompra de acciones propias

El Grupo podrá adquirir las acciones representativas de su capital social con cargo al capital contable, sin reducir el capital social o con cargo al capital social. En este último caso, las acciones se convierten en acciones en tesorería, sin requerir de un acuerdo de Asamblea de Accionistas. La Asamblea determina el monto que debe destinarse para la compra de acciones propias para cada ejercicio. Este monto no podrá exceder el saldo de las utilidades netas del Grupo, incluyendo las utilidades retenidas. El monto de la reserva para la recompra de acciones propias es segregado de las utilidades retenidas.

c) Reserva legal

La utilidad neta está sujeta a la disposición legal que requiere separar 5% de la utilidad generada por el Grupo para constituir la reserva legal hasta que dicha reserva sea igual al 20% de su capital social. El monto de la reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto como dividendos en acciones. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el saldo de la reserva legal asciende a \$146,519.



19. Administración del capital

El Grupo se asegura de conservar una calificación crediticia sólida e indicadora sobre la razonabilidad de su capital contable, que permita sustentar su negocio y maximizar el valor de inversión de sus accionistas. El Grupo administra su estructura de capital, y en su caso, efectúa ajustes requeridos con base en los cambios de las condiciones económicas. Para tal efecto, el Grupo puede ajustar el pago de dividendos, rembolsar capital o emitir nuevas acciones. Durante los años 2019 y 2018, el Grupo no ha efectuado cambios significativos en los objetivos, políticas o procesos de administración de capital.

La siguiente información que se revela se incluye para propósitos informativos y solo para conveniencia de los usuarios de los estados financieros consolidados, la cual no ha sido auditada.

a) Política de inversiones

El Grupo realiza inversiones de acuerdo a sus planes de crecimiento y optimización de sus operaciones. Para tal propósito, la Administración tiene facultades suficientes para efectuar inversiones relacionadas con el negocio sobre los planes y proyectos aprobados por la Asamblea de Accionistas. Dichos proyectos de inversión son monitoreados y evaluados trimestralmente por la Administración del Grupo.

b) Administración del capital de trabajo

El objetivo del Grupo es la administración eficiente del capital de trabajo a través de una gestión adecuada de sus cuentas por cobrar a través de una eficiente administración de su cobranza. Asimismo, la Administración ha puesto especial énfasis en la eficiente gestión de inventarios, para lo cual, ha realizado inversiones en sistemas de información de última generación que le permitan reducir en forma importante los niveles de existencias tanto en sus centros de distribución como en locales, sin descuidar los niveles de disponibilidad de productos en las farmacias. La Administración busca establecer relaciones de largo plazo con sus proveedores administrando efectivamente los plazos de pago pactados.

Así mismo como práctica de la industria el Grupo mantiene una razón de liquidez mínima que le permite una administración eficiente ya que desde la perspectiva de la administración podría ser negativa una razón circulante excesiva, especialmente si se forma con efectivo que permanece ocioso, o con inventarios desproporcionados a las necesidades del negocio.

Nivel de apalancamiento

El nivel de apalancamiento al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es como sigue:

	2019	2018
Deuda	\$(2,241,398)	\$(2,359,903)
Efectivo y equivalentes de efectivo	489,140	393,645
Deuda neta	<u>(1,752,258)</u>	<u>(1,966,258)</u>
Capital contable	279,651	441,170
Proporción de deuda neta a patrimonio	626%	445%

20. Pérdida por acción

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, la utilidad por acción ordinaria se determina como sigue:

	2019	2018
Pérdida atribuible a los tenedores de instrumentos de Participación en el capital neto	\$(136,698)	\$(305,231)
Promedio ponderado de número de acciones (cifra en miles)	<u>408,844</u>	<u>408,844</u>
Pérdida básica por acción	<u>\$ (0.33)</u>	<u>\$ (0.75)</u>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el Grupo no cuenta con un programa de pagos basados en acciones para sus ejecutivos, por lo tanto, el valor de la acción básica y diluida es el mismo.



21. Información por segmentos

La Administración del Grupo analiza de manera selectiva y para propósitos de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos, el volumen de ventas para cada una de las distintas líneas de productos que comercializa, las cuales se muestran a continuación. Las políticas contables, administrativas y de operación de los segmentos son las mismas que las descritas por el Grupo.

El Grupo tiene cuatro segmentos operativos reportables: Salud y Bienestar, Consumo, Higiénicos y Belleza y Fotografía. Los productos y servicios principales de cada uno de los segmentos son:

Segmento	Productos y servicios principales
Salud y Bienestar	Medicamentos
Consumo	Alimentos no perecederos
Higiénicos y Belleza	Productos de higiene personal
Fotografía	Revelado de fotografía

La mezcla de ventas por línea de productos por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	2019	%	2018	%
Departamento:				
Salud y Bienestar	\$10,273,104	74	\$10,268,528	74
Consumo	2,444,128	17	2,480,494	18
Higiénicos y Belleza	1,111,979	8	958,055	7
Fotografía	81,425	1	106,511	1
	<u>\$13,910,636</u>	<u>100</u>	<u>\$13,813,588</u>	<u>100</u>

22. Contingencias y compromisos

El Grupo tiene celebrados contratos de prestación de servicios entre Servicios Operacionales Benavides S. A. de C. V. y Servicios Logísticos Benavides S. A. de C. V., los cuales están relacionados con la compra, almacenaje y transportación de productos, así como servicios administrativos y de carácter legal, de finanzas y procesamiento electrónico de datos.

- Conforme a la Ley de ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a obligaciones fiscales en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. Las autoridades fiscales podrían rechazar los montos determinados y exigir el pago de impuestos. La Administración estima que todas las transacciones con partes relacionadas están a valor de mercado y, por lo tanto, no tiene alguna contingencia al respecto.
- Conforme a la legislación fiscal vigente, las autoridades fiscales respectivas pueden ejercer sus facultades de fiscalización en el curso normal de las operaciones del Grupo. La autoridad fiscal tiene la facultad de revisar hasta cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración de ISR presentada por el Grupo. El Grupo no puede anticipar si las revisiones mencionadas darán origen a contingencias futuras, sin embargo, estos serán revelados y/o reconocidos en cuanto se conozcan.

Litigios

El Grupo se encuentra en varios procesos legales y acciones administrativas, relacionadas con la operación, estos procesos son normales y rutinarios de acuerdo con la naturaleza de sus operaciones. El Grupo ha defendido enérgicamente estos asuntos y ha creado reservas como parte de sus pasivos con base a las expectativas de la administración y asesores externos para cubrir dichos costos. Aunque no es posible predecir el resultado de ningún proceso legal, la administración del Grupo considera que no deben de tener un efecto importante en los estados financieros consolidados del Grupo.

23. Evento posterior

En la preparación de los estados financieros consolidados, el Grupo ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2019 y hasta el 31 de marzo de 2020 fecha de emisión de estos estados financieros consolidados.



Derivado de la pandemia provocada por el Covid-19 (“Coronavirus”), se han tomado medidas sanitarias en México para detener la propagación de este virus, entre las que destacan el aislamiento social, el cierre de centros de estudio, de establecimientos comerciales y de negocios. Además, existe incertidumbre sobre la manera en que este virus evolucionará en nuestro país, el tiempo que demoren estas medidas precautorias o de contención y el efecto que tendrá en la economía nacional.

Por lo anterior, la Administración se encuentra en un proceso de evaluación y monitoreo de impactos significativos en sus operaciones e información financiera, sin embargo a la fecha de los estados financieros consolidados, el Grupo no mantiene acuerdos contractuales que pudieran evolucionar a una posible contingencia, ni se ha visto en la necesidad de cerrar sucursales de manera temporal por esta situación o visualiza problemas para seguir operando, incluso la operación del Grupo fue considerada como actividad esencial para las medidas de seguridad sanitaria implementadas por la Secretaría de Salud el 30 marzo de 2020, que requieren la suspensión inmediata de actividades no esenciales.

Actualmente la Administración se encuentra en la implementación de acciones para garantizar el abasto de productos de mayor demanda durante esta contingencia y tomando en cuenta estas circunstancias, los estados financieros consolidados no presentan ningún impacto a este respecto.

24. Aprobación de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 31 de marzo de 2020, por Macedonio Garza, Director General del Grupo y por Luis Guillermo Demis, Director de Finanzas, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la asamblea ordinaria de accionistas del Grupo, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

* * * * *



Estados financieros

**Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y
Subsidiarias**

Estados financieros consolidados por los
años que terminaron el 31 de diciembre
de 2020 y 2019, e Informe de los
auditores independientes del 8 de abril
de 2021



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1
Estados consolidados de posición financiera	5
Estados consolidados de resultado integral	6
Estados consolidados de cambios en el capital contable	7
Estados consolidados de flujos de efectivo	8
Notas a los estados financieros consolidados	9



Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (el "Grupo"), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los estados consolidados de resultado integral, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera de Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código de Ética del IESBA") y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis relacionado con la empresa en funcionamiento

Llamamos la atención sobre la Nota 2 de los estados financieros que indica que el Grupo ha incurrido en pérdidas netas de \$278,183 y \$136,698 durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente y que, a esas fechas, el pasivo circulante del Grupo excedía a sus activos circulantes en \$1,613,064 y \$1,645,621, respectivamente, asimismo, ha perdido más de las dos terceras partes de su capital social, lo que de acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles podría ser causa de disolución del Grupo a solicitud de algún tercero interesado. Sin embargo, la administración del Grupo considera que esta situación no afectará la continuidad de su operación debido a que los flujos de sus proyecciones continuarán otorgándole el apoyo financiero que se requiere para continuar con el desarrollo de su operación, por tal motivo los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que el Grupo continuará operando como una empresa en funcionamiento. Los planes de la Administración a este respecto se describen en la Nota 2. Los estados financieros adjuntos no incluyen aquellos ajustes relacionados con la valuación y clasificación de los activos y con la clasificación e importe de los pasivos, que podrían ser necesarios en caso de que el Grupo no pudiera continuar en operación. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta incertidumbre.



Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Evaluación de deterioro de los activos de larga duración

Como se explica en la Nota 3.h.iv, a los estados financieros consolidados adjuntos, el Grupo revisa anualmente el valor en libros de los activos de larga duración en uso, ante la presencia de algún indicio de deterioro que pudiera indicar que el valor en libros pudiera no ser recuperable, considerando el mayor del valor presente de los flujos netos de efectivo futuros o el precio de venta en el caso de su eventual disposición. El deterioro se registra si el valor en libros excede al mayor de los valores antes mencionados, de las unidades generadoras de efectivo. Por la relevancia de las cifras, un cambio en los supuestos y condiciones sobre la recuperación de los activos de larga duración, puede originar un efecto material en los montos registrados por el Grupo en sus estados financieros consolidados.

La prueba de la existencia de un deterioro fue significativa para nuestra auditoría debido a que la evaluación de deterioro involucra la aplicación de juicios significativos por parte de la Administración del Grupo al determinar los supuestos y premisas relacionadas con la estimación del valor de recuperación de los activos de larga duración, principalmente lo relacionado a tasas de descuento, tasa de crecimiento de la industria, margen de utilidad bruta esperado, y la utilidad antes de impuestos, intereses, depreciación y amortización (UAFIRDA) proyectado. Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

1. Involucrar a nuestros expertos en valuación para apoyarnos en la evaluación de los criterios, premisas y metodología utilizada por Administración del Grupo para la determinación de los valores de recuperación.
2. Evaluar la metodología aplicada en determinar el valor en uso, con base en los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad ("NIC") 36 "Deterioro del Valor de los Activos".
3. Evaluar los supuestos utilizados en los flujos de efectivo proyectados, con referencia a datos históricos.
4. Evaluar los supuestos de valuación más relevantes (tasa de descuento, crecimiento, múltiplos UAFIRDA, múltiplos de ventas, entre otros) con los comúnmente usados para los activos de estas características para la industria.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron satisfactorios.

Información distinta de los estados financieros consolidados y del informe del auditor

La administración del Grupo es responsable de la información adicional presentada. La información adicional comprende la información que será incorporada en el Reporte Anual que el Grupo está obligado a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"). El Reporte Anual se espera que esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la información adicional presentada y nosotros no expresamos ni expresaremos, ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual, emitiremos la leyenda sobre la lectura del Informe Anual requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2 de las disposiciones.



Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno del Grupo en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar el Grupo o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno del Grupo son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional a lo largo de la planeación y realización de la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtuvimos conocimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada en las notas, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtuvimos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.



Comunicamos a los responsables del gobierno del Grupo, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno del Grupo una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno del Grupo, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Héctor García Garza
8 de abril de 2021



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos)

	Nota	2020	2019
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 405,483	\$ 489,140
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	6	199,944	370,333
Activos clasificados como mantenidos para la venta	7	208,160	208,493
Inventarios	8	2,430,741	2,600,857
Impuestos por recuperar	9	453,542	382,544
Partes relacionadas	13	3,583	4,683
Impuestos a la utilidad por recuperar		11,646	46,389
Total activo circulante		<u>3,713,099</u>	<u>4,102,439</u>
Activo no circulante:			
Propiedades y equipo, neto	10	1,081,392	1,238,416
Intangibles, neto	12	68,431	89,850
Derechos de uso por activos en arrendamiento	11	2,479,608	2,799,005
Impuestos a la utilidad diferidos	16	427,599	368,050
Otros activos		73,249	73,340
Total activo no circulante		<u>4,130,279</u>	<u>4,568,661</u>
Total activo		<u>\$7,843,378</u>	<u>\$8,671,100</u>
Pasivo			
Pasivo a corto plazo:			
Documento por pagar	4	\$ 345,066	\$ 803,497
Proveedores		2,391,034	2,425,584
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	14	579,318	518,314
Pasivo por activos en arrendamiento	11	573,853	541,958
Partes relacionadas	13	1,436,892	1,458,707
Total pasivo a corto plazo		<u>5,326,163</u>	<u>5,748,060</u>
Pasivo a largo plazo:			
Proveedores		140,461	8,133
Partes relacionadas	13	203,145	208,996
Pasivo por activos en arrendamiento	11	1,987,483	2,220,297
Beneficios a los empleados	15	225,556	205,963
Total pasivo		<u>7,882,808</u>	<u>8,391,449</u>
Contingencias	22		
Capital contable:			
Capital social	18	732,593	732,593
Reserva para adquisición de acciones	18	115,138	115,138
Reserva legal	18	146,519	146,519
Resultados acumulados		(969,579)	(691,396)
Otras partidas de utilidad (pérdida) integral	15	(64,101)	(23,203)
Total capital (déficit) contable		<u>(39,430)</u>	<u>279,651</u>
Total pasivo y capital contable		<u>\$7,843,378</u>	<u>\$8,671,100</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de resultado integral

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos, excepto utilidad básica por acción)

	Nota	2020	2019
Ingresos:			
Venta de productos		\$13,612,226	\$13,611,158
Prestación de servicios		256,516	299,478
Total ingresos		<u>13,868,742</u>	<u>13,910,636</u>
Costo de ventas	17	<u>9,796,527</u>	<u>9,732,424</u>
Utilidad bruta		<u>4,072,215</u>	<u>4,178,212</u>
Gastos de operación	17	3,894,531	3,989,318
Otros ingresos		(17,880)	(27,840)
Otros gastos		83,519	41,658
		<u>3,960,170</u>	<u>4,003,136</u>
Utilidad de operación		112,045	175,076
Ingresos financieros		(13,082)	(10,758)
Gastos financieros		403,659	311,588
Resultado cambiario, neto		3,970	3,312
		<u>394,547</u>	<u>304,142</u>
Pérdida antes de impuestos a la utilidad		(282,502)	(129,066)
Gasto (beneficio) por impuestos a la utilidad	16	<u>(4,319)</u>	<u>7,632</u>
Pérdida neta del año		(278,183)	(136,698)
Otros resultados integrales:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Remediación del pasivo por beneficios definidos, neto	15	<u>(40,898)</u>	<u>(39,585)</u>
Pérdida integral del año		<u>\$ (319,081)</u>	<u>\$ (176,283)</u>
Pérdida por acción:			
Acciones comunes	18	408,844,390	408,844,390
Pérdida básica por acción	20	\$ (0.68)	\$ (0.33)

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos)

	Nota	Capital social	Reserva para adquisición de acciones	Reserva legal	Resultados acumulados	Otras partidas de utilidad integral	Total capital contable
Saldos al 1 de enero de 2019		\$732,593	\$115,138	\$146,519	\$(569,462)	\$ 16,382	\$441,170
Pérdida neta del año		-	-	-	(136,698)	-	(136,698)
Efecto por reconocimiento de arrendamiento financiero		-	-	-	14,764	-	14,764
Remediación del pasivo por beneficios definidos, neto	15	-	-	-	-	(39,585)	(39,585)
Saldos al 31 de diciembre de 2019		<u>732,593</u>	<u>115,138</u>	<u>146,519</u>	<u>(691,396)</u>	<u>(23,203)</u>	<u>279,651</u>
Pérdida neta del año		-	-	-	(278,183)	-	(278,183)
Remediación del pasivo por beneficios definidos, neto	15	-	-	-	-	(40,898)	(40,898)
Saldos al 31 de diciembre de 2020		<u>\$732,593</u>	<u>\$115,138</u>	<u>\$146,519</u>	<u>\$(969,579)</u>	<u>\$(64,101)</u>	<u>\$(39,430)</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos)

	2020	2019
Flujo de efectivo de actividades de operación:		
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	\$(282,502)	\$(129,066)
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	881,594	522,780
Costo relacionado a beneficios de los empleados	11,432	7,599
Deterioro de activos fijos	65,317	-
Baja de intangibles	9,058	458
Baja de arrendamientos financieros	441	577
	<u>685,340</u>	<u>402,348</u>
Disminución (aumento) en:		
Clientes y otras cuentas por cobrar	170,389	(68,240)
Inventarios	170,116	576,544
Otros activos no circulantes	91	2,329
Impuestos por recuperar	(36,255)	(21,339)
(Disminución) aumento en:		
Proveedores	97,777	(163,874)
Partes relacionadas	(14,221)	(8,348)
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	61,004	(90,206)
Beneficios a los empleados	(32,736)	2,367
Impuestos a la utilidad pagados	(55,230)	(4,278)
Flujos netos de efectivo obtenidos de actividades de operación	<u>1,046,275</u>	<u>627,303</u>
Flujo de efectivo de actividades de inversión:		
Adquisición de propiedades y equipo	(222,438)	(252,329)
Venta de propiedades y equipo	110,756	117,251
Adquisición de activos intangibles	-	(2,651)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	<u>(111,682)</u>	<u>(137,729)</u>
Flujo de efectivo de actividades de financiamiento:		
Pago de documento por pagar	(458,431)	(82,858)
Pago de préstamo con parte relacionada	(12,345)	(35,647)
Pago de pasivos derivados de arrendamientos	(327,854)	(196,104)
Pago de intereses derivados de arrendamientos	(219,620)	(79,470)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento	<u>(1,018,250)</u>	<u>(394,079)</u>
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(83,657)	95,495
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	<u>489,140</u>	<u>393,645</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$ 405,483</u>	<u>\$ 489,140</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos, excepto que se indique otra denominación)

1. Actividades

Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. es una compañía controladora Mexicana, subsidiaria de Walgreens Boots Alliance, Inc., cuyas acciones están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores, S. A. B. de C. V. (“BMV”) bajo la clave de cotización BEVIDES. Farmacias Benavides, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (en conjunto el “Grupo”), que se mencionan en la Nota 2, comercializan al público en general productos relacionados con la salud, bienestar y calidad de vida de sus clientes, a través de 1,136 farmacias ubicadas en 203 ciudades y 24 estados de la República Mexicana. Los resultados de sus operaciones son reportados a la administración como se indica en la Nota 21. Las oficinas corporativas del Grupo se ubican en Av. Fundadores 935, interior 301, Col. Valle del Mirador, Monterrey, N. L., México, C. P. 64750.

2. Bases de presentación

a) Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS” por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

b) Bases de preparación

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados sobre la base de costo histórico con excepción del pasivo al plan de beneficios definidos, el cual se reconoce como el total neto de los pasivos del plan, más costo de servicios anteriores sin reconocer y las pérdidas actuariales no reconocidas, menos las ganancias actuariales sin reconocer y el valor presente de las obligaciones laborales definidas.

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios. El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

c) Negocio en marcha

Los estados financieros adjuntos han sido preparados bajo el supuesto de que el Grupo continuará como un negocio en marcha. Como se muestra en los estados financieros adjuntos, durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo incurrió en pérdidas netas de \$278,183 y \$136,698, respectivamente, y a esas fechas sus pasivos circulantes exceden sus activos circulantes por \$1,613,064 y \$1,645,621, respectivamente. Adicionalmente, el Grupo ha perdido más de las dos terceras partes de su capital social, lo que de acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles podría ser causa de disolución del Grupo a solicitud de algún tercero interesado. La administración del Grupo continúa con sus esfuerzos para reestructurar su deuda a corto y largo plazo, así como continuar la estrategia de expansión mediante la apertura de sucursales y ampliar sus canales de distribución para mejorar sus resultados y hacer frente a sus obligaciones. Adicionalmente el préstamo con su parte relacionada será liquidado conforme lo permitan los flujos. Los estados financieros adjuntos no incluyen aquellos ajustes relacionados con la valuación y clasificación de los activos y con la clasificación e importe de los pasivos, que podrían ser necesarios en caso de que el Grupo no pudiera continuar en operación.

d) Moneda funcional y de presentación

Las cifras de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas se presentan en miles de pesos mexicanos (“pesos” o “\$”), la moneda funcional y de presentación del Grupo y sus subsidiarias. A menos que se indique lo contrario, toda la información financiera presentada en pesos ha sido redondeada a la cantidad en miles más cercana.



e) *Presentación de estados de resultados integrales*

El Grupo presenta sus costos y gastos en los estados de resultado integral atendiendo a su función, como es la práctica en la industria.

f) *Presentación de estados de flujos de efectivo*

El Grupo presenta sus estados de flujos de efectivo bajo el método indirecto.

g) *Juicios y estimaciones contables críticas*

En la aplicación de las políticas contables del Grupo que se describen en la Nota 3, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

La información sobre los juicios realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados, se describe a continuación:

- a) *Contingencias.* Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control del Grupo. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. El Grupo evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas con el apoyo de sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica (ver Nota 22).
- b) *Plazos utilizados para determinar el pasivo por arrendamientos financieros.* La determinación de la amortización del derecho de uso y el pasivo por arrendamientos financieros depende del plazo de los contratos. El Grupo considera los plazos forzosos de los contratos y las opciones de renovación incluidas en los contratos que usualmente son por un plazo similar al plazo forzoso.

La información sobre las estimaciones realizadas en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados, se describe a continuación:

- a) *Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios.* El Grupo realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o de lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de los inventarios. Dicha estimación se ve principalmente impactada por la caducidad de los productos del almacén.
- b) *Vidas útiles de propiedades y equipo y activos intangibles.* Las vidas útiles son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo al análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente al menos una vez al año y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos al Grupo. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.
- c) *Tasa de descuento utilizada para determinar el pasivo por arrendamientos financieros.* La determinación del derecho de uso y el pasivo por arrendamientos financieros depende de la selección de la tasa de descuento. La tasa de descuento se fija por referencia a la tasa de interés implícita de los contratos de arrendamiento o bien si esta no es posible determinarla, se fija en base a la tasa incremental de endeudamiento.



- d) *Beneficios al retiro de los empleados.* El Grupo utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones, son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.
- e) *Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.* Como parte del análisis fiscal que realiza el Grupo, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

3. Principales políticas contables

Las principales políticas contables utilizadas para la elaboración de los estados financieros consolidados del Grupo, y que han sido aplicadas consistentemente en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario, son las siguientes:

a) *Bases de consolidación*

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de todas las entidades del Grupo. El control se obtiene cuando el Grupo:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

El Grupo reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde este control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultado integral desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Las actividades principales de las compañías incluidas en los estados financieros consolidados, así como las proporciones de participación en ellas, se mencionan a continuación:

Subsidiaria	Actividad	Interés económico al 31 de diciembre de	
		2020	2019
Servicios Operacionales Benavides, S. A. de C. V.	Servicios administrativos	99.9%	99.9%
Servicios Logísticos Benavides, S. A. de C. V.	Servicios administrativos	99.9%	99.9%
Benavides de Reynosa, S. A. de C. V.	Comercializadora	99.9%	99.9%
Comercializadora y Servicios Benavides, S. A. de C. V.	Comercializadora	99.9%	99.9%
Farmacias ABC de México, S. A. de C. V.	Comercializadora	99.9%	99.9%

i. Pérdida de control

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio; cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la subsidiaria en la que se pierde el control, ésta será valuada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control.

ii. Transacciones eliminadas en la consolidación

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo generados entre las entidades integrantes del Grupo se han eliminado en la consolidación. Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables del Grupo.



b) Moneda extranjera

Al preparar los estados financieros del Grupo, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera del Grupo se expresan en miles de pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones.

c) Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, los depósitos bancarios a la vista y otras inversiones a corto plazo altamente líquidas con vencimientos originales de tres meses o menos.

d) Activos clasificados como mantenidos para la venta

El grupo clasifica a un activo no corriente (o un grupo de activos para su disposición) como mantenido para la venta, si su importe en libros se recuperará fundamentalmente a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado. Para aplicar la clasificación anterior, el activo (o el grupo de activos para su disposición) debe estar disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata, sujeto exclusivamente a los términos usuales y habituales para la venta de estos activos (o grupos de activos para su disposición), y su venta debe ser altamente probable y finalizada dentro del año siguiente a la fecha de clasificación, excepto cuando existan hechos y circunstancias fuera del control del Grupo, que podrían alargar el periodo para completar la venta más allá de un año.

Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo realizó un análisis de los activos clasificados como mantenidos para la venta, los cuales siguen cumpliendo con los requisitos para dicha clasificación.

e) Inventarios

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. Los costos del inventario se determinan con el método de costos promedio ponderado. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

f) Instrumentos financieros no derivados

i. Reconocimiento y medición:

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando el Grupo se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

ii. Activos financieros

Hasta el 31 de diciembre de 2017, el Grupo clasificaba sus activos financieros en las siguientes categorías: a su valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y disponibles para su venta. La clasificación dependía del propósito para el cual fueron adquiridos los activos financieros.



El Grupo clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio del Grupo para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través de otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo el Grupo ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

Costo amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, el Grupo reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales, son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no mantiene activos financieros para ser medidos a su valor razonable a través de otros resultados integrales.

Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.



A pesar de las clasificaciones anteriores, el Grupo puede hacer las siguientes elecciones irrevocables en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- a. Presentar los cambios subsecuentes en el valor razonable de un instrumento de capital en otros resultados integrales, siempre y cuando dicha inversión (en la que no se mantenga influencia significativa, control conjunto o control) no sea mantenida con fines de negociación, o sea una contraprestación contingente reconocida como consecuencia de una combinación de negocios.
- b. Designar un instrumento de deuda para ser medido a valor razonable a través de resultados, si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable que surgiría de la medición de activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no ha realizado ninguna de las designaciones irrevocables descritas anteriormente.

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa, reconociendo en el resultado integral dichos efectos.

Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar con clientes y los activos contractuales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias por rango de clientes con el objetivo de determinar un porcentaje de riesgo de incumplimiento, ajustada por factores que son específicos de los deudores, tales como las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, el Grupo reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, el Grupo mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

Incremento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, el Grupo compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio. Al realizar esta evaluación, el Grupo considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores del Grupo, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales del Grupo.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;



- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, el Grupo supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 90 días.

A pesar de lo anterior, el Grupo asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- (1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- (2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- (3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

El Grupo monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

Definición de incumplimiento

El Grupo considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- la información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluido el Grupo, en su totalidad.

Independientemente del análisis anterior, el Grupo considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento.



Activos financieros con deterioro crediticio

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos: dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor; el incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido; los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera; o es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera.

Política de bajas

El Grupo da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación del Grupo, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas está en función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada por el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión del Grupo de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben al Grupo y todos los flujos de efectivo que el Grupo espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original en caso de que el valor de dinero en el tiempo sea un factor a considerar.

Baja de activos financieros

El Grupo da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados.

g) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican como, “pasivos financieros al valor razonable con cambios a través de resultados”, o como “deuda u otros pasivos financieros medidos a costo amortizado”.

Pasivos financieros al valor razonable con cambios a través de resultados

Este pasivo financiero es aquel que se clasifica como mantenido con fines de negociación o se designa como a valor razonable con cambios a través de resultados.

Dichos pasivos se registran al valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados. La ganancia o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés obtenido del pasivo financiero y se incluye en la partida de “otras ganancias y pérdidas” en el estado de resultados.



Deuda y otros pasivos financieros medidos a costo amortizado

En esta clasificación se incluyen los préstamos con instituciones bancarias, y otros pasivos financieros, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable neto de los costos de la transacción y son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre una base de rendimiento efectivo.

Estos pasivos se clasifican a corto y largo plazo en función a su vencimiento.

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del período pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un período más corto) con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

Baja de pasivos financieros

El Grupo da de baja un pasivo financiero solo si las obligaciones se cumplen, cancelan o expiran. Cuando el Grupo intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, el Grupo considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada, utilizando la tasa efectiva original, es al menos un 10% diferente de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

Por su parte, si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

h) *Propiedades y equipo*

i. Reconocimiento y medición

Las propiedades y equipo son inicialmente registradas al costo de adquisición. Posteriormente, estos activos son reconocidos al costo de adquisición disminuido de la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso.

Cuando las partes de una partida de propiedades y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de propiedades y equipo.

El resultado por la venta de propiedades y equipo se determina comparando el valor razonable de la contraprestación recibida y el valor en libros del activo vendido y se presenta en los estados de resultado integral en la partida "Otros ingresos o gastos".

ii. Costos posteriores

Los costos relacionados con una partida incurridos posteriormente al reconocimiento inicial se capitalizan, como parte de dicha partida o una partida separada, según corresponda, sólo cuando es probable que generen beneficios económicos futuros para el Grupo y el costo se pueda medir confiablemente. El valor en libros de los componentes reemplazados se da de baja. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultado integral en el periodo que se incurren.



iii. *Depreciación*

Los terrenos no son depreciados. La depreciación del resto de las partidas de propiedades y equipo se calcula con base en el método de línea recta, el cual se aplica sobre el costo del activo menos su valor residual y considerando sus vidas útiles estimadas.

La vida útil estimada de las propiedades y equipo es como sigue:

Partida	Vida útil
Edificios	30 años
Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de transporte	5 años
Equipo de cómputo	4 años

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante la vida del contrato o la vida útil de la mejora, el que sea el menor, y oscilan entre los 10 y 20 años.

Los valores residuales y vidas útiles de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, en la fecha de cierre de cada año.

iv. *Deterioro de activos de larga duración*

Al final de cada periodo el Grupo revisa los valores en libros de sus activos de larga duración a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro en caso de haber alguna.

Cuando los activos no generan flujos de efectivo independientes de otros activos, el Grupo estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan a el Grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos de larga duración aún no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo de larga duración es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.



i) Activos intangibles con vida útil definida

i. Reconocimiento y medición

Los activos intangibles son activos no monetarios, identificables, sin sustancia física, los cuales representan costos incurridos o derechos adquiridos que generarán beneficios económicos futuros controlados por el Grupo. Dichos activos son inicialmente registrados a su costo de adquisición más cualquier otro gasto directamente atribuible a la adquisición del activo. Posteriormente, estos activos con vida útil definida se reconocen al costo de adquisición disminuido de la amortización acumulada. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, dichos activos intangibles corresponden a derechos de llave, los cuales corresponden a la facultad que tiene el Grupo para establecerse y para operar las sucursales en las propiedades que arrienda.

ii. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

iii. Amortización

La amortización se calcula sobre el valor del activo aplicando el método de línea recta, con base a la vida útil económica remanente de los mismos. Las vidas útiles promedio determinadas para la amortización de los derechos de llave se determinan en base a la duración de los contratos de arrendamiento, como sigue:

Partida	Periodo contractual
Derechos de llave	15 - 20 años

j) Arrendamientos

- El Grupo como arrendatario

El Grupo evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. El Grupo reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, el Grupo reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, El Grupo utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.



El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

El Grupo revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

El Grupo no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si el Grupo incurren una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que el Grupo planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El Grupo aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de 'Propiedades, planta y equipo'.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de "Otros gastos" en el estado consolidado de resultados.



Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

– *El Grupo como arrendador*

El Grupo entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión. El Grupo también renta a los minoristas el equipo necesario para la presentación y desarrollo de sus actividades y equipo manufacturado por el Grupo.

Los arrendamientos en los que el Grupo funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando el Grupo es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante-. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluta respecto de los arrendamientos.

Subsecuente al reconocimiento inicial, el Grupo revisa regularmente la estimación de valores residuales no garantizados y aplica los requerimientos de deterioro de IFRS 9, reconociendo una estimación por pérdidas esperadas en las cuentas por cobrar por arrendamientos.

El ingreso por arrendamientos financieros se calcula con referencia al valor en libros bruto de las cuentas por cobrar por arrendamientos, excepto por activos financieros con deterioro de crédito, a los cuales se les calcula un ingreso por interés con referencia al costo amortizado (i.e. después de la deducción de la reserva de pérdidas).

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, el Grupo aplica la IFRS 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

k) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado y es probable que el Grupo tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).



Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

l) Beneficios a los empleados

i. Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y son reconocidos como gasto conforme se prestan los servicios respectivos. El Grupo reconoce una provisión (sin descontar) por el monto que se espera pagar cuando se encuentra contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación, y esta se puede estimar de manera confiable.

ii. Planes de beneficios definidos

La obligación neta del Grupo reconocido en el estado consolidado de posición financiera relacionada con planes de beneficios definidos se calcula separadamente para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el periodo actual y en periodos anteriores, descontando ese importe y deduciendo el valor razonable de los activos del plan.

El Grupo reconoce las obligaciones laborales de beneficios definidos por prima de antigüedad y plan de pensiones. Los costos se reconocen en resultados conforme los empleados prestan sus servicios, para lo cual se aplican cálculos actuariales del valor presente de las obligaciones laborales. Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para el Grupo, el activo que se reconoce se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en las futuras aportaciones al mismo. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados utilizando tasas de bonos gubernamentales, denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los términos de la obligación de la pensión correspondiente.

Las remediciones del pasivo por beneficios definidos, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el rendimiento de los activos del plan (excluidos los intereses) y el efecto del techo del activo (si existe, excluido el interés) se reconocen en el capital contable en el resultado integral dentro del periodo en que se producen.

Los costos de servicios pasados se reconocen de manera inmediata en resultados.

El Grupo reconoce la obligación que genera el personal de acuerdo a la prima de antigüedad señalada en el Artículo 162 de la Ley Federal del Trabajo; es decir, el beneficio se pagará en el caso de fallecimiento, invalidez, despido, separación voluntaria y retiro del trabajador. Para el caso de separación voluntaria, la Ley antes mencionada establece el requisito de haber cumplido por lo menos quince años de servicio.

El plan de pensiones se provisiona considerando los supuestos del plan de cada una de las compañías y posiciones laborales como la permanencia futura con 60 años de edad y 15 años de servicio, tasa de descuento y tasa de interés, mortalidad e incrementos salariales futuros, con base en cálculos actuariales.



iii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación son reconocidos como gasto cuando el Grupo está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario. Si no se espera liquidar los beneficios en su totalidad dentro de los 12 meses posteriores al término del periodo sobre el que se informa, estos se descuentan a su valor presente.

iv. Participación en las utilidades

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 10 de la misma Ley.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”) se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado consolidado de resultado integral.

m) Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente.

Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (“ISR”) y se registra en los resultados del año en que se causa.

Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que el Grupo disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.



n) Capital social

Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias, netas de los efectos fiscales, se reconocen como una deducción del capital contable.

Recompra de acciones

Cuando las acciones reconocidas como capital contable son recompradas, el importe de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto fiscal, se reconoce como una deducción del capital contable. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones en tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones en tesorería se venden o re-emiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas.

o) Pérdida integral

La pérdida integral la componen la pérdida neta del ejercicio, más otros resultados integrales, netos de impuestos, los cuales se integran por las ganancias o pérdidas actuariales, así como por otras partidas que por disposición específica se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribución de capital.

p) Reserva legal

La utilidad del ejercicio está sujeta a la disposición legal que requiere reconocer un 5% de la utilidad de cada ejercicio para incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual al 20% del importe del capital social pagado.

q) Pérdida neta por acción

La pérdida neta por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo. La pérdida neta por acción diluida se determina ajustando la pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias, y el promedio ponderado del número de acciones ordinarias en circulación por todos los efectos potenciales de dilución inherentes a las acciones ordinarias. El Grupo no tiene instrumentos de capital potencialmente dilutivos.

r) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos derivados de la venta de bienes y prestación de servicios en el curso normal de las operaciones del Grupo se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por cobrar. Los ingresos se presentan netos del impuesto al valor agregado, rebajas y descuentos.

Los ingresos son medidos con base en la consideración que el Grupo espera obtener en un contrato con un cliente y excluye los importes cobrados a nombre de terceros. El Grupo reconoce el ingreso cuando transfiere el control de un producto o servicio a un cliente.

i. Ingresos por venta de productos farmacéuticos – al menudeo

El Grupo opera una cadena de tiendas dedicadas principalmente a la venta de productos farmacéuticos, cuidado personal y belleza. Las ventas se reconocen cuando el Grupo vende y entrega el producto al cliente. Las ventas al menudeo generalmente son pagadas en efectivo o a través de tarjeta de crédito en el momento de realizar la compra en las sucursales del Grupo.

El Grupo otorga a estos clientes el derecho de devolución en un periodo de 30 días para devolución de mercancía general y 8 días para la devolución de medicamentos. La estimación para devoluciones se determina y reconoce con base en la experiencia acumulada. Adicionalmente, el Grupo cuenta con programas de lealtad de clientes, los cuales consisten en otorgar tarjetas llamadas de “Beneficio inteligente” y de “Grandes Personas Platino” que conceden descuentos a canjear por artículos que se reconocen como un componente separado de la transacción de venta, difiriendo el reconocimiento del valor razonable del ingreso respectivo hasta el cumplimiento de las obligaciones asumidas por el Grupo.



ii. Ingresos por la prestación de servicios

El Grupo obtiene diversos tipos de ingresos por conceptos distintos de ventas de productos farmacéuticos, como sigue:

- Comisión por servicios de recaudación: Son los ingresos por comisiones derivadas de los pagos realizados por clientes de servicios de luz, agua o teléfono y de tarjetas de recarga (no telefónicas), los cuales se reconocen con la recepción del efectivo por el pago del cliente. Estos ingresos se presentan en el estado de resultado integral como ingresos por prestación de servicios. Los ingresos por la prestación de servicios se presentan netos del costo de ventas en los estados consolidados de resultados integrales ya que el Grupo actúa como agente en dichas transacciones.
- Arrendamiento de espacios comerciales: Son los ingresos por el subarriendo de espacios físicos dentro del mismo local de la sucursal, tales como: cajeros automáticos, stands promocionales de productos, revelado de fotografía, entre otros, los cuales se reconocen mensualmente en función al contrato establecido con el cliente. Estos ingresos se presentan en el estado de resultado integral como ingresos por prestación de servicios.

s) **Ingresos y costos financieros**

Los ingresos financieros representan ingresos por intereses sobre fondos invertidos y efectos cambiarios. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Las transacciones denominadas en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha en que se realizan (cobro o pago). Las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se convierten a pesos mexicanos al tipo de cambio publicado por el Banco de México a la fecha del estado de posición financiera.

t) **Información por segmentos**

El Grupo analiza su estructura de organización y su sistema de presentación de información en base a segmentos operativos reportables. La distribución y venta de productos farmacéuticos del Grupo permite identificar cuatro segmentos por tipo de producto, los cuales son analizados por la Administración del Grupo para asignar recursos y evaluar su rendimiento. En la Nota 21 a los estados financieros consolidados se muestran los ingresos por cada segmento, manera en que la Administración toma de decisiones, analiza, dirige y controla el desempeño del negocio.

u) **Contingencias**

Las obligaciones o pérdidas significativas relacionadas con contingencias se evalúan periódicamente y se reconocen cuando es probable que las obligaciones presentes requieran el desembolso de recursos económicos y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos, las contingencias se revelan en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos contingentes sólo se reconocen cuando su realización es prácticamente cierta.

Las contingencias y compromisos del Grupo se revelan en la Nota 22.

v) **Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso**

En el año en curso, el Grupo implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2020.

Impacto inicial de la aplicación de otras IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para los ejercicios y periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2020

En el presente año, el Grupo ha aplicado las modificaciones e interpretaciones a IFRS abajo mencionadas emitidas por el Comité que son efectivas por el periodo de reporte que empieza a partir del 1 de enero de 2020. La adopción no ha tenido algún impacto material en las revelaciones o en las cantidades de estos estados financieros.



Modificaciones a IAS Clasificación de Pasivos como Circulante y No-circulante

Las modificaciones a IAS 1 afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o tiempo en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las modificaciones aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en los derechos de la existencia al final del periodo de reporte, especifica que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si el Grupo va a ejercer el derecho de aplazar la cancelación del pasivo, explicar que existen derechos si hay convenios que se deban cumplir al final del periodo de reporte, e introducir una definición del ‘acuerdo’ para dejar en claro que el acuerdo se refiere a la transferencia de efectivo de la contraparte, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida.

Normas IFRS nuevas y modificadas que aún no son efectivas

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, el Grupo no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

Mejoras anuales a IFRS ciclo del 2018 - 2020

Modificaciones a IFRS 16 Arrendamientos

IFRS 16 Arrendamientos

Las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos.

Como las modificaciones a la IFRS 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

w) *Reclasificaciones*

Ciertos montos en los estados financieros al y para el año terminado el 31 de diciembre de 2019 han sido reclasificados para cumplir con la presentación de los estados financieros de 2020.

4. Administración de riesgos financieros

El Grupo se asegura de tener una adecuada administración sobre cada uno de los riesgos financieros a los que está expuesto, los cuales comprenden principalmente el riesgo de crédito, el riesgo de liquidez y el riesgo de mercado. El Consejo de Administración tiene la responsabilidad de establecer y vigilar la administración de riesgo del Grupo mediante la implementación de objetivos, políticas y procesos que le permitan evaluar y mitigar cualquier riesgo.

Las políticas para la administración de riesgo del Grupo se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta, fijar límites de concentración y controles de riesgo adecuados y monitorear los riesgos y el apego a dichos límites. Las políticas y sistemas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades del Grupo. Por medio de la implementación de políticas y procedimientos de capacitación y administración, la Administración del Grupo procura desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo, en el cual todos los empleados comprenden sus funciones y obligaciones.

El Departamento de Auditoría Interna es responsable de vigilar y cumplir la responsabilidad de efectuar la administración de riesgos, y el apego a las políticas de administración de riesgos implementadas por el Grupo. En su función de vigilancia, el Comité de Auditoría tiene la facultad para revisiones tanto ordinarias como extraordinarias de los controles y procedimientos de administración de riesgos.

i. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, el cual se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.



La exposición al riesgo de crédito surge como resultado del curso normal de las operaciones del Grupo y es aplicable a todos los activos financieros. Los activos financieros están formados primordialmente por las cuentas por cobrar a clientes, otras cuentas por cobrar y el efectivo y sus equivalentes. Por los periodos de 12 meses terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, el 93% de las ventas del Grupo son al contado y el resto a crédito, respectivamente, lo que minimiza significativamente el riesgo de crédito en cuentas por cobrar.

Las políticas del Grupo tienen como finalidad minimizar el riesgo de pérdidas como resultado del incumplimiento de la contraparte en el pago de sus obligaciones. La exposición al riesgo de crédito está influenciada principalmente por las características individuales de cada contraparte.

A la fecha de los estados consolidados de posición financiera, los activos financieros del Grupo no estaban deteriorados ni vencidos.

En relación al riesgo de crédito de efectivo y equivalentes, los excedentes de efectivo se invierten solamente en instituciones aprobadas y dentro de los límites asignados. Los límites se establecen para minimizar la concentración de riesgo crediticio y mitigar pérdidas financieras. La exposición máxima del Grupo al riesgo de crédito por el efectivo y equivalentes de efectivo se indica en la Nota 5.

Exposición máxima al riesgo de crédito

La exposición máxima al riesgo de crédito al cierre del ejercicio es el valor en libros de clientes y otras cuentas por cobrar que se muestran en el estado de posición financiera consolidado. El Grupo no recibió ninguna garantía en relación con clientes y otras cuentas por cobrar.

Concentración del riesgo de crédito

El Grupo no mantiene una concentración de riesgo crediticio significativo dada la naturaleza del negocio. La mayoría de las ventas son al público en general y las ventas a crédito no representan una porción significativa de los ingresos del Grupo.

ii. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo no pueda cumplir con sus obligaciones financieras al vencimiento. Los principales pasivos del Grupo se integran principalmente por proveedores de mercancías y servicios, los cuales son proveedores terceros y compañías afiliadas. El promedio de plazo en los pagos fluctúa entre 30 y 60 días. El Grupo financia sus requerimientos de liquidez y recursos de capital principalmente a través del efectivo generado de las operaciones.

Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo cuenta con un documento por pagar por el uso de una de las líneas de crédito que tiene disponibles por \$345,066, la suma principal insoluble devenga intereses ordinarios a una tasa de interés anual igual a TIIE más 0.75% puntos porcentuales.

Los vencimientos contractuales remanentes de los pasivos financieros del Grupo al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son:

Al 31 de diciembre de 2020	Menos de 3 meses	De 3 a 12 meses	Mayor a 1 año	Total
Documento por pagar	\$ 345,066	\$ -	\$ -	\$ 345,066
Proveedores y otras cuentas por pagar	2,944,624	25,728	140,461	3,110,813
Partes relacionadas	11,336	-	203,145	214,481
Arrendamientos financieros	186,212	387,641	1,987,483	2,561,336
Préstamo con parte relacionada	20,846	1,404,710	-	1,425,556
	<u>\$3,508,084</u>	<u>\$1,818,079</u>	<u>\$2,331,089</u>	<u>\$7,657,252</u>



Al 31 de diciembre de 2019	Menos de 3 meses	De 3 a 12 meses	Mayor a 1 año	Total
Documento por pagar	\$ 803,497	\$ -	\$ -	\$ 803,497
Proveedores y otras cuentas por pagar	2,796,111	147,787	8,133	2,952,031
Partes relacionadas	20,806	-	208,996	229,802
Arrendamientos financieros	24,011	517,947	2,220,297	2,762,255
Préstamo con parte relacionada	33,191	1,404,710	-	1,437,901
	<u>\$3,677,616</u>	<u>\$2,070,444</u>	<u>\$2,437,426</u>	<u>\$8,185,486</u>

iii. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que fluctúe el valor razonable de flujos de efectivo futuros o el valor de los instrumentos financieros que mantiene el Grupo como resultado de cambios en factores de mercado, los cuales incluyen principalmente el riesgo de tasa de interés y el riesgo cambiario. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizando la rentabilidad.

Exposición al riesgo de tasa de interés

Al 31 de diciembre de 2020 el Grupo mantiene pasivos con costo por concepto de préstamos con instituciones financieras y una parte relacionada, lo cual no se considera una exposición que implique un riesgo importante dado a que el vencimiento de los documentos con instituciones financieras es a corto plazo, el préstamo con parte relacionada no implica un riesgo.

Exposición al riesgo de moneda extranjera

El Grupo está expuesto al riesgo de fluctuaciones cambiarias por sus operaciones y saldos en moneda extranjera principalmente frente al dólar americano. Las operaciones en moneda extranjera incluyen la compra de servicios, activos fijos y otros artículos.

Con base en la posición monetaria neta del Grupo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se tienen riesgos de tipo de cambio poco significativos debido que los saldos en moneda extranjera son poco importantes. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los tipos de cambio utilizados son como sigue:

	2020		2019	
	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio
Dólar estadounidense	<u>\$20.0477</u>	<u>\$19.9781</u>	<u>\$18.2787</u>	<u>\$19.2605</u>

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, el tipo de cambio vigente en pesos fue de \$20.1765.

5. Efectivo y equivalentes de efectivo

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el efectivo y equivalentes de efectivo se integran como sigue:

	2020	2019
Efectivo disponible	\$282,984	\$218,485
Inversiones disponibles a la vista	122,499	270,655
	<u>\$405,483</u>	<u>\$489,140</u>



6. Clientes y otras cuentas por cobrar, neto

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los clientes y otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2020	2019
Clientes	\$ 163,011	\$299,581
Menos: reserva por incobrabilidad	(44,521)	(28,194)
	<u>118,490</u>	<u>271,387</u>
Deudores diversos	47,705	63,491
Pagos anticipados	33,749	35,455
	<u>\$ 199,944</u>	<u>\$370,333</u>

7. Activos clasificados como mantenidos para la venta

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los activos clasificados como mantenidos para la venta se integran como sigue:

	2020	2019
Terrenos mantenidos para venta	\$202,850	\$202,850
Edificios mantenidos para venta	5,310	5,643
	<u>\$208,160</u>	<u>\$208,493</u>

8. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los inventarios se integran como sigue:

	2020	2019
Productos de salud, belleza y consumo	\$2,378,711	\$2,558,050
Fotografía	40,630	30,922
Refacciones	11,400	11,885
	<u>\$2,430,741</u>	<u>\$2,600,857</u>

9. Impuestos por recuperar

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los impuestos por recuperar se integran como sigue:

	2020	2019
Impuesto al valor agregado	\$446,515	\$368,489
Impuesto especial sobre productos y servicios	6,915	5,504
Otros	112	8,551
	<u>\$453,542</u>	<u>\$382,544</u>

10. Propiedades y equipo, neto

La composición al 31 de diciembre de 2020 y 2019 por clases de activo fijo es el siguiente:

	2020	2019
Terreno	\$ 4,483	\$ 4,484
Edificios	2,777	2,777
Construcción en proceso	59,803	52,105
Mobiliario y equipo	581,693	526,470
Equipo de cómputo	596,169	588,119
Equipo de transporte	44,128	33,269
Mejoras a locales arrendados	1,547,130	1,520,885
	<u>2,836,183</u>	<u>2,728,109</u>
Menos depreciación y amortización acumulada	(1,689,474)	(1,489,693)
Pérdida por deterioro	(65,317)	-
	<u>\$1,081,392</u>	<u>\$1,238,416</u>



Las propiedades y equipo, neto muestran los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	Terrenos	Edificios	Construcción en proceso	Mobiliario y equipo, neto	Equipo de cómputo, neto	Equipo de transporte, neto	Mejoras a locales arrendados, neto	Propiedades y equipo, neto
Saldos al 1 de enero de 2019	\$20,896	\$3,360	\$ 129,585	\$451,674	\$100,464	\$ 4,662	\$663,927	\$1,374,568
Adiciones	-	-	221,000	-	-	9,810	21,519	252,329
Retiros	(16,412)	(2,166)	(14,924)	(68,322)	(1,238)	(680)	(13,509)	(117,251)
Depreciación	-	(187)	-	(51,769)	(82,721)	(2,193)	(134,360)	(271,230)
Trasposos	-	-	(283,556)	79,381	101,775	16,846	85,554	-
Saldos al 31 de diciembre de 2019	4,484	1,007	52,105	410,964	118,280	28,445	623,131	1,238,416
Adiciones	-	-	215,375	-	-	7,396	-	222,771
Retiros	-	-	(4,146)	(47,663)	-	(1,147)	(57,800)	(110,756)
Depreciación	-	(83)	-	(78,329)	(20,905)	(7,095)	(97,310)	(203,722)
Trasposos	-	-	(200,935)	108,235	3,556	5,002	84,142	-
Pérdida por deterioro	-	-	-	(20,179)	(3,778)	-	(41,360)	(65,317)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 4,484</u>	<u>\$ 924</u>	<u>\$ 62,399</u>	<u>\$373,028</u>	<u>\$ 97,153</u>	<u>\$32,601</u>	<u>\$510,803</u>	<u>\$1,081,392</u>

Las propiedades y equipo están valuados a su costo histórico depreciado. Adicionalmente los terrenos se presentan valuados a su costo histórico. El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

El cargo por depreciación se incluye en “Gastos de operación” por \$203,722 y \$271,230 por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no mantiene importes correspondientes a restricciones de titularidad, así como las propiedades y equipo no están afectos como garantía al cumplimiento de obligaciones.

11. Arrendamientos

El Grupo ha celebrado diversos contratos de arrendamiento de los locales que ocupan sus farmacias y del centro de distribución. Dichos contratos de arrendamiento tienen una duración promedio de 15 a 20 años.

Al 31 de diciembre, el Grupo reconoció un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamientos financieros como sigue:

Derechos de uso

	2020	2019
Saldo al 1 de enero,	\$2,799,005	\$3,026,973
Adiciones	381,166	16,901
Amortización:		
Espacios comerciales	(663,409)	(233,284)
Equipo de transporte	(2,102)	(4,963)
Total amortización	<u>(665,511)</u>	<u>(238,247)</u>
Bajas	<u>(35,052)</u>	<u>(6,622)</u>
Saldo al 31 de diciembre,	<u>\$2,479,608</u>	<u>\$2,799,005</u>

La amortización de los derechos de uso se incluye en “Gastos de operación” por \$665,511 y \$238,247 por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019.



Pasivo por arrendamientos financieros

	2020	2019
Saldo al 1 de enero,	\$2,762,255	\$3,026,973
Adiciones	381,166	16,901
Amortización	(327,854)	(196,104)
Gasto por intereses	(219,620)	(79,470)
Bajas	(34,611)	(6,045)
Saldo al 31 de diciembre,	<u>\$2,561,336</u>	<u>\$2,762,255</u>

Al 31 de diciembre, los vencimientos del pasivo por arrendamientos financieros son como sigue:

	2020		
	Espacios comerciales	Equipo de transporte	Total
Corto plazo	\$ 572,684	\$ 1,169	\$ 573,853
Largo plazo	1,987,446	37	1,987,483
	<u>\$ 2,560,130</u>	<u>\$ 1,206</u>	<u>\$ 2,561,336</u>
	2019		
	Espacios comerciales	Equipo de transporte	Total
Corto plazo	\$ 538,651	\$ 3,307	\$ 541,958
Largo plazo	2,218,957	1,340	2,220,297
	<u>\$ 2,757,608</u>	<u>\$ 4,647</u>	<u>\$ 2,762,255</u>

12. Intangibles, neto

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los activos intangibles se integran como sigue:

	2020	2019
Derechos de llave	\$135,333	\$ 200,959
Amortización	(66,902)	(111,109)
	<u>\$ 68,431</u>	<u>\$ 89,850</u>

Los activos intangibles, netos, muestran los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	2020	2019
Saldos al 1 de enero,	\$ 89,850	\$100,960
Adiciones	-	2,651
Cierre de sucursales	(9,057)	(458)
Amortización	(12,362)	(13,303)
Saldos al 31 de diciembre,	<u>\$ 68,431</u>	<u>\$ 89,850</u>

La amortización se incluye en “Gastos de operación” por \$12,362 y \$13,303 en el estado consolidado de resultado integral por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.



13. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Los saldos y operaciones realizadas con partes relacionadas, en el curso ordinario del negocio fueron como sigue:

i. Compensación recibida por el personal clave de la gerencia

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el importe total de los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave o directivo reconocido como gasto de operación en los estados de resultados integrales fueron como sigue:

	2020	2019
Remuneraciones recibidas:		
Sueldos y otros beneficios a corto plazo	\$153,856	\$148,843
Beneficios por terminación de contrato	293,114	43,278
	<u>\$446,970</u>	<u>\$192,121</u>

ii. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas son como sigue:

	Tipo de transacción	2020	2019
Cuentas por cobrar:			
WBA Latin America Limited	Reembolso de gastos	\$ 2,199	\$2,199
Fasa Investment, LTDA	Reembolso	1,073	1,419
Walgreens Boots Alliance Services Limited	Asistencia Técnica	311	1,065
		<u>\$ 3,583</u>	<u>\$4,683</u>

	Tipo de transacción	2020	2019
Cuentas por pagar:			
Alliance Boots Latin America Limited	Activo disponible para su venta / Reembolso de gastos	\$ 201,972	\$ 203,797
Boots International Limited	Servicios administrativos	8,837	9,679
WBA (IT Services) International Limited	Servicios de informática	1,941	9,233
Walgreens Boots Alliance Inc.	Reembolso de gastos	(383)	5,481
FASA Investment, LTDA	Asistencia técnica	1,872	1,612
Walgreens Boots Alliance Asia Sourcing Limited	Servicios administrativos	242	-
Alliance Boots Holdings Limited	Préstamo	1,425,556	1,437,901
		<u>\$1,640,037</u>	<u>\$1,667,703</u>

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019, las transacciones realizadas con partes relacionadas reconocidas en los estados de resultado integral como gastos de operación se realizaron como sigue:

	2020	2019
Transacciones que generan ingresos		
Asesoría y asistencia técnica:		
Alliance Boots Latin America Limited	\$ 3,383	\$ 3,361
Farmacias Ahumada, S. P. A.	730	1,135
Walgreens Boots Alliance Services	734	-
Total ingresos asesoría y asistencia técnica	<u>4,847</u>	<u>4,496</u>
Prestación de servicios administrativos y de personal:		
Farmacias Ahumada, S. P. A.	-	5,348
Boots International Limited	3,444	1,627
Total ingresos prestación de servicios administrativos y de personal	<u>3,444</u>	<u>6,975</u>
Total ingresos	<u>\$ 8,291</u>	<u>\$11,471</u>



Transacciones que generan costos y gastos

Compra de inventario:		
Boots International Limited	\$ 11,236	\$ 19,421
Pago de servicios:		
Boots International Limited	\$ 30,636	\$ 53,448
Farmacias Ahumada, S. P. A.	9,608	22,421
Alliance Healthcare (IT Services) Ltd	20,637	17,515
Walgreens Boots Alliance Inc.	3,416	6,140
Walgreens Boots Alliance Service	127	3,125
Almus Pharmaceuticals Limited	-	465
Alliance Boots Latin America Limited	1,825	-
Total por servicios	<u>66,249</u>	<u>103,114</u>
Pago de intereses:		
Alliance Boots Holdings Limited	<u>106,875</u>	<u>138,289</u>
Comisiones:		
Walgreens Boots Alliance Asia Sourcing Limited	<u>1,877</u>	<u>-</u>
Total costos y gastos	<u>\$186,237</u>	<u>\$260,824</u>

Términos y condiciones de transacciones con partes relacionadas

Los saldos por cobrar y por pagar se consideran exigibles a su presentación una vez transcurrido el plazo en el que se celebran las operaciones con partes relacionadas, por lo que, los saldos por cobrar y por pagar se presentan en el corto plazo. Los plazos establecidos de cobro y pago de las transacciones celebradas con partes relacionadas son de 30 días aproximadamente.

La Administración estima que todas las transacciones celebradas con partes relacionadas están a valor de mercado. Asimismo, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no se ha otorgado ni recibido ningún bien en prenda o garantía por el Grupo con partes relacionadas.

Durante 2020 y 2019, el Grupo no otorgó préstamos al personal clave.

14. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 las otras cuentas por pagar y pasivos acumulados se integran como sigue:

	2020	2019
Provisiones	\$282,164	\$257,928
Acreedores diversos	183,257	187,511
Contribuciones por pagar	47,665	41,172
Retención de impuestos	66,232	31,703
	<u>\$579,318</u>	<u>\$518,314</u>

15. Beneficios a los empleados

La información relevante del estudio actuarial sobre las obligaciones laborales por beneficios definidos que se indican en la Nota 3, el resumen de los principales resultados se muestra a continuación.

Las tasas de interés y los supuestos actuariales utilizados para reflejar los valores presentes de las obligaciones y los rendimientos esperados de los activos que se mencionan más adelante, se consideran en términos nominales debido al entorno económico no inflacionario en que opera el Grupo.



Los valores presentes de las obligaciones laborales al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se muestran a continuación:

	2020	2019
Saldo inicial de obligaciones laborales	\$205,963	\$156,705
Remediciones actuariales	40,898	39,585
Pagos del periodo	(47,483)	(11,938)
Pagos por reestructuras	-	-
Costo del periodo	11,432	7,599
Costo por interés, neto	14,746	14,012
Total de obligaciones laborales	<u>225,556</u>	<u>205,963</u>
Activos del plan ⁽¹⁾	<u>-</u>	<u>-</u>
Pasivo neto por beneficios definidos	<u>\$225,556</u>	<u>\$205,963</u>

⁽¹⁾ Los activos del plan de beneficios definidos se comprenden de instrumentos de renta fija en su totalidad.

A continuación, se resume la información financiera relevante de dichos beneficios a los empleados:

	2020	2019
Plan de pensiones	\$143,225	\$158,200
Prima de antigüedad	82,331	47,763
	<u>\$225,556</u>	<u>\$205,963</u>

Los principales supuestos utilizados en la valuación actuarial fueron los siguientes:

	2020	2019
Tasa de descuento	6.75%	7.25%
Tasa de incremento salarial	3.50%	3.50%
Tasa de incremento de salario mínimo	4.00%	4.00%

16. Impuestos a la utilidad

El Grupo está sujeto al ISR, cuya tasa es el 30% por todos los años presentados y los subsecuentes.

a) El gasto por impuesto a la utilidad al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se integra como sigue:

	2020	2019
ISR causado	\$55,230	\$ 19,042
ISR diferido	(59,549)	(11,410)
Gasto (beneficio) por impuestos a la utilidad	<u>\$ (4,319)</u>	<u>\$ 7,632</u>

Tasa efectiva de impuestos a la utilidad

Las diferencias entre la contabilidad financiera y las bases fiscales de los activos y pasivos, generan diferencias entre la tasa impositiva, que es la aplicable, y la tasa efectiva mostrada en los estados de resultado integral consolidados. En los ejercicios de 2020 y 2019, estas diferencias son como sigue:

	2020	%	2019	%
Gasto por impuesto utilizando la tasa legal	\$(52,984)	30	\$(38,720)	(30)
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal:				
Efecto fiscal de la inflación neto	94,198	(53)	35,485	27
Gastos no deducibles	70,472	(40)	39,858	31
Actualización de costo de venta	(5,265)	3	(7,410)	4
Participación en los resultados subsidiarias	(31,767)	18	18,004	(10)
Actualización de activo fijo	(55,118)	31	(27,796)	15
Otros	(23,855)	13	(11,789)	(31)
Tasa efectiva de impuestos a la utilidad	<u>\$ (4,319)</u>	<u>2</u>	<u>\$ 7,632</u>	<u>6</u>



b) Impuesto a la utilidad diferido

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los movimientos en las diferencias temporales fueron los siguientes:

	Saldo al 31 de diciembre de 2019, neto	Reconocido en resultados	Saldo al 31 de diciembre de 2020, neto
<i>Diferencias temporales:</i>			
Beneficios a los empleados	\$ 72,329	\$ 17,933	\$ 90,262
Activo fijo e intangibles	142,884	12,730	155,614
Cuentas por cobrar	8,434	(2,550)	5,884
Provisiones	44,281	27,099	71,380
Inventarios	4,009	6,452	10,461
Pérdidas fiscales por recuperar	106,750	(2,627)	104,123
Gastos y seguros pagados por anticipado	(10,637)	512	(10,125)
	<u>\$ 368,050</u>	<u>\$ 59,549</u>	<u>\$ 427,599</u>

Activos por impuesto diferido, neto

	Saldo al 31 de diciembre de 2018, neto	Reconocido en resultados	Saldo al 31 de diciembre de 2019, neto
<i>Diferencias temporales:</i>			
Beneficios a los empleados	\$ 51,485	\$ 20,844	\$ 72,329
Activo fijo e intangibles	64,410	78,474	142,884
Cuentas por cobrar	5,870	2,564	8,434
Provisiones	70,302	(26,021)	44,281
Inventarios	16,434	(12,425)	4,009
Provisión PTU y otros	70	(70)	-
Pérdidas fiscales por recuperar	153,015	(46,265)	106,750
Gastos y seguros pagados por anticipado	(4,946)	(5,691)	(10,637)
	<u>\$ 356,640</u>	<u>\$ 11,410</u>	<u>\$ 368,050</u>

Activos por impuesto diferido, neto

c) Pérdidas fiscales por amortizar

Al 31 de diciembre de 2020, las subsidiarias del Grupo han incurrido en pérdidas fiscales como sigue:

Año de generación	Importe	Año de vencimiento
2014	\$ 44,374	2024
2015	29,438	2025
2016	7,664	2026
2017	15,656	2027
2018	155,658	2028
2019	36,480	2029
2020	57,807	2030
	<u>\$347,077</u>	



17. Costo de ventas y gastos de operación

El costo de ventas y los gastos de operación clasificados por su naturaleza por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se integran como sigue:

	2020	2019
Costo de venta y otros insumos	\$ 9,796,527	\$ 9,732,424
Sueldos y salarios	973,553	983,629
Arrendamientos	132,959	635,303
Beneficios a corto plazo a los empleados	433,885	626,079
Depreciación y amortización	982,102	522,780
Servicios externos y consultoría	460,729	395,953
Servicios básicos	199,020	269,766
Gasto de mantenimiento	114,599	126,347
Otros	597,684	429,461
	<u>\$13,691,058</u>	<u>\$13,721,742</u>

18. Capital contable

a) Estructura del capital social

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el capital social del Grupo está integrado por 408,844,390 acciones, las cuales se componen de 50,000,000 acciones ordinarias serie A y 358,844,390 acciones ordinarias serie B, totalmente suscritas y pagadas sin valor nominal.

b) Reserva para recompra de acciones propias

El Grupo podrá adquirir las acciones representativas de su capital social con cargo al capital contable, sin reducir el capital social o con cargo al capital social. En este último caso, las acciones se convierten en acciones en tesorería, sin requerir de un acuerdo de Asamblea de Accionistas. La Asamblea determina el monto que debe destinarse para la compra de acciones propias para cada ejercicio. Este monto no podrá exceder el saldo de las utilidades netas del Grupo, incluyendo las utilidades retenidas. El monto de la reserva para la recompra de acciones propias es segregado de las utilidades retenidas.

c) Reserva legal

La utilidad neta está sujeta a la disposición legal que requiere separar 5% de la utilidad generada por el Grupo para constituir la reserva legal hasta que dicha reserva sea igual al 20% de su capital social. El monto de la reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto como dividendos en acciones. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el saldo de la reserva legal asciende a \$146,519.

19. Administración del capital

El Grupo se asegura de conservar una calificación crediticia sólida e indicadora sobre la razonabilidad de su capital contable, que permita sustentar su negocio y maximizar el valor de inversión de sus accionistas. El Grupo administra su estructura de capital, y en su caso, efectúa ajustes requeridos con base en los cambios de las condiciones económicas. Para tal efecto, el Grupo puede ajustar el pago de dividendos, rembolsar capital o emitir nuevas acciones. Durante los años 2020 y 2019, el Grupo no ha efectuado cambios significativos en los objetivos, políticas o procesos de administración de capital.

La siguiente información que se revela se incluye para propósitos informativos y solo para conveniencia de los usuarios de los estados financieros consolidados, la cual no ha sido auditada.

a) Política de inversiones

El Grupo realiza inversiones de acuerdo a sus planes de crecimiento y optimización de sus operaciones. Para tal propósito, la Administración tiene facultades suficientes para efectuar inversiones relacionadas con el negocio sobre los planes y proyectos aprobados por la Asamblea de Accionistas. Dichos proyectos de inversión son monitoreados y evaluados trimestralmente por la Administración del Grupo.



b) Administración del capital de trabajo

El objetivo del Grupo es la administración eficiente del capital de trabajo a través de una gestión adecuada de sus cuentas por cobrar a través de una eficiente administración de su cobranza. Asimismo, la Administración ha puesto especial énfasis en la eficiente gestión de inventarios, para lo cual, ha realizado inversiones en sistemas de información de última generación que le permitan reducir en forma importante los niveles de existencias tanto en sus centros de distribución como en locales, sin descuidar los niveles de disponibilidad de productos en las farmacias. La Administración busca establecer relaciones de largo plazo con sus proveedores administrando efectivamente los plazos de pago pactados.

Así mismo como práctica de la industria el Grupo mantiene una razón de liquidez mínima que le permite una administración eficiente ya que desde la perspectiva de la administración podría ser negativa una razón circulante excesiva, especialmente si se forma con efectivo que permanece ocioso, o con inventarios desproporcionados a las necesidades del negocio.

Nivel de apalancamiento

El nivel de apalancamiento al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es como sigue:

	2020	2019
Deuda	\$(1,770,622)	\$(2,241,398)
Efectivo y equivalentes de efectivo	405,483	489,140
Deuda neta	<u>(1,365,139)</u>	<u>(1,752,258)</u>
Capital contable	(39,430)	279,651
Proporción de deuda neta a patrimonio	3,462%	626%

20. Pérdida por acción

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, la utilidad por acción ordinaria se determina como sigue:

	2020	2019
Pérdida atribuible a los tenedores de instrumentos de Participación en el capital neto	\$(278,183)	\$(136,698)
Promedio ponderado de número de acciones (cifra en miles)	<u>408,844</u>	<u>408,844</u>
Pérdida básica por acción	<u>\$ (0.68)</u>	<u>\$ (0.33)</u>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no cuenta con un programa de pagos basados en acciones para sus ejecutivos, por lo tanto, el valor de la acción básica y diluida es el mismo.

21. Información por segmentos

La Administración del Grupo analiza de manera selectiva y para propósitos de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos, el volumen de ventas para cada una de las distintas líneas de productos que comercializa, las cuales se muestran a continuación. Las políticas contables, administrativas y de operación de los segmentos son las mismas que las descritas por el Grupo.

El Grupo tiene cuatro segmentos operativos reportables: Salud y Bienestar, Consumo, Higiénicos y Belleza y Fotografía. Los productos y servicios principales de cada uno de los segmentos son:

Segmento	Productos y servicios principales
Salud y bienestar	Medicamentos
Consumo	Alimentos no perecederos
Higiénicos y belleza	Productos de higiene personal
Fotografía	Revelado de fotografía



La mezcla de ventas por línea de productos por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 es como sigue:

	2020	%	2019	%
Departamento:				
Salud y bienestar	\$10,663,762	76.90	\$10,273,104	73.85
Consumo	2,278,960	16.43	2,444,128	17.57
Higiénicos y belleza	889,428	6.41	1,111,979	7.99
Fotografía	36,592	0.26	81,425	0.59
	<u>\$13,868,742</u>	<u>100.00</u>	<u>\$13,910,636</u>	<u>100.00</u>

22. Contingencias y compromisos

El Grupo tiene celebrados contratos de prestación de servicios entre Servicios Operacionales Benavides, S. A. de C. V. y Servicios Logísticos Benavides, S. A. de C. V., los cuales están relacionados con la compra, almacenaje y transportación de productos, así como servicios administrativos y de carácter legal, de finanzas y procesamiento electrónico de datos.

- a) Conforme a la Ley de ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a obligaciones fiscales en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. Las autoridades fiscales podrían rechazar los montos determinados y exigir el pago de impuestos. La Administración estima que todas las transacciones con partes relacionadas están a valor de mercado y, por lo tanto, no tiene alguna contingencia al respecto.
- b) Conforme a la legislación fiscal vigente, las autoridades fiscales respectivas pueden ejercer sus facultades de fiscalización en el curso normal de las operaciones del Grupo. La autoridad fiscal tiene la facultad de revisar hasta cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración de ISR presentada por el Grupo. El Grupo no puede anticipar si las revisiones mencionadas darán origen a contingencias futuras, sin embargo, estos serán revelados y/o reconocidos en cuanto se conozcan.

Litigios

El Grupo se encuentra en varios procesos legales y acciones administrativas, relacionadas con la operación, estos procesos son normales y rutinarios de acuerdo con la naturaleza de sus operaciones. El Grupo ha defendido enérgicamente estos asuntos y ha creado reservas como parte de sus pasivos con base a las expectativas de la administración y asesores externos para cubrir dichos costos. Aunque no es posible predecir el resultado de ningún proceso legal, la administración del Grupo considera que no deben de tener un efecto importante en los estados financieros consolidados del Grupo.

23. Evento relevante 2020

a. *Negocio en marcha e impactos por COVID-19*

Como resultado del brote de la enfermedad infecciosa por virus SARS-COV2 (en lo sucesivo, “COVID-19”) y su reciente expansión global a un gran número de países, la Organización Mundial de la Salud clasificó el brote viral como una pandemia el 11 de marzo de 2020. Derivado de esto y comprometidos con servir a través de la pasión de nuestros asociados por acompañar a nuestros clientes a sentirse mejor, mantuvimos abiertas la mayor parte de nuestras farmacias al ser un negocio considerado esencial, así como también se ha implementado un programa de eficiencia, disciplina y excelencia operativa con la finalidad de mantener saludable la estructura de costos.

Los impactos por la pandemia de COVID-19 se vieron reflejados principalmente durante el segundo trimestre del año con la reducción de nuestros clientes y que conforme ha pasado el año hemos podido servirles por otros canales de atención como nuestro servicio a domicilio, mediante alianzas comerciales en plataformas digitales, así como servicio de orientación médica en línea e introducción de nuestros servicios de pruebas de detección de COVID-19.



A la fecha de la aprobación de los estados financieros consolidados, la administración del Grupo continúa implementando medidas para hacer frente a las condiciones económicas del mercado, como parte de su estrategia de gestión de riesgos, manteniendo la gran mayoría de sus farmacias abiertas, implementando medidas operativas y sanitarias en farmacias, consultorios y centros de distribución para reducir costos y cubrir la demanda de productos para satisfacer las necesidades de los clientes.

24. Aprobación de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 8 de abril de 2021, por Luis Guillermo Demis, Director General del Grupo y por Ana Cecilia Tiburcio Alonso, Directora de Finanzas, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la asamblea ordinaria de accionistas del Grupo, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

* * * * *

